

# Business Report

[第90期 中間報告書]

2018.4.1-9.30

P.01-04 トップインタビュー  
お客様に寄り添って真のニーズに応えることによって  
3年連続で増収増益を目指します。

P.05-06 トピックス

P.07-08 連結財務情報

P.09-10 知っておきたい豆知識・会社概要

すべてはホスピタリティから。



## お客様に寄り添って真のニーズに応えることによって 3年連続で増収増益を目指します。

代表取締役社長 野呂 裕一

大阪北部地震や西日本豪雨、北海道胆振東部地震、台風21号をはじめとする相次ぐ台風により被災された皆様には心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早い被災地の復興をお祈り申し上げます。

### スタッフの層の厚さやサービスの品質で 葬儀施行件数を伸長

2018年度(平成31年3月期)第2四半期連結決算を、前年同期比 増収増益と順調に終えることとなりました。その背景には、公益社の首都圏、関西圏、さらには葬仙およびタルイにおける葬儀施行件数の増加や、2016年4月から葬祭3社で強化してきたライフエンディングサポート(葬儀後のサ



ポート事業)の好調な推移が挙げられます。

葬儀施行件数の伸びは、会館新設やマーケティングの強化に加え、サービスの品質をお客様に高く評価いただいていることが実を結んだものと捉えています。なかでも大規模葬については、これまで培ってきた豊富な経験から、スタッフの層の厚さやサービスの品質など他の追随を許さないとの自負があり、一般葬においても、当社グループであれば任せられるとおっしゃるお客様が増えており、同業他社に負けない確かな競争力がついてきている実感があります。

## 従来のドミナント戦略に加えて 未来を見据えた革新的な出店に挑む

葬儀事業の積極的な営業エリアの拡大を目指して、会館新設につきましては、2016年度に「公益社 くずは会館」「公益社 武庫之荘会館」「公益社 喜多見会館」「タレイ会館 西明石」「公益社 甲子園口会館」「公益社 千里山田会館」の6会館(以上、開設順)を新設オープンいたしました。2017年度は「公益社 東久留米会館」(東京都東久留米市)の1会館のみにとどまりましたが、短期間のうちに地域での認知度

を急速に高めており、想定より早い段階から葬儀施行件数、ひいては業績に貢献しております。

2018年度は残り5会館の新規出店を計画しています。ここ数年、関西圏においては、阪神間や北摂への出店が続いておりましたが、2018年12月に「公益社 津久野会館」(大阪府堺市)をオープンする予定です。同じく堺市にある「公益社 堺会館」「公益社 なかもず会館」とのシナジー効果で南大阪へのシェア拡大を視野に入れています。一方、首都圏では、2019年2月に東武東上線沿線での初出店となる「公益社 上板橋会館」(東京都板橋区)、そして2019年3月にはJR中央線沿線で2店目となる「公益社 吉祥寺会館」(東京都武蔵野市)を新設予定です。特に吉祥寺は常に「住みたい街ランキング」の上位を争う人気エリアであり、当社においては、同じJR中央線の「公益社 高円寺会館」とのシナジー効果に加えて、京王線・京王井の頭線の「公益社 明大前会館」とのシナジー効果も見込める、最重要エリアへの出店が叶ったと言えます。

「公益社 上板橋会館」は、これまでのドミナント戦略からやや外れており、かつてならエリア間の距離から生じるコストコントロールやバックヤードのオペレーション効率が懸念される場所ですが、他店同様、アクセスの良さなどの立地と投資

対効果を追求する厳しい条件をクリアした上で、5年、10年先を見据えた出店を決定しており、先の成功例である「公益社東久留米会館」同様に、来期以降の成長が十分期待できます。首都圏における公益社の今後の拡大成長において、ある種、革新的な位置づけとなるのではないかと予測しています。

## 飲食事業と介護事業 異なる二つの分野で新規事業を展開

当社グループが創出する新規事業の特性として、グループの事業ポートフォリオのリスクを軽減し、中長期にわたる継続安定成長を実現するため、二つの新規事業は、葬儀事業とは異なる業種を選び展開しています。

2016年10月にスタートしたラーメン店「うまい麺には福来たる」の直営事業は、現在、西大橋店（大阪市西区）と西中島店（大阪市淀川区）の2店舗を運営しております。積極的な集客への取り組みに加え、イベント出店や、看板商品の一つ「潮仕立て鯛塩らーめん」が雑誌等メディアで評価されたことが追い風となって、順調に客数を伸ばしています。また、2017年度上期から注力してきた商品の改善・開発、オペレー

ションやコストの効率改善の効果も出始めています。2018年度中には、3号店を出店する予定です。

2017年3月23日にJR西日本グループのポシブル医科学株式会社様とフランチャイズチェーン加盟に関する基本合意を行いスタートした介護事業では、「ポシブル」ブランドでのリハビリ特化型デイサービス施設「ポシブル箕面牧落」（2018年1月新設／大阪府箕面市）と「ポシブル池田」（2018年7月新設／大阪府池田市）の2カ所を開設しております。

これらの施設の特徴は、北欧で生まれた「HURマシン」や「レッドコード」と呼ばれるリハビリ機器を導入している点にあります。「HURマシン」は、空気の圧力によって運動量の調整ができるため、関節の痛みに不安を持つ方でも安全にご利用いただけ、「レッドコード」は天井からぶら下がった赤いひもを使うことにより、身体を重力から解放しながら運動できるため、機能回復や姿勢改善、ADL（日常生活動作）向上に役立つとされ、いずれもその有効性が実証されています。また、要支援から要介護まで、ご利用者一人ひとりの状況を熟知したうえで、最も効果的な機能訓練プログラムを提供し、身体の機能回復をお手伝いするという点も他社と異なる優位性です。

すでに施設をご利用いただき、最初は「一人で歩いて外出

できるようになりたい」とおっしゃっていた方が、運動プログラムを受けていただいた結果、「自分で歩いて、少し買い物に行けるようになった」という事例もあり、こうした声をご利用者から多く聞こえてきているのは嬉しい限りです。今後はケアマネジャーや地域の皆様に広く知っていただき、ご利用者が健康になって退所いただくことを目的として、多くの方の運動機能や生活の質の向上に貢献していきたいと考えております。

## 当社グループ最大の資産 「人材」を強みに、さらなる飛躍を

他社との差別化を決定づける当社グループの最重要資産は高品質のサービスであり、それはすなわち、サービスを担う「人材」といえます。死亡者数の伸びや葬儀の小規模化を背景に競合環境が激化するなか、葬儀施行件数のみならず営業利益、経常利益においても過去最高を2年連続更新することができているのは、お客様に寄り添って真のニーズに応えるスタッフの姿勢や行動に対してのお客様からの信頼にほかなりません。

2018年度下期は中期経営計画の最終年の下期でもあり

ます。今後もお客様が真に求めていらっしゃることを追求し、サービスのさらなる向上を図るとともに、新規会館の開設によって、より多くの方々に当社のサービスをご利用いただけるよう努めてまいります。また、葬儀事業のみならず、葬儀後のサポート事業を充実・拡大させながら、お客様のあらゆる要望に対応できる頼れる存在としてしっかりとサポートしていければと考えております。

さらに新規事業についても、低投資・低固定費型であることや既存の経営資源や強みを活用することによりシナジーが得られる事業を新規事業の要件としておりますが、お客様の真のニーズに応えるという点で既存事業と何ら変わりなく力を発揮できると信じています。

継続安定成長を掲げ、当社グループの業績を向上させることを前提に、お客様の満足を実現しながら、結果として企業価値、株主価値の向上につなげてまいります。まずは2018年度の目標を達成することで、現在の中期経営計画における3年連続増収増益を目指します。そして2019年度からスタートします次期中期経営計画では、今後の中長期的な成長要素を加えてお伝えできるかと存じます。株主の皆様には引き続きご支援賜りたく、よろしくお願い申し上げます。



## ポシブル 池田

大阪府池田市神田1丁目24番9号夫婦池交差点すぐ  
(府道113号線沿い)  
・阪急宝塚線「池田」駅 南東へ徒歩約15分



# 当社として第2号施設となるリハビリ特化型デイサービス施設 「ポシブル 池田」を2018年7月2日にオープン

グループ子会社であるエクセル・サポート・サービスは、大阪府池田市に、当社として第2号施設となるリハビリ特化型デイサービス施設「ポシブル 池田」を2018年7月2日に開設いたしました。同施設は、大阪府の北西部に位置する住宅都市である池田市に位置しており、隣接する豊中市および箕面市、そして川西市および伊丹市を送迎エリアとし、半日型のリハビリ特化型デイサービスを提供しております。定員は1単位約20名です。

エクセル・サポート・サービスは、2017年3月に、介護事業を展開するJR西日本グループのポシブル医科学株式会社とフランチャイズチェーンへの加盟に関する基本合意書を締結

し、介護事業に新たに参入いたしました。

ポシブル医科学株式会社の支援・指導のもと、一般的な通所介護(デイサービス)にない、北欧など早くから高齢化対策に取り組んできた地域でその有効性が実証された「HURマシン」や「レッドコード」と呼ばれるリハビリ機器を導入しています。専門職による利用者者に合った機能訓練プログラムを実施することにより、ご利用者の方の運動機能と生活の質の向上に努めています。

今後も大阪府北部地域および阪神地域において順次開設を進める予定です。

## 公益社 岸和田会館

# 2018年10月12日にリニューアル完了

オープンから約22年が経過しました「公益社 岸和田会館」(大阪府岸和田市)は、本館および別館を有しておりました

が、このたび別館の改修を行い、改修した別館を新たに本館とするリニューアルが完了いたしました。旧本館の建物を解体後、土地の有効活用等によって利益改善効果を見込んでおります。

館内には、式場および親族控室、会席室があり、同じ敷地内に建設した別棟には、安置室を新設いたしました。公益社標準仕様に基づいて実施することで、当社グループの会館イメージの統一をはかっています。

## 公益社 岸和田会館

大阪府岸和田市上野町東6丁目31番  
・南海本線「和泉大宮」駅 西へ徒歩約5分



外観



式場



親族控室



会席室



安置室

## 連結財務情報

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成30年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
〔資産の部〕		
流動資産	5,699	5,515
● 現金及び預金	4,781	4,336
営業未収入金	618	765
商品及び製品	94	100
原材料及び貯蔵品	44	39
その他	159	273
固定資産	24,461	24,581
● 有形固定資産	21,889	22,109
建物及び構築物	8,842	8,692
土地	12,344	12,344
建設仮勘定	126	467
その他	575	604
無形固定資産	104	98
投資その他の資産	2,468	2,373
資産合計	30,161	30,096

## 現金及び預金

新規会館投資および既存会館のリニューアル投資、さらに新規事業投資等の資金需要は内部資金で対応、現金及び預金が4億45百万円減少。

## 有形固定資産

減価償却が3億59百万円進んだものの、今期新設オープン予定の「公益社 津久野会館」(平成30年12月)、「公益社 上板橋会館」(平成31年2月)、「公益社 吉祥寺会館」(平成31年3月)などの資産取得により、有形固定資産が2億20百万円増加。

## 純資産

四半期純利益の計上10億42百万円、剰余金の配当1億46百万円により、8億96百万円増加。自己資本比率は83.6%(前連結会計年度末に比べ3.2ポイント増)。

	前連結会計年度 (平成30年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
〔負債の部〕		
流動負債	3,256	3,348
営業未払金	811	717
1年内返済予定の長期借入金	170	919
未払金	515	499
賞与引当金	499	419
その他	1,258	792
固定負債	2,649	1,596
長期借入金	945	35
厚生年金基金解散損失引当金	690	690
その他	1,013	870
負債合計	5,905	4,944
〔純資産の部〕		
株主資本	24,255	25,152
資本金	2,568	2,568
資本剰余金	5,488	5,488
利益剰余金	17,212	18,109
自己株式	△ 1,013	△ 1,014
● 純資産合計	24,255	25,152
負債純資産合計	30,161	30,096

## 営業収益

グループ中核の㈱公益社は、首都圏、近畿圏ともに葬儀件数が増加、葬儀単価も上昇し、前年同期比7.1%増収。㈱葬仙は葬儀件数の増加により前年同期比2.5%増収。㈱タライは葬儀件数の増加および葬儀単価の上昇により前年同期比6.1%増収。この結果、営業収益は前年同期比6.7%増収。

## 営業利益・経常利益

直接費および人件費が増加したものの、営業収益の増加により、営業利益は前年同期比44.9%増、経常利益は前年同期比44.8%増。売上高経常利益率は14.5%。

## 特別利益

平成25年3月期導入の転職支援制度を平成30年8月31日付で廃止したことに伴い、退職給付制度終了益1億42百万円を計上。



Consolidated Financial Highlights

連結業績の推移

第2四半期 期末

連結損益計算書

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 〔平成29年4月1日～ 平成29年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔平成30年4月1日～ 平成30年9月30日〕
営業収益	9,397	10,023
営業費用	7,736	7,922
営業総利益	1,661	2,101
販売費及び一般管理費	655	642
営業利益	1,005	1,458
営業外収益	10	13
営業外費用	10	15
経常利益	1,005	1,456
特別利益	—	143
特別損失	2	3
税金等調整前四半期純利益	1,002	1,595
法人税、住民税及び事業税	302	438
法人税等調整額	61	113
親会社株主に帰属する四半期純利益	638	1,042

連結キャッシュ・フロー計算書

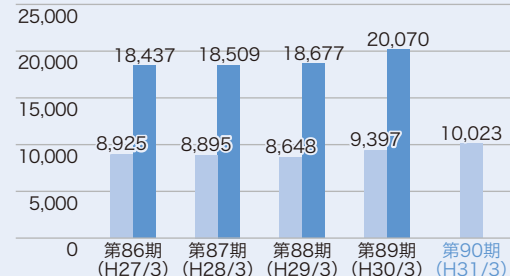
(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 〔平成29年4月1日～ 平成29年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔平成30年4月1日～ 平成30年9月30日〕
営業活動による キャッシュ・フロー	1,176	468
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 471	△ 551
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 184	△ 362
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	521	△ 445
現金及び現金同等物の 期首残高	2,612	4,781
現金及び現金同等物の 四半期末残高	3,134	4,336

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

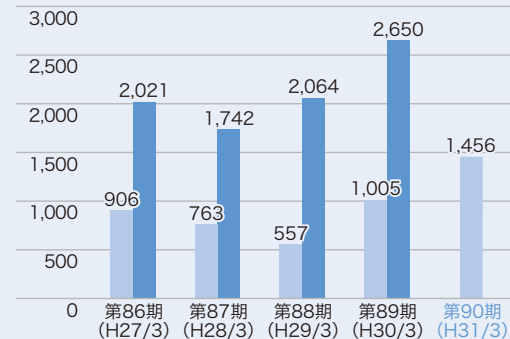
営業収益

(単位:百万円)



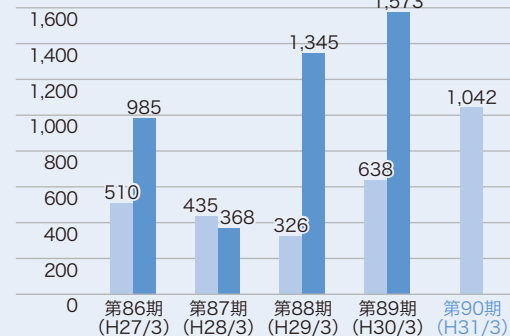
経常利益

(単位:百万円)



四半期(当期)純利益

(単位:百万円)



(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 知っておきたい豆知識 vol.16

## 無宗教葬について

「無宗教葬」という言葉をお聞きになったことはありますか。おおまかな定義は「僧侶などの宗教者を呼ばずに行われるお葬式のこと」です。お別れの会や音楽葬なども無宗教葬の一種と言えるでしょう。

原則、何をすべきという決まりはありません。一例としては、遺品のディスプレイ、黙祷、献奏(好きな音楽を流したり

演奏したりする)、弔辞、プロフィール動画の放映、献花などが行われることが多いです。故人の趣味にちなんで友人が社交ダンスやフラダンスを踊ったこともあります。

故人の遺志や遺族の希望通りの演出が行えることから、故人らしさを反映したお葬式を望む方に人気です。ただし、どこかのお寺の檀家の方は注意が



が必要です。基本的にはその宗派での宗教儀礼を行うことが原則だからです。

いざというとき失敗しないために事前に葬儀社と相談しておくことをお勧めします。無宗教葬のバリエーションを提案する能力も、葬儀社を選ぶときのポイントです。

### [葬祭施設ネットワーク] 2018(平成30)年10月31日現在

公益社  
(首都圏)

ご葬儀相談  
センター  
0120-347-556

公益社 用賀会館 東京都世田谷区瀬田3-6-8  
公益社 高門寺会館 東京都杉並区高門寺北2-2-5  
公益社 明大前会館 東京都杉並区和泉2-8-6  
公益社 仙川会館 東京都調布市仙川町3-1-3  
公益社 喜多見会館 東京都世田谷区喜多見7-25-13  
公益社 田園調布会館 東京都世田谷区東玉川2-30-9  
公益社 雪谷会館 東京都大田区南雪谷2-1-7  
公益社 高輪会館 東京都港区高輪2-16-13 道往寺内  
公益社 東久留米会館 東京都東久留米市新川町1-3-31  
公益社会館 たまプラーザ 横浜市青葉区美しが丘2-21-4  
公益社 日吉会館 横浜市港北区箕輪町2-2-15

公益社  
(近畿圏)

ご葬儀相談  
センター  
0120-567-701

公益社 天神橋会館 大阪市北区天神橋4-6-42  
公益社 森小路会館 大阪市旭区今市2-22-7  
公益社 城東会館 大阪市城東区関目1-21-20  
公益社 西田辺会館 大阪市阿倍野区阪南町5-16-1  
公益社 玉出会館 大阪市西成区玉出西1-3-4  
公益社 豊中会館 豊中市南桜塚1-21-4  
公益社 石橋会館 池田市井口堂1-12-6  
公益社 吹田会館 吹田市内本町1-21-3  
公益社 江坂会館 吹田市豊津町16-13  
公益社 千里会館 吹田市桃山台5-3-10  
公益社 千里山田会館 吹田市津雲台7-6-1  
公益社 高槻会館 高槻市野見町44  
公益社 守口会館 守口市大日町3-4-28  
公益社 枚方会館 枚方市山之之上東町1-1  
公益社 正俊寺会館 枚方市長尾宮前2-2-1  
公益社 くずは会館 枚方市楠葉並木2-13-11  
公益社 東大阪会館 東大阪市俊徳町1-6-28  
公益社 共善はびきの会館 羽曳野市恵我之荘3-4-25  
公益社 堺会館 堺市堺区宿屋町西1丁1-27  
公益社 なかもず会館 堺市北區中百舌鳥町2丁322-1  
公益社 岸和田会館 岸和田市上野町東6-31  
公益社 西大寺会館 奈良市二条町1-1-10



葬 仙  
(山陰地方)

0120-444-200



公益社 学園前会館  
公益社 富雄会館  
公益社 六甲道会館  
公益社 甲南山手会館  
公益社 住吉御影会館  
公益社 武庫之荘会館  
公益社 西宮山手会館  
公益社 甲子園口会館  
公益社 宝塚会館

奈良市学園大和町2-110-3  
奈良市富雄北1-7-7  
神戸市灘区徳井町5-1-5  
神戸市東灘区本庄町2-13-20  
神戸市東灘区住吉宮町7-3-8  
尼崎市水堂町3-18-21  
西宮市城ヶ堀町1-40  
西宮市中島町16-15  
宝塚市小浜2-2-63

葬仙 鳥取ホール  
葬仙 吉方ホール  
葬仙 岩美ホール  
葬仙 米子葬祭会館  
葬仙 安倍ホール  
葬仙 福米ホール  
葬仙 境港ホール  
葬仙 余子ホール  
葬仙 安来ホール  
葬仙 松江葬祭会館  
葬仙 比津ホール  
葬仙 東出雲ホール

鳥取県鳥取市商栄町171  
鳥取県鳥取市吉方153-7  
鳥取県岩美郡岩美町浦富645-9  
鳥取県米子市長砂町1075  
鳥取県米子市安倍51  
鳥取県米子市新開6-3-15  
鳥取県境港市上道町3588  
鳥取県境港市竹内町1864-2  
鳥根県安来市安来町977  
鳥根県松江市東津田町1738  
鳥根県松江市比津町31  
鳥根県松江市東出雲町錦浜583-23

タルイ  
(兵庫県南部)

0120-365-365



タルイ会館 神戸西  
タルイ会館 舞子  
タルイ会館 大蔵谷  
タルイ会館 新明  
タルイ会館 西明石  
タルイ会館 大久保  
タルイ会館 長坂寺  
タルイ会館 魚住  
タルイ会館 土山  
タルイ会館 東加古川

神戸市西区玉津町出合213-1  
神戸市垂水区舞子坂4-5-20  
明石市大蔵町25-5  
明石市新明町9-52  
明石市松の内2-5-5  
明石市大久保町松陰1111  
明石市魚住町長坂寺715-1  
明石市魚住町中尾345-1  
明石市二見町福里549-1  
加古川市平岡町一色74

全64会館(公益社42、葬仙12、タルイ10)

## 会社概要 2018(平成30)年9月30日現在

商号 燦ホールディングス株式会社  
 本社所在地 大阪本社  
 〒530-0041  
 大阪市北区天神橋4丁目6番39号  
 東京本社  
 〒107-0062  
 東京都港区南青山1丁目1番1号  
 新青山ビル西館14階

創業 1932(昭和7)年8月

資本金 25億6,815万円

事業内容 持株会社事業  
 不動産事業  
 管理業務受託事業

グループ会社 葬祭事業  
 株式会社公益社 <首都圏・近畿圏>  
 株式会社葬仙 <山陰地方>  
 株式会社タライ <兵庫県南部>  
 葬祭関連事業およびその他の事業  
 エクセル・サポート・サービス株式会社  
 警備業および施設管理・清掃業・料理事業・葬祭事業  
 ラーメン店事業・介護事業

## 役員 2018(平成30)年6月26日現在

代表取締役社長 野呂 裕一  
 代表取締役副社長 播島 聡  
 取締役 的羽 元司  
 取締役 宮島 康子  
 取締役(社外) 原田 雅俊  
 取締役(社外) 末川 久幸

常勤監査役(社外) 内藤 光昭  
 常勤監査役 秦 一二三  
 監査役(社外) 高橋 秀彰  
 監査役(社外) 田村 茂

常務執行役員 鈴江 敏一  
 常務執行役員 池内 義彦  
 常務執行役員 山本 浩  
 常務執行役員 小林 大介

執行役員 大井 信三  
 執行役員 大西 健二  
 執行役員 築井 伸司  
 執行役員 宮永 誠治  
 執行役員 橋口 守  
 執行役員 北条 崇  
 執行役員 高松 英樹

## 経営理念 2009(平成21)年4月2日制定

私たちは、大切な人との最期のお別れを  
 尊厳あるかたちでお手伝いします。

そして、それにとどまらず、  
 人生のマイナスからプラスへの  
 ステップを支える最良のパートナーを目指します。

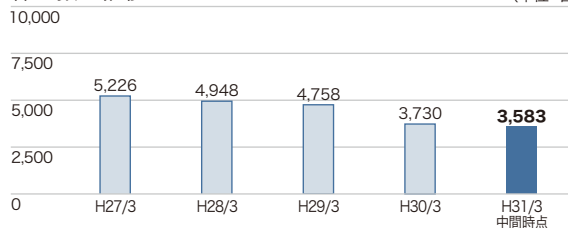
## 株式の状況 2018(平成30)年9月30日現在

発行可能株式総数 21,000,000株

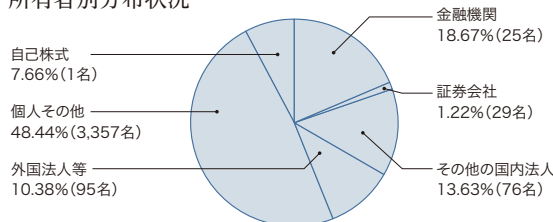
発行済株式の総数 6,082,008株

株主数の推移

(単位:名)



所有者別分布状況





<https://www.san-hd.co.jp>

当社のホームページにおきましても  
IR情報および会社情報をお知らせしております。



燦ホールディングス株式会社  
SAN HOLDINGS

## 株主メモ

証券コード/9628  
事業年度/毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会/毎年6月  
基準日/定時株主総会 毎年3月31日

／期末配当金 毎年3月31日  
／中間配当金 毎年9月30日(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数/100株

株主名簿管理人および/〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人/〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号

事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先/〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先/☎0120-782-031

インターネットホームページURL/<http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

公告方法/日本経済新聞に掲載します。

### 【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

※この冊子についてのお問い合わせは、下記IR専用電話番号までお願いいたします。

お問い合わせ先 IR担当/TEL.06-6226-0038 FAX.06-6881-3340

E-mail [ir@san-hd.co.jp](mailto:ir@san-hd.co.jp)

UD FONT

見やすく読みましがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。