

# Business Report

[第87期 中間報告書]

2015.4.1-9.30

P.01-04 トップインタビュー  
確実かつ誠実に。新中期経営計画の最終年に  
残された課題に答えを出し、次なる進化を目指します。

P.05-06 トピックス

P.07-08 連結財務情報

P.09-10 知っておきたい豆知識・会社概要

すべてはホスピタリティから。



確実かつ誠実に。

## 新中期経営計画の最終年に残された課題に 答えを出し、次なる進化を目指します。

代表取締役社長 古内 耕太郎

### 新規出店と既存会館の刷新で 確実な業績向上を目指す

2014年度には新中期経営計画で重要な指標と位置づけおりました、グループ売上高経常利益率10%を達成。新中期経営計画の最終年を迎える今年度は、計画の成果を感じつつも次のステップへと進む確固とした足がかりをつくる大切な時期だと考えております。引き続き「事業の再構築と業務効率化によるBPR(全体最適を実現するための業務プロセスおよび役割分担、組織体制の見直し)」を遂行するとともに、さらなる収益の拡大のためにも葬儀会館を増設していく予定です。

出店にあたっては、中長期的視点に立って徹底的にマーケティングリサーチをし、完成後も競合環境のなかで確実に業績をあげて

いくことのできるエリアを予め選定し、候補地を確保しています。また、既存会館から近い場所に重点的に展開しエリアを拓げていくというドミナント戦略により、競合他社に対して優位に立つだけでなく、人材や車両などを共有して無駄を省き、より質の高いサービスの提供を実現しつつあります。近年、新しくオープンした会館がいずれも安定的に、しかも見込みよりも早いスピードで業績を伸ばしていることから、これらの戦略が功を奏していることをご理解いただけるかと思えます。

同時に、既存会館の建て替えや大幅リニューアルにも積極的に取り組んでいます。公益社の関西圏の建築から年数が経過した会館は、昨今の葬儀スタイルに適応しづらくなっています。そこで、たとえば2015年6月にリニューアルオープンした公益社天神橋会館は、全面的にバリアフリー設計としたほか、式場から直接親族

控室に入ることができ、ドアを開めるだけで家族だけの空間をもつことができたり、フローリングにソファといったお客様のふだんの生活に近い空間になっていたりと、部屋の構造や動線を工夫しています。現場で働く社員の声を取り入れながら、建築・設計のプロフェッショナルと私たちが「共創」したこれらの会館は、お客様からの満足度も高く、利用率の向上にもつながっています。

## エリアに最適な戦略・戦術に基づき グループのソフト面も改革

グループ全体が一丸となって新中期経営計画を実りあるものとするため、グループ会社のタライにおいては、今期から新たにお客様にご案内する葬儀の基本セットの内容をリニューアルしました。また、社員の提案力・サービス力の向上のための革新をしたり、広告・宣伝を強化する等、ソフト面を大胆に改革してまいりました。その成果として、今年度4月以降の業績は継続して良い状況にあります。一方、昨年度、業績が低調であった葬仙においても、まず組織と人事の改革をし、新たな視点を加えました。今後、業績向上に向けて刷新していきます。

タライ、葬仙、公益社はいずれも営業エリアが異なり、顧客の考え方もニーズも異なります。当然、競合環境も違いますから、理念を一つにしつつも、各エリアに最適な戦略・戦術を構築してまいります。

## 厚生年金基金積立不足問題への 対処を進める

新中期経営計画の重点課題として取り組んでまいりました、当社および一部子会社が加入する厚生年金基金の積立不足問題への対処について、今後の予定と業績への影響を次のとおり、2015年10月28日に開示いたしました。

解散認可申請に必要な事業主および加入員等の同意書の取得を前提として、2015年12月に解散の意思決定および特例解散の認可申請を行う予定で、当該厚生年金基金の解散に伴う負担額（概算8億円）を織り込み、2016年3月期業績予想における当期純利益は4億3千万円です（基金の資産および負債勘定の金額が極めて流動的な状況にあるため、解散に伴う実際の負担額は、予想数値と大きく異なる可能性があります）。2016年3月期第3四半期に特別損失の計上を予定しております。

## 文化産業を担う企業にふさわしく 人の役に立つサービスで事業拡大を図る

2013年4月からの新中期経営計画において総合ライフエンディングサービス業への進化を目指しており、葬儀以外の部分でご遺族をはじめとする高齢者のお困り事の相談や支援を行なっております。



すでに葬儀後の手続き代行や相続関連業務など、葬儀後に必要となる様々な手続きをお手伝いしており、これらがようやく軌道にのり、目に見える形で収益に貢献し始めているのはとても喜ばしいことです。なかでも凍結された預金通帳の回復や不動産の名義変更をはじめ、行政書士や司法書士など専門家の手を借りる必要がある手続きや葬儀および今後の生活に備える損害保険・生命保険の潜在ニーズも高く、今後、重要なコンテンツの一つとなると思われます。

葬祭業は「文化産業」です。「尊厳あるかたちで故人をお送りすること」や「遺族、故人の友人・知人の悲しみをケアすること」という使命のもと、個々のお客様に応じた質の高い葬祭サービスを誠実に提供し、さらにお客様の役に立つサービスを増やしていくことで事業を拡大していく。そして3年後、5年後、あるいは10年後も、変わらず、確実に成長を続け、真の意味で社会に必要とされる企業であり続けるために鋭意努力してまいりますので、株主の皆様には引き続きご支援賜りたくよろしく願い申し上げます。

## 公益社の家族葬空間「ヴェール」

～特許登録済～

故人様をたくさんの方の思い出と花々で囲む家族葬を演出。ヴェール(天から降り注ぐ光)の中で、故人様とご遺族が共にかげがえのないひと時を大切に過ごしてほしいという思いを込めました。

お客様のニーズをきめ細やかに捉えて、故人様を囲んでゆっくりと語らう時間を持つことのできる、従来にない家族葬空間として商品化した「ヴェール」は、2015年9月に特許として登録されました。

*Veil* ヴェール



# 今年9月28日、奈良県奈良市に 公益社 西大寺会館が新設オープン

奈良県奈良市に、公益社 西大寺会館が新設オープンいたしました。最寄り駅である近鉄奈良線「大和西大寺」駅から北東へ徒歩約4分の所に位置します。

家族葬から一般的なご葬儀まで、規模や宗教を問わず、ご希望にそったお別れを実現し、大切なひとのかげがえのない時間を「ともに過ごす」ことができる空間です。



奈良県奈良市二条町1-1-10



人数やご要望に応じてレイアウトを変えることができ、家族葬から一般的なご葬儀までご利用いただけます。



式場と親族控室・会席室が一体感のある空間になっており、故人様をすぐそばに感じながらお過ごしいただけます。



和洋2タイプあり、ゆったりと過ごせる広さとなっています。

## 今後オープン予定の会館

「公益社 六甲道会館」が来年1月に、「公益社 甲南山手会館」が来年3月に新設オープンいたします。



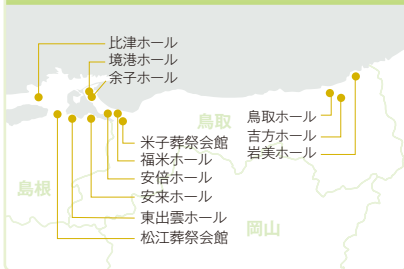
完成予想図  
神戸市灘区徳井町5丁目1番5号 国道2号線沿い



完成予想図  
神戸市東灘区本庄町2丁目 国道2号線沿い

# グループ葬祭3社 施設ネットワーク 2015(平成27)年9月30日現在 全55会館

## 葬仙(山陰地方) (12会館)



米子葬祭会館



鳥取ホール

## 公益社(首都圏) (9会館)



公益社 用賀会館



公益社 たまプラーザ



公益社 千里会館



公益社 西宮山手会館

## タライ(兵庫県南部) (9会館)

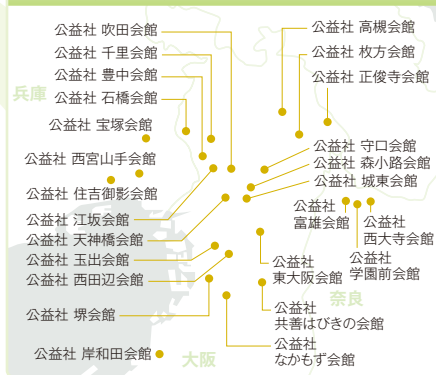


タライ会館 魚住



タライ会館 新明

## 公益社(近畿圏) (25会館)



## 連結財務情報

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (平成27年9月30日)
〔資産の部〕		
流動資産	4,974	4,402
● 現金及び預金	3,760	3,008
営業未収入金	649	741
商品及び製品	121	109
繰延税金資産	270	231
その他	172	311
固定資産	21,759	21,840
● 有形固定資産	19,317	19,441
建物及び構築物	7,126	7,367
土地	11,435	11,455
その他	755	618
無形固定資産	330	245
投資その他の資産	2,112	2,153
資産合計	26,734	26,243

## 現金及び預金

新規会館用地の取得および既存会館のリニューアル投資等の資金需要に内部資金で対応し、現金及び預金が7億52百万円減少。

## 有形固定資産

減価償却が5億12百万円進んだものの、公益社天神橋会館の新築リニューアルオープン(2015年6月)および公益社西大寺会館の開設(2015年9月)等により、有形固定資産が1億24百万円増加。

## 流動負債

未払法人税等の減少2億82百万円、未払消費税等の減少2億74百万円を主要因として、7億65百万円減少。

## 純資産

四半期純利益の計上4億35百万円、剰余金の配当1億12百万円により、3億23百万円増加。自己資本比率は83.9%(前連結会計年度末に比べ2.8ポイント増)。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (平成27年9月30日)
〔負債の部〕		
流動負債	2,991	2,225
営業未払金	761	691
短期借入金	15	15
1年内返済予定の長期借入金	176	173
賞与引当金	450	383
その他	1,587	963
固定負債	2,049	2,001
長期借入金	1,180	1,094
その他	868	906
負債合計	5,040	4,226
〔純資産の部〕		
株主資本	21,693	22,016
資本金	2,568	2,568
資本剰余金	5,488	5,488
利益剰余金	14,650	14,973
自己株式	△ 1,013	△ 1,013
純資産合計	21,693	22,016
負債純資産合計	26,734	26,243

## 営業収益

グループの中核である(株)公益社は、葬儀件数が前年同期比2.6%増加し、葬儀単価の低下を補ったものの返礼品販売収入の減少により減収。他の葬儀事業会社2社のうち(株)葬仙は減収、(株)タリイは増収。この結果、前年同期比0.3%減。

## 営業利益・経常利益

BPR(全体最適を実現するための業務プロセスおよび役割分担・組織体制の見直し)の推進により人件費は減少。一方、既存会館のリニューアル、燦ホールディングス(株)および(株)公益社の大阪本社・本部機能等の旧天神橋会館への移転・集約により、減価償却費が増加。この結果、営業利益は前年同期比15.4%減、経常利益は前年同期比15.8%減。売上高経常利益率は8.6%。



Consolidated Financial Highlights

連結業績の推移

第2四半期 期末

連結損益計算書 (単位:百万円)

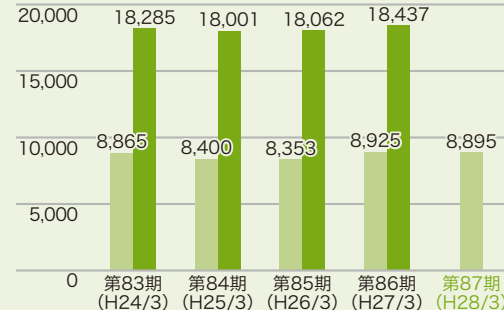
	前第2四半期連結累計期間 〔平成26年4月1日～ 平成26年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔平成27年4月1日～ 平成27年9月30日〕
営業収益	8,925	8,895
営業費用	7,302	7,419
営業総利益	1,623	1,475
販売費及び一般管理費	724	715
営業利益	898	760
営業外収益	24	17
営業外費用	17	14
経常利益	906	763
特別利益	0	0
特別損失	0	1
税金等調整前四半期純利益	905	761
法人税、住民税及び事業税	345	327
法人税等調整額	49	△ 1
四半期純利益	510	435

連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

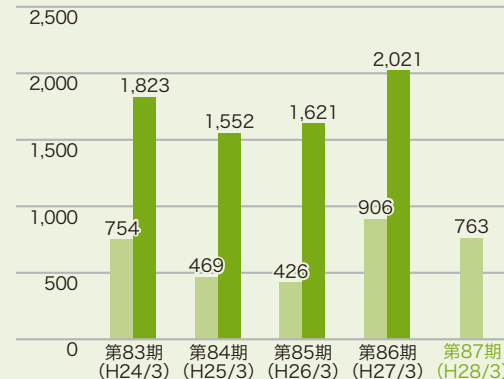
	前第2四半期連結累計期間 〔平成26年4月1日～ 平成26年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔平成27年4月1日～ 平成27年9月30日〕
営業活動による キャッシュ・フロー	770	105
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 1,054	△ 609
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 750	△ 248
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△ 1,034	△ 752
現金及び現金同等物の 期首残高	3,972	3,760
現金及び現金同等物の 四半期末残高	2,937	3,008

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

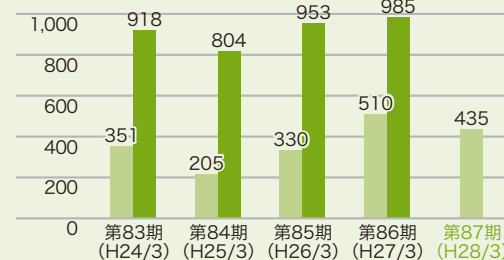
営業収益 (単位:百万円)



経常利益 (単位:百万円)



四半期(当期)純利益 (単位:百万円)



(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 知っておきたい豆知識 vol.10



公益社 江坂会館 / 式場、親族控室、会席室の扉を開放することにより、広がりのある空間としてご利用いただけます。親族控室は浴室やミニキッチンを備え、ご自宅のおくつろぎいただけます。

## 「家族葬」で注意すべきことは？

次の3つの注意点を事前に多くの方に知っておいていただきたいと思います。

① 家族葬の定義を決める→「家族葬」という言葉には、実ははっきりとした定義がなく、使う人によってそれぞれ意味が異なります。そのため話が噛み合わなくなることが多いので、「親族以外の関係者の参列を制限した50名程度の葬儀」というように言葉の定義を関係者の間で決めておきましょう。

② 本当に家族葬でいいかを確認する→家族葬を行った後、お別れの場を設けなかったことを故人の友人・知人からとがめ

られたり、葬儀後もずっと自宅への弔問が続いたりというケースをよく聞きます。故人や家族の交友関係や社会的なポジションを考慮して、果たして家族葬という形式でいいのか、それとも特に参列者の制限を設けない一般葬を行うのか、できれば葬儀会社スタッフを交えて、関係者で話し合っておく必要があります。

③ 連絡先を決めておく→亡くなった直後、ご遺族が冷静さを失った状態で関係者に訃報を流してしまうことがよくあります。その結果、本来葬儀に呼ぶべき人へ連絡せず

に叱られたり、訃報が漏れて結局家族葬ではなくなってしまったりするトラブルが起りがちです。これを避けるために万一の時の連絡先リストを事前で作っておくことをお勧めします。生前に連絡先を決めておくと、家族葬という形式を選んだのは故人の遺志であることを伝えることができ、関係者の納得感が高まります。

## 【葬祭施設ネットワーク】2015(平成27)年9月30日現在

公益社 (首都圏)	公益社 用賀会館 公益社 高円寺会館 公益社 明大前会館 公益社 田園調布会館 公益社 雪谷会館 公益社 高輪会館 公益社 仙川会館 公益社 会館 たまプラーザ 公益社 日吉会館	東京都世田谷区瀬田3-6-8 東京都杉並区高円寺北2-2-5 東京都杉並区和泉2-8-6 東京都世田谷区東玉川2-30-9 東京都大田区南雪谷2-1-7 東京都港区高輪2-16-13 道住寺内 東京都調布市仙川町3-1-3 横浜市青葉区美しが丘2-21-4 横浜市港北区箕輪町2-2-15
公益社 (近畿圏)	公益社 天神橋会館 公益社 森小路会館 公益社 城東会館 公益社 西田辺会館 公益社 玉出会館 公益社 豊中会館 公益社 石橋会館 公益社 吹田会館 公益社 江坂会館 公益社 千里会館 公益社 高槻会館 公益社 守口会館 公益社 枚方会館 公益社 正俊寺会館 公益社 東大阪会館 公益社 共善はびきの会館 公益社 堺会館 公益社 なかもず会館 公益社 岸和田会館	大阪府北区天神橋4-6-42 <b>New</b> 新築リニューアル 大阪府旭区今市2-22-7 大阪府城東区関目1-21-20 大阪府阿倍野区阪南町5-16-1 大阪府西成区玉出西1-3-4 豊中市南桜塚1-21-4 池田市井口堂1-12-6 吹田市内本町1-21-3 吹田市豊津町16-13 吹田市桃山台5-3-10 高槻市野見町4-4 守口市大日町3-4-28 枚方市山之上東町1-1 枚方市長尾宮前2-2-1 大阪府徳島町1-6-28 羽曳野市恵我之荘3-4-25 堺市堺区宿屋町西1丁1-27 堺市北区中百舌鳥町2丁322-1 岸和田市上野町東5-1

ご葬儀相談センター  
0120-347-556

ご葬儀相談センター  
0120-567-701



公益社 西大寺会館 公益社 学園前会館 公益社 富雄会館 公益社 住吉御影会館 公益社 西宮山手会館 公益社 宝塚会館	奈良市二条町1-1-10 <b>New</b> 奈良市学園大和町2-110-3 奈良市富雄北1-7-7 神戸市東灘区住吉宮町7-3-8 西宮市城ヶ堀町1-40 宝塚市小浜2-2-63	
葬 仙 (山陰地方)	鳥取ホール 吉方ホール 岩美ホール 米子葬祭会館 安倍ホール 福米ホール 境港ホール 余子ホール 安来ホール 松江葬祭会館 比津ホール 東出雲ホール	鳥取県鳥取市商栄町171 鳥取県鳥取市吉方153-7 鳥取県岩美郡岩美町浦富645-9 鳥取県米子市長砂町1075 鳥取県米子市安倍51 福米ホール 鳥取県境港市上道町3588 鳥取県境港市竹内町1864-2 鳥取県安来市安来町977 鳥取県松江市東津田町1738 鳥取県松江市比津町31 鳥取県松江市東出雲町錦浜583-23
タルイ (兵庫県南部)	タルイ会館 神戸西 タルイ会館 舞子 タルイ会館 大蔵谷 タルイ会館 新明 タルイ会館 大久保 タルイ会館 長坂寺 タルイ会館 魚住 タルイ会館 土山 タルイ会館 東古川	神戸市西区玉津町出合213-1 神戸市垂水区舞子坂4-5-20 明石市大蔵町2-16 明石市新明町9-52 明石市大久保町松陰1111 明石市魚住町長坂寺715-1 明石市魚住町中尾345-1 明石市二見町福里549-1 加古川市平岡町一色74

0120-365-365



全55会館(公益社34、葬仙12、タルイ9)

## 会社概要 2015(平成27)年9月30日現在

商号 燦ホールディングス株式会社  
 本社所在地 大阪本社\*  
 〒541-0045  
 大阪市中央区道修町3丁目6番1号  
 京阪神御堂筋ビル8階  
 ※2015年12月21日以降新住所  
 〒530-0041  
 大阪市北区天神橋4丁目6番39号  
 東京本社  
 〒107-0062  
 東京都港区南青山1丁目1番1号  
 新青山ビル西館14階

創業 1932(昭和7)年8月

資本金 25億6,815万円

事業内容 持株会社事業  
 不動産事業  
 管理業務受託事業

グループ会社 葬祭事業  
 株式会社公益社 <首都圏・近畿圏>  
 株式会社葬仙 <山陰地方>  
 株式会社タライ <兵庫県南部>  
 葬祭関連事業  
 エクセル・サポート・サービス株式会社  
 警備業および施設管理・清掃業・料理事業・葬祭事業

## 役員 2015(平成27)年6月25日現在

取締役会長	小西 幸治	社外常勤監査役	内藤 光昭	常務執行役員	鈴江 敏一	執行役員	森 弘幸
代表取締役社長	古内 耕太郎	社外監査役	原田 雅俊	常務執行役員	的羽 元司	執行役員	大西 健二
代表取締役副社長	播島 聡	社外監査役	高橋 秀彰	常務執行役員	大井 信三	執行役員	山本 浩
代表取締役副社長	野呂 裕一	社外監査役	田村 茂	常務執行役員	宮島 康子	執行役員	宮崎 年容
取締役相談役	播島 幹長			常務執行役員	池内 義彦	執行役員	小林 大介
社外取締役	棚橋 康郎			常務執行役員	秦 一二三	執行役員	築井 伸司

## 経営理念 2009(平成21)年4月2日制定

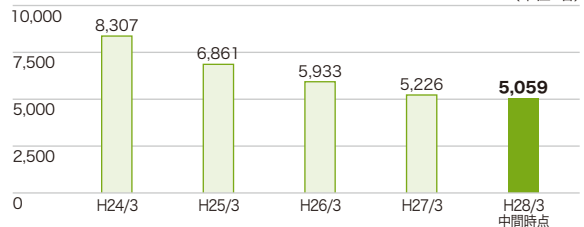
私たちは、大切な人との最期のお別れを  
 尊厳あるかたちでお手伝いします。

そして、それにとどまらず、  
 人生のマイナスからプラスへの  
 ステップを支える最良のパートナーを目指します。

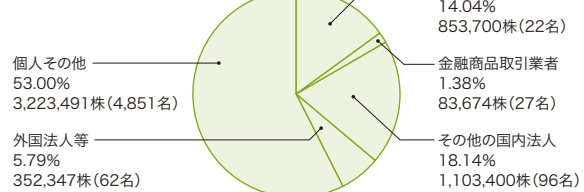
## 株式の状況 2015(平成27)年9月30日現在

発行可能株式総数 21,000,000株  
 発行済株式の総数 6,082,008株

### 株主数の推移



### 所有者別分布状況



※上記構成には当社所有の自己株式465,396株(7.65%)は含みません。

## 表紙について

紫のバラの花言葉は尊敬です。  
当社グループの事業において大切にしている  
ことをこの花に表しています。



# <http://www.san-hd.co.jp>

当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとして、  
IR 情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。



## 燦ホールディングス株式会社

SAN HOLDINGS

### 株主メモ

証券コード / 9628  
事業年度 / 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 / 毎年6月  
基準日 / 定時株主総会 毎年3月31日  
          / 期末配当金 毎年3月31日  
          / 中間配当金 毎年9月30日(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数 / 100株  
株主名簿管理人および / 〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社  
株主名簿管理人 / 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 / 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話照会先 / ☎0120-782-031  
インターネットホームページURL / <http://www.smtbj.jp/personal/agency/index.html>  
公告方法 / 日本経済新聞に掲載します。

【株主に関する住所変更等のお届出およびご照会について】  
証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

【特別口座について】  
株主電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

※この冊子についてのお問い合わせは、下記IR専用電話番号までお願いいたします。

お問い合わせ先 IR担当 / TEL.06-6226-0038 FAX.06-6881-3340 ご提供資料 / 事業報告書(中間事業報告書) アニュアルレビュー Eメールアドレス / [ir@san-hd.co.jp](mailto:ir@san-hd.co.jp)