

# Business Report

[第93期 中間報告書]

2021.4.1-9.30

- P.01-03 トップインタビュー  
業務効率の改善と営業エリアの拡大により  
既存事業の収益性を上げるとともに  
ライフエンディングのトータルサポートサービスの事業領域拡充を目指す
- P.04 事業・サービスの紹介
- P.05-06 トピックス
- P.07-08 連結財務情報
- P.09-10 知っておきたい豆知識・会社概要

すべてはホスピタリティから。



# TOP INTERVIEW

## 業務効率の改善と営業エリアの拡大により 既存事業の収益性を上げるとともに ライフエンディングのトータルサポートサービスの事業領域拡充を目指す

2022年3月期第2四半期連結決算は、営業収益95億12百万円(前年同期比10.6%増)、営業利益16億4百万円(前年同期比107.0%増)、経常利益16億4百万円(前年同期比109.7%増)、親会社株主に帰属する四半期純利益10億38百万円(前年同期比117.1%増)となりました。

グループ葬祭3社はいずれも葬儀施行件数が伸び、グループの全葬儀施行件数も前年同期比12.7%の増加となっております。一方で、期初から新型コロナウイルスの影響を受け、感染防止への観点から参列者の少ない小規模葬儀を選択する方が増えたこともあり、葬儀施行単価に関しては、グループ全体として前年同期比0.7%の低下となりました。

葬儀に付随する販売やサービス提供による収入は、葬儀施行件数の増加による販売機会の増加およびコロナ禍の下での営業体制の構築により、仏壇仏具、後日返礼品等において前年同期比増収となっております。また、企業のお別れの会など大規模葬儀の施行件数は、前年同期比93.1%増となり、コロナ前の水準には戻っていませんが徐々に回復しつつあります。

増益要因は、中期経営計画の重点項目として掲げた業務効率の改善の取組みと人件費コントロールの徹底による効果です。今後も業務効率の改善とコスト抑制に努め、利益を出せる体質を維持し、さらなる改善に努めてまいります。

当社グループの強みは、葬儀だけではなく、エンディングに関わるあらゆるご相談をワンストップでお受けしサポートする「ライフエンディングのトータルサポート」にあります。葬儀事業が当社グループの柱であることは今後も変わりませんが、新規出店による営業エリアの拡大と共に、これまでのトータルサポートサービスの取組みをさらに推進していくことを成長戦略の柱の一つに据えております。

さらに、拡大する日本におけるシニア層のマーケットに対して、

代表取締役会長

野呂 裕一



昨年4月に設立したグループ会社ライフフォワードで7月からスタートした終活サービスのポータルサイト事業によって、トータルサポートサービスの事業領域をさらに広げ、全国に向けてサービスを提供していくことを成長戦略の二つ目の柱としています。

## コロナの影響を織り込みつつ 通期増収増益を見込む

2022年3月期連結の通期予想は、2021年5月13日公表しました。営業収益197億60百万円(前期比4.7%増)、営業利益25億70百万円(前期比0.8%増)、経常利益25億40百万円(前期比0.1%増)、親会社株主に帰属する当期純利益15億90百万円(前期比1.7%増)の見通しそのまま据え置いております。これには、通期でのコロナの影響を織り込んでおり、今期注力する「業務効率の改善」「葬儀事業の積極的な営業エリアの拡大」の効果および「ライフエンディングサポート事業の拡充」のために2020年4月にグループ内に設立したライフフォワードへの先行投資に係る費用を見込んでおります。

現時点において新型コロナウイルス感染症の収束を見通すことは困難ですが、予想の修正が必要となった場合には速やかに公表いたします。なお、売上高営業利益率については、当初目標である13%の達成を目指します。

「業務効率の改善」については、前々期(2020年3月期)から業務効率の改善に向けてグループの中核会社である公益社の業務内容や役割の見直しを中心に取り組んでまいり

ました。直近2年間は営業費用の低減効果があり、今期もこの取組みを継続いたします。加えて、部門横断での抜本的な業務改革を進めており、さらなる利益確保を目指します。

新たな取組みとして昨年4月にグループ内に設立しましたライフフォワードにおいては、シニア層に向けた終活サービスのポータルサイト事業を開始しております。信頼できる事業者様(パートナー企業)との提携により、ポータルサイト「みんなが選んだ終活」を通じて、消費者が安心・信頼できる品質の良いサービスおよび関連商品を提供しております。昨年7月からは「お葬式」と「お墓」を紹介するポータルサイトの運営をスタートし、今年4月には「法事・法要」「相続」「もの整理」のサービスも加わりました。

ライフエンディングにまつわる全てのニーズに対応するため、「みんなが選んだ」シリーズとしてサービスメニューを拡大展開するとともに、パートナー企業様との提携拡大による営業エリアの拡大を進めます。現在は首都圏および関西圏で展開しており、来期中(2023年3月期中)に全国展開予定です。さらに、シニア層向けの終活ビジネスを手掛ける企業との提

代表取締役社長

播島 聡



携による新たなサービス展開も積極的に進める計画です。

「葬儀事業の積極的な営業エリアの拡大」については、9月に「公益社会館 長居」（大阪市住吉区）、10月に「公益社 練馬会館」（東京都練馬区）、11月に「公益社 国分寺会館」（東京都国分寺市）をオープンいたしました。現時点で、「公益社 生駒会館」（奈良県生駒市）が2月オープン予定であり、そのほか、葬仙（山陰）2会館のオープンが決定しており、今期中のオープンは6会館となる見込みです。2019年5月公表の中期経営計画において、3か年にてグループで合計13会館の新設を計画しておりましたが、実績は、初年度（2020年3月期）の4会館を合わせて3か年で10会館にとどまる見込みです。引き続き積極的な営業エリアの拡大をはかってまいります。

## 経済・生活を翻弄したコロナ禍において 変わる葬儀スタイルと、変わらぬスタンス

新型コロナウイルス感染症の流行は私たちの生活に多大な影響を及ぼしました。葬儀においても、コロナ前に比べると小規模葬儀の割合が増え、この傾向は依然として続いております。今後、ワクチン接種が進み、対面でのコミュニケーションが回復すれば、以前のように、故人を想う人が集い、故人を囲んでお別れをするという本来の葬儀のかたちが戻ってくるものと考えています。

しかしながら、コロナ前から宗教離れや価値観の多様化による葬儀の小規模化は進んでおり、コロナが収束しても以前の規模には戻らないと予想されます。一方で、葬儀自体の役

割認識や故人を弔いたい気持ちはコロナ前から変わることはなく、むしろコロナ禍を経験することで、命の大切さや人と接することの大切さを再認識する機会が増えたとも言えます。

当社グループは、引き続き感染症対策の徹底とオンラインを活用したサービスを実施しながら、葬儀そのものの役割を大切にしつつ、安心・安全・良質なサービスの提供を基軸に、お客様に寄り添ったサービスを提供してまいります。

## 柔軟かつ機動的な資本政策で 株主様への利益還元を充実

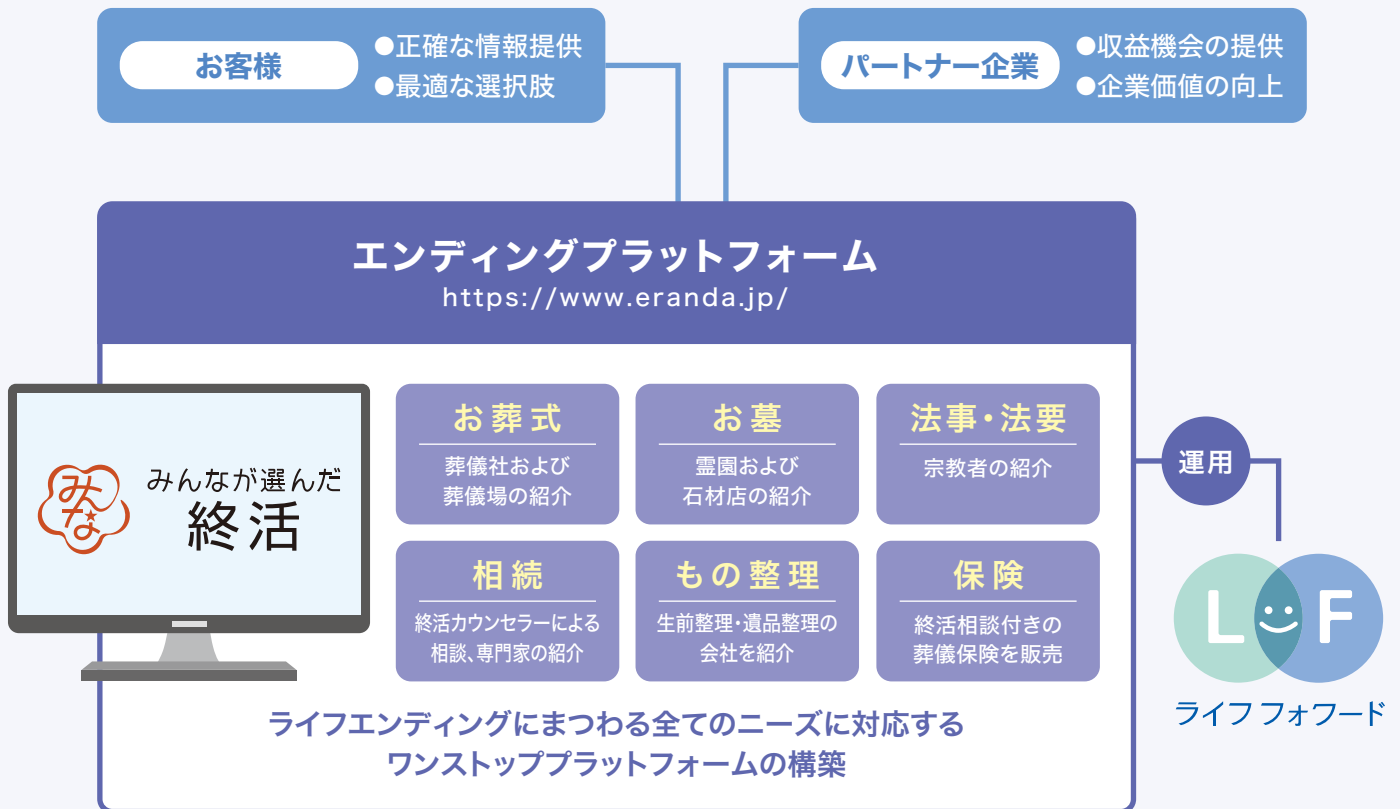
当社は、株主の皆様への利益配分を経営上の最重要課題の一つと考えております。厳しい環境下においても安定配当を基軸とし、増配に努めてまいります。2022年3月期第2四半期配当は17円（前年同期比1円増配）、年間配当予想は34円（前期比1円増配）となっております。

また、2021年5月13日公表の自己株式の取得につきましては、5月14日から9月15日までの期間に230,400株を取得いたしました（取得総額299,884,600円）。そして2021年11月11日に公表しました自己株式の取得につきましては、11月12日から2022年3月24日までの期間に、取得株数上限20万株、取得総額上限3億円の範囲内で取得を実施中です。今後も自己株式の取得につきましては、株主様への利益還元の充実と資本効率の向上を図り、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行するため、継続検討してまいります。株主の皆様におかれましては、末永いご支援をよろしくお願い申し上げます。

## ライフフォワードの事業内容

ライフフォワードは、ライフエンディングステージを中心にシニアライフをサポートするため、安心・信頼できる良質のサービス・関連商品をポータルサイトでの紹介を通じて提供する会社として、燦ホールディングスグループ内に、2020年4月に設立いたしました。

2020年7月にポータルサイト「みんなが選んだ終活」を開設し、現在は、お葬式、お墓、法事・法要、相続、もの整理、保険について、サービスを展開しております。今後も「みんなが選んだ」シリーズで、ライフエンディングステージに必要とされる商品・サービスを拡充してまいります。



## ライフフォワードの他社提携による新たなサービス展開

### 「SMBCエルダープログラム」に参画

当社グループ会社 ライフフォワードは、(株)三井住友銀行が2021年4月からサービスを開始した、人生100年時代のお客様の生活をサポートする「SMBCエルダープログラム」に参画しております。提携付帯サービスの1つとして、終活の相談を希望されるお客様にライフフォワードが運営するコンタクトセンターの「終活カウンセラー」がお客様のご相談を承っております。



### 住友生命グループ、アドバンスクリエイトと葬儀保険を共同開発

終活マーケットにおけるお客様のニーズや市場動向をもとに、お客様に寄り添った葬儀保険の商品開発を住友生命グループのアイアル少額短期保険(株)、国内最大級の保険選びサイト「保険市場」を運営する(株)アドバンスクリエイト、ライフフォワードで実現し、「終活相談付き みんなの葬儀保険」を2021年5月に発売いたしました。

そして10月には、告知により加入が難しい方向けの「終活相談付き みんなの葬儀保険(限定告知型\*)」を共同開発いたしました。

この保険は①ライフフォワードの終活カウンセラーに葬儀や相続などの電話相談ができる、お客様に寄り添った付帯サービス付き商品であること、また、②万が一の時に、燦ホールディングスグループの葬儀社(公益社、葬仙、タルイ)に直接保険金を支払うことができるので、葬儀費用の準備になることが特徴です。



\*限定告知型保険とは…保険加入時に保険会社に告知することを求められる被保険者の健康状態などについての項目が通常の保険に比べて限定されている保険のことです。



## 積極的な営業エリア拡大

## 本年度は年内に3会館を新規オープン

2021年9月から11月にかけて当社グループの中核である公益社にて、新たに3会館をオープンいたしました。関西圏1会館、首都圏2会館であり、当社グループが中期経営計画で掲げています「葬儀事業の積極的な営業エリアの拡大」における主要エリアでの出店です。今後も着実な出店をはかり、地域密着型の会館運営を進めてまいります。

## お身内を中心とした少人数でのご葬儀に最適な会館です。

## 公益社会館 長居

2021年9月19日に新設オープン

大阪府大阪市住吉区南住吉1-4-9  
JR阪和線、大阪メトロ御堂筋線  
「長居」駅 徒歩約9分



## 公益社 練馬会館

2021年10月11日に新設オープン

東京都練馬区豊玉北4-16-3  
西武池袋線・豊島線・有楽町線「練馬」駅 徒歩約7分  
都営地下鉄大江戸線「練馬」駅 徒歩約7分



## 公益社 国分寺会館

2021年11月15日に新設オープン

東京都国分寺市南町2-16-15  
JR中央線、西武国分寺線・多摩湖線  
「国分寺」駅 徒歩約1分



親族控室は浴室又はシャワー室付きで、仮眠もおとりいただけます。

安置室も個室になっており、ご自宅のようにくつろげて、故人との最後の時をゆっくりお過ごしいただけます。

## オープン見学会を開催しました。

10月9日および10日に、新型コロナウイルス感染防止対策を徹底したうえで「公益社 練馬会館 オープン見学会」を開催いたしました。



## 連結財務情報

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2021年9月30日)		前連結会計年度 (2021年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2021年9月30日)
〔資産の部〕			〔負債の部〕		
流動資産	7,895	7,745	流動負債	2,541	2,324
● 現金及び預金	7,042	6,737	営業未払金	613	571
営業未収入金	452	—	1年内返済予定の長期借入金	5	—
営業未収入金及び契約資産	—	537	未払法人税等	413	243
商品及び製品	114	89	賞与引当金	484	417
原材料及び貯蔵品	47	47	その他	1,025	1,091
その他	238	332	固定負債	1,297	1,210
固定資産	24,492	24,903	リース債務	322	266
● 有形固定資産	22,153	22,525	資産除去債務	410	430
建物及び構築物	9,289	9,547	その他	564	514
土地	12,247	12,247	負債合計	3,839	3,535
建設仮勘定	80	242	〔純資産の部〕		
その他	535	488	株主資本	28,548	29,113
無形固定資産	155	197	資本金	2,568	2,568
投資その他の資産	2,183	2,180	資本剰余金	5,492	5,494
資産合計	32,387	32,648	利益剰余金	21,749	22,587
			自己株式	△ 1,261	△ 1,536
			● 純資産合計	28,548	29,113
			負債純資産合計	32,387	32,648

## 現金及び預金

新規会館投資および既存会館のリニューアル投資は内部資金で対応。その他、配当金の支払や自己株式の取得などの資金需要に対応したため、現金及び預金は前期末比3億5百万円減少しました。

## 有形固定資産

上期新規開設1会館および下期開設予定の会館を中心に、有形固定資産を取得。この結果、有形固定資産は前期末比3億71百万円増加しました。

## 純資産

親会社株主に帰属する四半期純利益の計上10億38百万円、剰余金の配当1億90百万円、自己株式の取得2億99百万円等により、純資産は前期末比5億65百万円増加しました。自己資本比率は89.2%(前期末比1.1ポイント増)。

## 営業収益

新型コロナウイルス感染症の影響で小規模の葬儀が増えたことにより葬儀単価は低下したものの、グループの全葬儀施行件数は前年同期比12.7%増加。この結果、公益社においては前年同期比12.3%増収。タルイは前年同期比0.6%増収。葬儀は前年同期比6.4%増収となり、連結営業収益は前年同期比10.6%増収となりました。(3社の増収率は会社グループ別セグメントのものです。)

## 営業利益・経常利益

営業収益の増収に対して、営業費用の増加は1.1%増にとどまりました。また、販売費及び一般管理費は0.4%増加しました。この結果、営業利益は前年同期比107.0%増益、経常利益は前年同期比109.7%増益、売上高営業利益率は16.9%(前年同期比7.9ポイント増)となりました。

## 親会社株主に帰属する四半期純利益

特別損益の影響はほとんどなく、税金費用を差し引いた親会社株主に帰属する四半期純利益は、前年同期比117.1%増益となりました。



Consolidated Financial Highlights

連結業績の推移

第2四半期 期末

連結損益計算書

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 〔2020年4月1日～ 2020年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔2021年4月1日～ 2021年9月30日〕
営業収益	8,604	9,512
営業費用	7,204	7,281
営業総利益	1,399	2,230
販売費及び一般管理費	623	626
営業利益	775	1,604
営業外収益	11	15
営業外費用	21	16
経常利益	765	1,604
特別利益	0	-
特別損失	5	5
税金等調整前四半期純利益	760	1,599
法人税、住民税及び事業税	199	545
法人税等調整額	82	15
親会社株主に帰属する四半期純利益	478	1,038

連結キャッシュ・フロー計算書

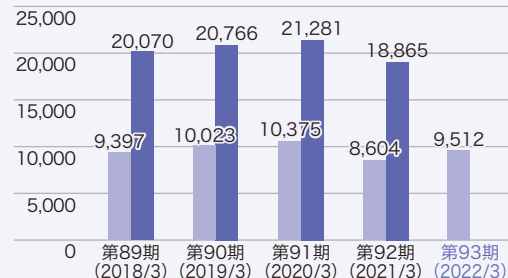
(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 〔2020年4月1日～ 2020年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔2021年4月1日～ 2021年9月30日〕
営業活動による キャッシュ・フロー	△ 97	1,127
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 590	△ 869
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 248	△ 564
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△ 936	△ 307
現金及び現金同等物の 期首残高	6,427	7,038
現金及び現金同等物の 四半期末残高	5,491	6,731

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

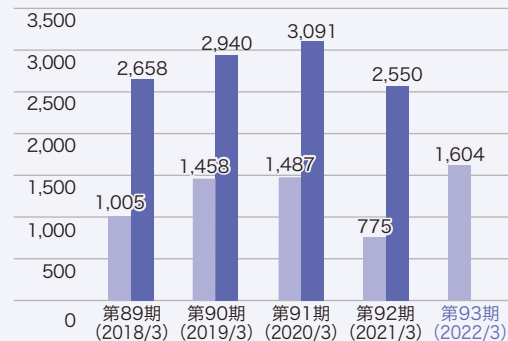
営業収益

(単位:百万円)



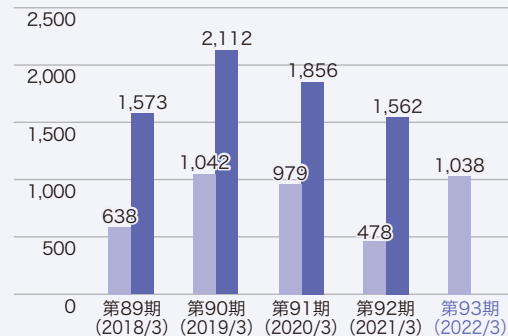
営業利益

(単位:百万円)



四半期(当期)純利益

(単位:百万円)



(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 知っておきたい豆知識 vol.22

## 安置室について

お亡くなりになった後、お通夜まで、故人をご安置する場所が安置室です。病院や介護施設からご自宅への安置が難しい場合、葬儀社が所有する葬儀会館内の安置室を利用します。大切な人と最後の時間を過ごす安置室が充実しているかどうかは、葬儀社を選ぶ際の重要なポイントです。

葬儀会館を見学する際には、安置室が快適な環境かどうかを確認しましょう。個室か、広いか、清潔か、静かか、トイレはバリアフリーか、などをチェックしてください。



公益社では個室タイプの安置室を備えております。  
左側が洋室タイプ、右側は和室タイプです。

### 【葬祭施設ネットワーク】2021年11月30日現在

公益社  
(首都圏)

ご葬儀相談  
センター  
0120-347-556

公益社 用賀会館  
公益社 高輪会館  
公益社 雪谷会館  
公益社 喜多見会館  
公益社 田園調布会館  
公益社 高円寺会館  
公益社 明大前会館  
公益社 上板橋会館  
公益社 練馬会館  
公益社 吉祥寺会館  
公益社 仙川会館  
公益社 国分寺会館  
公益社 東久留米会館  
公益社 日吉会館  
公益社 会館 たまプラーザ

東京都世田谷区瀬田3-6-8  
東京都港区高輪2-16-13 道往寺内  
東京都大田区南雪谷2-1-7  
東京都世田谷区喜多見7-25-13  
東京都世田谷区東玉川2-30-9  
東京都杉並区高円寺北2-2-5  
東京都杉並区和泉2-8-6  
東京都板橋区上板橋2-3-2  
東京都練馬区豊玉北4-16-3 **New**  
東京都武蔵野市吉祥寺本町3-1-10  
東京都調布市仙川町3-1-3  
東京都国分寺市南町2-16-15 **New**  
東京都東久留米市新川町1-3-31  
横浜市港北区箕輪町2-2-15  
横浜市青葉区美しが丘2-21-4

公益社  
(近畿圏)

ご葬儀相談  
センター  
0120-567-701



公益社 天神橋会館  
公益社 森小路会館  
公益社 城東会館  
公益社 西田辺会館  
公益社 玉出会館  
公益社 会館 長居  
公益社 豊中会館  
公益社 石橋会館  
公益社 吹田会館  
公益社 江坂会館  
公益社 千里会館  
公益社 千里山田会館  
公益社 高槻会館  
公益社 守口会館  
公益社 香里園会館  
公益社 枚方出屋敷会館  
公益社 枚方会館  
公益社 長尾会館  
(旧 公益社 正俊寺会館)  
公益社 ぐずりは会館  
公益社 東大阪会館  
公益社 共善はびきの会館  
公益社 堺会館

大阪市北区天神橋4-6-42  
大阪市旭区今市2-22-7  
大阪市城東区関目1-21-20  
大阪市阿倍野区阪南町5-16-1  
大阪市西成区玉出西1-3-4  
大阪市住吉区南住吉1-4-9 **New**  
豊中市南桜塚1-21-4  
池田市井口堂1-12-6  
吹田市内本町1-21-3  
吹田市豊津町16-13  
吹田市桃山台5-3-10  
吹田市津雲台7-6-1  
高槻市野見町4-4  
守口市大日町3-4-28  
寝屋川市寿町60-26  
枚方市出屋敷元町2-3-15  
枚方市山之之上東町1-1  
枚方市長尾宮前2-2-1  
枚方市楠葉並木2-13-11  
東大阪市俊徳町1-6-28  
羽曳野市恵我之荘3-4-25  
堺市堺区宿屋町西1丁1-27

葬 仙  
(山陰地方)

0120-444-200



公益社 なかもず会館  
公益社 会館 津久野  
公益社 岸和田会館  
公益社 西大寺会館  
公益社 学園前会館  
公益社 富雄会館  
公益社 六甲道会館  
公益社 甲南山手会館  
公益社 住吉御影会館  
公益社 武庫之社会館  
公益社 西宮山手会館  
公益社 甲子園口会館  
公益社 宝塚会館  
公益社 川西多田会館

堺市北区中百舌鳥町2丁322-1  
堺市西区津久野町1丁11-6  
岸和田市上野町東6-31  
奈良市二条町1-1-10  
奈良市学園大和町2-110-3  
奈良市富雄北1-7-7  
神戸市灘区徳井町5-1-5  
神戸市東灘区本庄町2-13-20  
神戸市東灘区住吉宮町7-3-8  
尼崎市水堂町3-18-21  
公益社 西宮山城ヶ堀町1-40  
西宮市中島町16-15  
宝塚市小浜2-2-63  
川西市平野2-5-3

葬 仙  
(山陰地方)

0120-444-200



葬仙 鳥取ホール  
葬仙 吉方ホール  
葬仙 岩美ホール  
葬仙 米子葬祭会館  
葬仙 安倍ホール  
葬仙 福米ホール  
葬仙 金持テラスひのホール  
葬仙 境港ホール  
葬仙 余子ホール  
葬仙 安来ホール  
葬仙 松江葬祭会館  
葬仙 比津ホール  
葬仙 東出雲ホール

鳥取県鳥取市商栄町171  
鳥取県鳥取市吉方153-7  
鳥取県岩美郡岩美町浦富645-9  
鳥取県米子市長砂町1075  
鳥取県米子市安倍51  
鳥取県米子市新開6-3-15  
鳥取県日野郡日野町根雨170-1  
鳥取県境港市上道町3588  
鳥取県境港市竹内町1864-2  
鳥取県安来市安来町977  
鳥取県松江市東津田町1738  
鳥取県松江市比津町31  
鳥取県松江市東出雲町錦浜583-23

タルイ  
(兵庫県南部)

0120-365-365



タルイ会館 神戸西  
タルイ会館 舞子  
タルイ会館 大蔵谷  
タルイ会館 新明  
タルイ会館 西明石  
タルイ会館 北大久保  
タルイ会館 長大久保  
タルイ会館 長坂寺  
タルイ会館 飯住  
タルイ会館 土山  
タルイ会館 東加古川

神戸市西区玉津町出合213-1  
神戸市垂水区舞子坂4-5-20  
明石市大蔵町25-5  
明石市新明町9-52  
明石市松の内2-5-5  
明石市大久保町大窪2694-2  
明石市大久保町松陰1108-5  
明石市魚住町長坂寺715-1  
明石市魚住町中尾345-1  
明石市二見町福里549-1  
加古川市平岡町一色74

75会館(公益社51、葬仙13、タルイ11)

## 会社概要 2021年9月30日現在

商号 燦ホールディングス株式会社  
 本社所在地 大阪本社  
 〒530-0041  
 大阪市北区天神橋4丁目6番39号

東京本社  
 〒107-0062  
 東京都港区南青山1丁目1番1号  
 新青山ビル西館14階

創業 1932(昭和7)年8月

資本金 25億6,815万円

事業内容 持株会社事業  
 不動産事業  
 管理業務受託事業

グループ会社 葬祭事業  
 株式会社公益社 <首都圏・近畿圏>  
 株式会社葬仙 <山陰地方>  
 株式会社タルイ <兵庫県南部>  
 葬祭関連事業およびその他の事業  
 エクセル・サポート・サービス株式会社  
 警備業および施設管理・清掃業・料理事業・葬祭事業  
 飲食事業・介護事業  
 ライフフォワード株式会社  
 ライフエンディングサービス事業

## 役員 2021年6月25日現在

代表取締役会長	野呂 裕一	常勤監査役	秦 一二三	専務執行役員	小林 大介	執行役員	的羽 元司
代表取締役社長	播島 聡	監査役(社外)	本間 千雅	常務執行役員	築井 伸司	執行役員	山本 浩
取締役専務執行役員	宮島 康子	監査役(社外)	三上 祐人	常務執行役員	北条 崇	執行役員	高松 英樹
取締役執行役員	横田 善行					執行役員	古賀 敬之
取締役(社外)	原田 雅俊						
取締役(社外)	末川 久幸						

## 経営理念 2019年4月制定

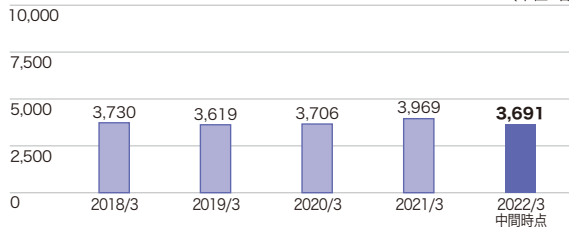
人生に潤いと豊かさを。  
 よりよく生きる喜びを。

## 株式の状況 2021年9月30日現在

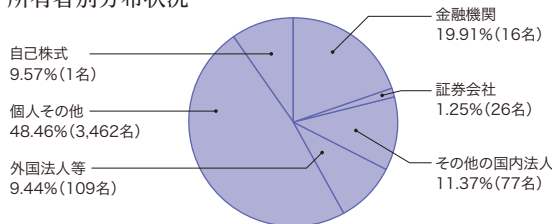
発行可能株式総数 42,000,000株  
 発行済株式の総数 12,164,016株

### 株主数の推移

(単位:名)



### 所有者別分布状況





<https://www.san-hd.co.jp>

当社のホームページにおきましても  
IR情報および会社情報をお知らせしております。



燦ホールディングス株式会社  
SAN HOLDINGS

## 株主メモ

証券コード/9628  
事業年度/毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会/毎年6月  
基準日/定時株主総会 毎年3月31日

／期末配当金 毎年3月31日  
／中間配当金 毎年9月30日(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数/100株

株主名簿管理人および/〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人/〒540-8639 大阪府中央区北浜四丁目5番33号

事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先/〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先/☎0120-782-031

インターネットホームページURL/<https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>

公告方法/電子公告

(ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。)

### 【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

※この冊子についてのお問い合わせは、下記IR専用電話番号までお願いいたします。

お問い合わせ先 IR担当/TEL.06-6226-0038 FAX.06-6881-3340

E-mail [ir@san-hd.co.jp](mailto:ir@san-hd.co.jp)

UD FONT

見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。