

Business Report

[第91期 報告書]

2019.4.1-2020.3.31

P.01-03 トップインタビュー

2020年3月期連結決算は前期比増収
営業利益および経常利益は前期比増益
今後も環境変化に対応するための経営基盤を強化し、
中期経営計画を推進

P.04 経営理念・基本方針・損益目標

P.05-06 トピックス

P.07-08 連結財務情報

P.09-10 知っておきたい豆知識・会社概要

すべてはホスピタリティから。



Top Interview



代表取締役会長

野呂裕一

代表取締役社長

播島 聡

2020年3月期連結決算は前期比増収、営業利益および経常利益は前期比増益
今後も環境変化に対応するための経営基盤を強化し、中期経営計画を推進

新型コロナウイルス感染症の脅威が、いまだ我々の身近にある現実を実感する中、療養を余儀なくされている方々にお見舞い申し上げるとともに、不幸にもお亡くなりになられた方々に哀悼の意を捧げます。また、各地で治療や感染予防に力を注がれている方々に、感謝と尊敬の意を表します。

さて、予期せぬ新型コロナウイルス禍に見舞われた2020年3月期ではありましたが、連結決算は前期比増収、

営業利益および経常利益は前期比増益となりました。公益社において首都圏、関西圏ともに葬儀施行件数が増加、タルイにおきましても葬儀施行件数が増加いたしました。この数字は2020年3月期中に新設オープンした4会館（「公益社 香里園会館」「公益社 川西多田会館」「公益社 枚方出屋敷会館」「タルイ会館 北大久保」）での施行件数が寄与したものであり、既存の会館も含め、営業努力やマー

ケティングの強化が功を奏したと言えます。

平均葬儀単価は、公益社および葬仙で上昇いたしました。これらは提案力強化が成果につながったものと考えており、今後もお客様のニーズに合わせた提案を続けてまいります。葬儀後のライフエンディングサポートは、公益社および葬仙で仏壇仏具の販売収入が前期比伸長いたしました。

ただし、当社グループにおきましても新型コロナウイルスの影響は避けられず、公益社における法人向けの大規模葬儀である「お別れの会」が2月下旬以降、中止ないし延期となったほか、一般葬儀でも3月以降に影響が出始め、特に公益社およびタライにおいて会葬者数の減少に伴う葬儀単価の低下が見られました。ただ、公益社におきましては大規模葬儀の件数減、一般葬儀の単価低下の影響を受けながらも、2020年3月期通期での平均葬儀単価は上昇いたしました。

グループ中期経営計画の2年目を迎えて

当社は2019年4月に2022年3月期までの中期経営計画を策定しました。2年目となる今期は特に次の3項目に注力していきます。

まず「ライフエンディングサポート事業の拡充」です。現在も葬儀会社各社にて終活の備えから、ご本人がお亡くなりになった後の家族の安心、充実した生活までをサポートしております。それに加え、新たなビジネスとして2020年4月1日にライフフォワード(株)をグループ内に設立いたしました。当社グループの知見やサービスを活かしたライフエンディングサービスをポータルサイトの紹介を通じて安心・信頼・高品質のサービスを提供いたします。

当社は信頼できるパートナー企業様との提携により、コンプライアンス重視のビジネスを展開していくことで終活から葬儀後のサポートまでの様々なサービスをシームレスに、営業エリアを広げて幅広いお客様に満足いただきたいと考えております。2020年7月からは、葬儀とお墓の紹介をスタートさせ、将来的には、シニアの皆様のQOL(クオリティ・オブ・ライフ)を高めるための様々なサポートをトータルに提供していきます。

ライフフォワード(株)の設立は、葬儀施行以外の分野でその付加価値を向上させることを最終目標としております。このビジネス展開を機に、ライフエンディングのトータルサポート企業の実現にむけて本格的に進めてまいります。

次に「業務効率の改善」につきましては、2019年度に

立ち上げた〈生産性向上プロジェクト〉により、業務内容や役割の見直しおよびIT化等による業務改善を進めております。

最後に「葬儀事業の積極的な営業エリアの拡大」につきましては、3年間で13会館の新設オープンに向けて昨年度は4会館をオープンさせましたが、今期は4会館のオープンを予定しています。立地と投資効率を追求し、スピードをもってエリアの拡大をおこなっていきます。

新型コロナウイルス感染症影響下の現在、サービスの提供におきましては感染拡大防止対策を徹底したうえで、葬儀会館での会葬者の間隔を広く確保するなど配慮し、お客様ニーズに合わせた対応を実施しています。

コロナ禍での葬儀につきましては、しばらくは遠方のご親戚を呼ばれないなどの小規模化は続くと予想しておりますが、ご遺族の方の亡くなられた方を弔いたいという気持ちは今後も変わりがなく、葬送の場は必要とされております。時代を超えた葬儀の本質を大切にしながら、環境の変化に対応して、新しい時代に求められる付加価値の高いサービスや商品、例えば、参列できない方が遠方から弔う気持ちを表現できるサービスや、グリーフケアも含めたご遺族に寄り添うサービスを今後も提供していきたいと考え

ております。また、エンバールや葬儀後の仏事から諸手続き、生活に関わるトータルサポート等の従来の強みを活かして、これまで以上にお客様の満足度の向上に努めてまいります。

今後も充実した株主還元を

株主様への還元につきましては、安定配当を基軸としつつ増配に努めております。2020年3月期は、当社株式の流動性向上を目的とした株式分割、資本効率の向上を目的とした自社株式の取得をおこないました。今後も株主様への還元をさらに充実させる方針です。

新型コロナウイルスの影響が収束する状況を注視し変化に対応しながら、今後も中期経営計画に基づいて取り組んでまいります。そして3年目(2022年3月期)の目標達成を目指します。株主の皆様には末永いご支援を、よろしくお願い申し上げます。

経営理念

MISSION
わたしたちの使命

人生に潤いと豊かさを。
よりよく生きる喜びを。

VISION
わたしたちの未来・目指す姿

わたしたちは、
人の心に寄り添い、人生の喜びと幸せを創出する企業、
新しい価値、高い付加価値を創造し、
持続的に安定成長していく企業、
一人ひとりが情熱をもって、主体的に行動し挑戦しつづける企業
になることを目指します。

VALUE
わたしたちの価値観

人生を主体的によりよく生きること、成長していくこと
変化を恐れず挑戦しつづけること、進化していくこと

中期経営計画(2020年3月期~2022年3月期)基本方針

- ◆ 1 新経営理念の浸透
- ◆ 2 人財力の強化
- ◆ 3 サービス品質の向上
- ◆ 4 業務効率の改善
- ◆ 5 ライフエンディングサポート事業の拡充
- ◆ 6 新規事業の収益力強化
- ◆ 7 葬儀事業の積極的な営業エリアの拡大
- ◆ 8 リスクマネジメントの強化

損益目標

()内は対前期実績の増減率

	2019年3月期 実績	中計1年目		中計2年目		中計3年目
		2020年3月期 実績	2020年3月期 中計目標	2021年3月期 業績予想※	2021年3月期 中計目標	2022年3月期 中計目標
営業収益	207.6億円	212.8億円 (+2.5%)	213.0億円 (+2.6%)	194.0億円 (-8.8%)	221.0億円 (+3.9%)	229.0億円
営業利益	29.4億円	30.9億円 (+5.2%)	28.1億円 (-4.4%)	15.0億円 (-51.5%)	29.0億円 (-6.1%)	30.3億円
売上高 営業利益率	14.2%	14.5%	13.2%	7.7%	13.1%	13.2%

※2021年3月期業績予想は、2020年5月14日公表数値であり、新型コロナウイルス感染症の業績に与える影響額を織り込んだ予想数値です。

葬儀事業

新設

2019年度は4会館を新たにオープン

中期経営計画の基本方針「葬儀事業の積極的な営業エリアの拡大」におきまして、2019年度から2021年度までの3年間で13会館の新設オープンを目指しており、2019年度は4会館を新設オープンいたしました。

公益社 香里園会館

大阪府寝屋川市
寿町60-26
京阪本線
「香里園」駅
徒歩約7分

2019年4月



外観



式場



親族控室

タリイ会館 北大久保

兵庫県明石市
大久保町大窪2694-2
JR「大久保」駅より
神姫バス「天郷(てんごう)」
下車 徒歩約3分
第2神明道路
「大久保インター」出口すぐ

2019年6月



外観



式場



親族控室

公益社 川西多田会館

兵庫県川西市
平野2-5-3
能勢電鉄妙見線
「多田」駅 徒歩約7分、
能勢電鉄妙見線
「平野」駅 徒歩約8分

2019年12月



外観



式場



親族控室

公益社 枚方出屋敷会館

大阪府枚方市
出屋敷元町2-3-15
京阪本線「枚方市」駅/
JR学研都市線「長尾」駅
下車、京阪バス
「出屋敷」徒歩約3分

2020年2月



外観



式場



親族控室

葬儀事業

リニューアル

2019年度中に5会館をリニューアル完了

オープンから10年以上経過した会館を主として、設備更新や改修を行い、お客様のニーズに合わせた改装を実施しております。

葬仙 境港ホール

鳥取県境港市上道町3588
JR「境港」駅よりタクシー約3分
米子自動車道、米子ICより
国道431号を車で約30分

2019年10月



外観



式場



親族控室

葬仙 比津ホール

鳥根県松江市比津町31
JR「松江」駅より車で約15分
山陰道松江西口より約15分

2019年11月



外観



式場



親族控室

公益社 雪谷会館

東京都大田区南雪谷2-1-7
東急池上線「雪が谷大塚」駅
徒歩約1分

2019年11月



外観



式場



親族控室

公益社 富雄会館

奈良県奈良市富雄北1-7-7
近鉄奈良線「富雄」駅
徒歩約3分

2019年12月



外観



式場



親族控室

公益社 学園前会館

奈良県奈良市学園大和町2-110-3
近鉄奈良線「学園前」駅 下車、
奈良交通バス「学園大和町」
徒歩約2分

2019年8月



外観



式場



親族控室

介護事業

リハビリ特化型デイサービス施設を新たにオープン

グループ子会社であるエクセル・サポート・サービスは、「ポシブル箕面牧落」「ポシブル池田」（いずれも大阪府北部地域）に続いて、第3号施設となるリハビリ特化型デイサービス施設「ポシブル甲東園」を兵庫県西宮市に、2019年11月1日に新設オープンいたしました。

ポシブル甲東園

兵庫県西宮市段上町1-10-2
阪急今津線「甲東園」駅 徒歩約5分

2019年11月



外観



内観



内観

連結財務情報

連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)		前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
[資産の部]			[負債の部]		
流動資産	6,650	7,264	流動負債	3,792	3,105
● 現金及び預金	5,611	6,428	営業未払金	1,017	736
営業未収入金	650	493	1年内返済予定の長期借入金	919	19
商品及び製品	101	89	未払金	718	607
原材料及び貯蔵品	41	54	賞与引当金	523	491
その他	244	198	その他	613	1,250
固定資産	24,676	24,610	固定負債	1,464	1,453
● 有形固定資産	22,362	22,283	長期借入金	25	5
建物及び構築物	9,375	9,390	その他	1,439	1,448
土地	12,344	12,247	負債合計	5,256	4,558
建設仮勘定	32	11	[純資産の部]		
その他	610	633	株主資本	26,070	27,315
無形固定資産	89	97	資本金	2,568	2,568
投資その他の資産	2,223	2,229	資本剰余金	5,488	5,491
資産合計	31,326	31,874	利益剰余金	19,027	20,544
			自己株式	△ 1,014	△ 1,288
			● 純資産合計	26,070	27,315
			負債純資産合計	31,326	31,874

現金及び預金

新規会館投資および既存会館のリニューアル投資等の資金需要に内部資金で対応したものの、営業収益の増加によって、現金及び預金が8億17百万円増加。

有形固定資産

葬儀会館の新規出店やリニューアルを中心に、設備投資9億44百万円を実施する一方、土地の減少(「公益社 岸和田会館」日本館跡地の売却)および減価償却の進行、減損損失の計上等により、有形固定資産は79百万円減少。

純資産

自己株式の取得・処分で2億74百万円減少し、剰余金の配当3億39百万円を支払う一方、親会社株主に帰属する当期純利益18億56百万円の計上により利益剰余金が15億17百万円増加した結果、純資産は12億45百万円増加。自己資本比率は85.7%(前期末比2.5ポイント増)。

営業収益

グループ中核の(株)公益社においては、葬儀件数の増加および葬儀単価の上昇により前期比2.9%増収。(株)タライは葬儀単価の低下により前期比1.0%減収。(株)葬仙は葬儀単価の上昇により前期比2.9%増収。この結果、連結営業収益は前期比2.5%増収。

営業利益・経常利益

営業費用は主に地代家賃などの固定費が増加し、販売費及び一般管理費は主に人件費および求人・採用関連費用が増加。これら費用増を上回る営業収益の増加により、営業利益は前期比5.2%増。経常利益は前期比4.3%増。売上高営業利益率は14.5%(前期比0.3ポイント増)。

特別損失

葬儀会館その他の固定資産に係る減損損失1億50百万円、賃貸借施設の中途解約に伴う解約違約金35百万円、固定資産除却損6百万円を特別損失として計上。

Consolidated Financial Highlights

連結業績の推移

第2四半期 期末

連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 〔2018年4月1日～ 2019年3月31日〕	当連結会計年度 〔2019年4月1日～ 2020年3月31日〕
● 営業収益	20,766	21,281
営業費用	16,484	16,716
営業総利益	4,282	4,564
販売費及び一般管理費	1,342	1,472
● 営業利益	2,940	3,091
営業外収益	95	36
営業外費用	98	63
● 経常利益	2,936	3,064
特別利益	145	15
● 特別損失	63	193
税金等調整前当期純利益	3,018	2,886
法人税、住民税及び事業税	617	1,052
法人税等調整額	289	△ 22
親会社株主に帰属する当期純利益	2,112	1,856

連結キャッシュ・フロー計算書

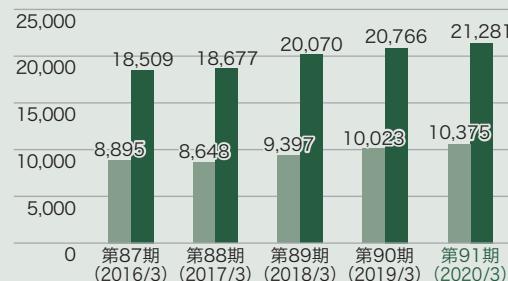
(単位:百万円)

	前連結会計年度 〔2018年4月1日～ 2019年3月31日〕	当連結会計年度 〔2019年4月1日～ 2020年3月31日〕
営業活動による キャッシュ・フロー	2,695	3,267
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 1,281	△ 769
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 583	△ 1,681
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	829	816
現金及び現金同等物の 期首残高	4,781	5,611
現金及び現金同等物の 期末残高	5,611	6,427

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

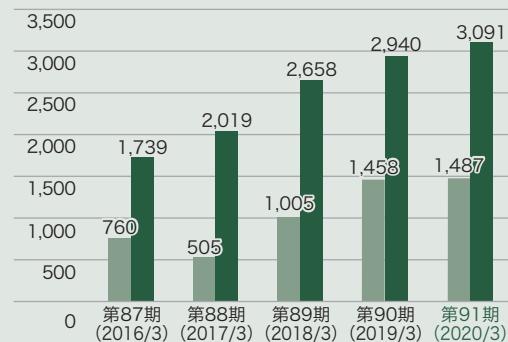
営業収益

(単位:百万円)



営業利益

(単位:百万円)



四半期(当期)純利益

(単位:百万円)



(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

知っておきたい豆知識 vol.19

新型コロナウイルスの影響下でのお葬式について

「コロナウイルスが流行っていますが、お葬式は行えるのでしょうか?」という問い合わせを先日お受けしました。結論から申し上げますと、故人様が新型コロナウイルスでお亡くなりになったのではない限り、お通夜お葬式を執り行えます。ただしお葬式には、感染すると重症化しやすいと言われる高齢者が多く参列されるので、配慮が必要です。燦ホールディングスグループでは右記の対策を講じています。安心してお葬式をご依頼ください。

- 収容力に余裕のある式場の案内…密集を避けるためです。
- 座席を離す…密接を避けるためです。
- 式場の換気(機械換気および式前後の実施)…密閉を避けるためです。
- アイテムの消毒…ドアノブやエレベーターのボタンはもちろんのこと、式場のイスなど参列者が触れそうなアイテムを消毒しています。
- マスクの着用…スタッフのマスク着用を実施しております。



[葬祭施設ネットワーク] 2020年6月30日現在

公益社
(首都圏)

ご葬儀相談
センター
0120-347-556

公益社 用賀会館 東京都世田谷区瀬田3-6-8
 公益社 吉祥寺会館 東京都武蔵野市吉祥寺本町3-1-10
 公益社 高円寺会館 東京都杉並区高円寺北2-2-5
 公益社 明大前会館 東京都杉並区和泉2-8-6
 公益社 仙川会館 東京都調布市仙川町3-1-3
 公益社 喜多見会館 東京都世田谷区喜多見7-25-13
 公益社 田園調布会館 東京都世田谷区東玉川2-30-9
 公益社 雪谷会館 東京都大田区南雪谷2-1-7
 公益社 高輪会館 東京都港区高輪2-16-13 道住寺内
 公益社 東久留米会館 東京都東久留米市新川町1-3-31
 公益社 上板橋会館 東京都板橋区上板橋2-3-2
 公益社 社会館 たまプラーザ 横浜市青葉区美しが丘2-21-4
 公益社 日吉会館 横浜市港北区箕輪町2-2-15

公益社
(近畿圏)

ご葬儀相談
センター
0120-567-701

公益社 天神橋会館 大阪市北区天神橋4-6-42
 公益社 森小路会館 大阪市旭区今市2-22-7
 公益社 城東会館 大阪市城東区関目1-21-20
 公益社 西田辺会館 大阪市阿倍野区阪南町5-16-1
 公益社 玉出会館 大阪市西成区玉出西1-3-4
 公益社 豊中会館 豊中市南桜塚1-21-4
 公益社 石橋会館 池田市井口堂1-12-6
 公益社 吹田会館 吹田市内本町1-21-3
 公益社 江坂会館 吹田市豊津町16-13
 公益社 千里会館 吹田市桃山台5-3-10
 公益社 千里山田会館 吹田市津雲台7-6-1
 公益社 高槻会館 高槻市野見町4-4
 公益社 守口会館 守口市大日町3-4-28
 公益社 香里園会館 寝屋川市寿町60-26
 公益社 枚方市出屋敷会館 枚方市出屋敷元町2-3-15 **New**
 公益社 枚方会館 枚方市山之上東町1-1
 公益社 正俊寺会館 枚方市長尾宮前2-2-1
 公益社 くずは会館 枚方市楠葉並木2-13-11
 公益社 東大阪会館 東大阪市俊徳町1-6-28
 公益社 共善はびきの会館 羽曳野市恵我之荘3-4-25
 公益社 堺会館 堺市堺区宿屋町西1丁1-222-1
 公益社 なかもず会館 堺市北区中百舌島町2丁327-1
 公益社 社会館 津久野 堺市西区津久野町1丁11-6



葬 仙
(山陰地方)

0120-444-200



公益社 岸和田会館
 公益社 西大寺会館
 公益社 学園前会館
 公益社 富雄会館
 公益社 六甲道会館
 公益社 甲南山手会館
 公益社 住吉御影会館
 公益社 武庫之荘会館
 公益社 西宮山手会館
 公益社 甲子園口会館
 公益社 宝塚会館
 公益社 川西多田会館

岸和田市上野町東6-31
 奈良市二条町1-1-10
 奈良市学園大和町2-110-3
 奈良市富雄北1-7-7
 神戸市灘区徳井町5-1-5
 神戸市東灘区本庄町2-13-20
 神戸市東灘区住吉宮町7-3-8
 尼崎市水堂町3-18-21
 西宮市城ヶ堀町1-40
 西宮市中島町16-15
 宝塚市小浜2-2-63
 川西市平野2-5-3 **New**

タルイ
(兵庫県南部)

0120-365-365



葬仙 鳥取ホール
 葬仙 吉方ホール
 葬仙 岩美ホール
 葬仙 米子葬祭会館
 葬仙 安倍ホール
 葬仙 福米ホール
 葬仙 境港ホール
 葬仙 余子ホール
 葬仙 安来ホール
 葬仙 松江葬祭会館
 葬仙 比津ホール
 葬仙 東出雲ホール

鳥取県鳥取市商栄町171
 鳥取県鳥取市吉方153-7
 鳥取県岩美郡岩美町浦富645-9
 鳥取県米子市長砂町1075
 鳥取県米子市安倍51
 鳥取県米子市新開6-3-15
 鳥取県境港市上道町3588
 鳥取県境港市竹内町1864-2
 鳥取県安来市安来町977
 鳥取県松江市東津田町1738
 鳥取県松江市比津町31
 鳥取県松江市東出雲町錦浜583-23

タルイ会館 神戸西
 タルイ会館 舞子
 タルイ会館 大蔵谷
 タルイ会館 新明
 タルイ会館 西明石
 タルイ会館 北大久保
 タルイ会館 長久保
 タルイ会館 大塚保寺
 タルイ会館 魚住
 タルイ会館 土山
 タルイ会館 東加古川

神戸市西区玉津町出合213-1
 神戸市垂水区舞子坂4-5-20
 明石市大蔵町25-5
 明石市新明町9-52
 明石市松の内2-5-5
 明石市大久保町大窪2694-2
 明石市大久保町松陰1111
 明石市魚住町長坂寺715-1
 明石市魚住町中尾345-1
 明石市二見町福里549-1
 加古川市平岡町一色74

71会館(公益社48、葬仙12、タルイ11)

会社概要 2020年3月31日現在

商号 燦ホールディングス株式会社
 本社所在地 大阪本社
 〒530-0041
 大阪市北区天神橋4丁目6番39号
 東京本社
 〒107-0062
 東京都港区南青山1丁目1番1号
 新青山ビル西館14階

創業 1932(昭和7)年8月
 資本金 25億6,815万円
 事業内容 持株会社事業
 不動産事業
 管理業務受託事業

グループ会社 葬祭事業
 株式会社公益社 <首都圏・近畿圏>
 株式会社葬仙 <山陰地方>
 株式会社タルイ <兵庫県南部>
 葬祭関連事業およびその他の事業
 エクセル・サポート・サービス株式会社
 警備業および施設管理・清掃業・料理事業・葬祭事業
 飲食事業・介護事業
 ライフフォワード株式会社
 ライフエンディングサポート事業

役員 2020年6月24日現在

代表取締役会長	野呂 裕一	常勤監査役	秦 一二三	専務執行役員	小林 大介	執行役員	大井 信三
代表取締役社長	播島 聡	監査役(社外)	本間 千雅	常務執行役員	山本 浩	執行役員	宮永 誠治
取締役専務執行役員	宮島 康子	監査役(社外)	三上 祐人	常務執行役員	築井 伸司	執行役員	橋口 守
取締役執行役員	的羽 元司					執行役員	北条 崇
取締役(社外)	原田 雅俊					執行役員	高松 英樹
取締役(社外)	末川 久幸					執行役員	横田 善行

経営理念 2019年4月制定

人生に潤いと豊かさを。
 よりよく生きる喜びを。

株式の状況 2020年3月31日現在

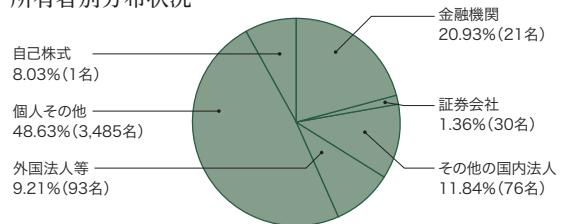
発行可能株式総数 42,000,000株
 発行済株式の総数 12,164,016株

株主数の推移

(単位:名)



所有者別分布状況





<https://www.san-hd.co.jp>

当社のホームページにおきましても
IR情報および会社情報をお知らせしております。



燦ホールディングス株式会社
SAN HOLDINGS

株主メモ

証券コード/9628
事業年度/毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会/毎年6月
基準日/定時株主総会 毎年3月31日
/期末配当金 毎年3月31日
/中間配当金 毎年9月30日(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数/100株
株主名簿管理人および〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人/〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先/〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先/☎0120-782-031
インターネットホームページURL/https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
公告方法/電子公告

(ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。)

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

※この冊子についてのお問い合わせは、下記IR専用電話番号までお願いいたします。

お問い合わせ先 IR担当/TEL.06-6226-0038 FAX.06-6881-3340

E-mail ir@san-hd.co.jp

UD FONT

見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。