

# Business Report

[第86期 中間報告書]

2014.4.1-9.30

- P.01-04 トップインタビュー  
新ビジョン及び新中期経営計画スタートから1年半経過し、  
計画達成に向けて手ごたえを感じています。
- P.05-06 トピックス
- P.07-08 連結財務情報
- P.09-10 知っておきたい豆知識・会社概要

すべてはホスピタリティから。



燦ホールディングス株式会社



# 新ビジョン及び新中期経営計画スタートから1年半経過し、 計画達成に向けて手ごたえを感じています。

代表取締役社長 古内 耕太郎

## 理念の共有と実践が 収益はもとよりお客様の満足度に結実

今日、葬儀の小型化の傾向は依然続いており、低価格、簡易型の葬儀のスタイルが広がりつつあります。これらのトレンドに影響され、簡易なパッケージ商品化された葬儀を選ぶ消費者も増えています。

こうした事業環境にありながらも、当社グループでは新ビジョン及び新中期経営計画に基づき、お一人おひとり、ご家族に合ったスタイルの葬儀をご提案するとともに、「尊厳あるかたちで故人をお送りすること」「遺族、故人の友人・知人の悲しみをケアすること」を理念に掲げ、変わらず葬儀本来の役割がきちんと機能するサー

ビスの提供に取り組んでまいりました。

新ビジョン及び新中期経営計画のスタートから2年目を迎えた今、当社の「個々のお客様に応じた質の高い葬祭サービス」をベースとする事業展開を改めて振り返ってみますと、社内で理念の共有を積極的に行ってきたことで、全社が一丸となってその志を守る一方、時代や顧客に合わせて変えていくべきスタイルは変えていく努力を実践しているという確かな実感があり、ようやく計画が定着してきたと言えるまでになりました。そして、その成果は、葬儀の単価の維持・向上といった収益面のみならず、感謝の思いがこぼれられた手紙の数々から読み取れる、お客様の満足度にも如実に表れています。

## 新商品・サービスの開発と 葬儀前後のサービス強化が独自の強みに

新中期経営計画の成果は、新商品や新サービスにも表れています。たとえば、温かいお食事とともに故人の思い出を語り合うビューフェスタイルの「ひとつなぎの食卓」や家族葬空間「ヴェール」、故人がまるでベッドで眠っているかのような棺「ふわり」など、いずれもスタッフがプロジェクトを組んで商品化しました。お客様と接するスタッフが考えた「現場力」を活かした商品やサービスは、当然ながらお客様のニーズに近い、高い評価をいただいております。他社の追随を許さない当社の大きな強みとなっています。

総合ライフエンディングサービス業としての幅もますます広がっており、葬儀の事前相談では、対面はもちろんのこと、コールセンターなど非対面の対応も年々良質化しています。また生命保険や損害保険をご案内することによって葬儀費用の準備のお手伝いをしたり、エンディングノートのご紹介をしたり、終活（人生の終わりに向けての準備活動）に役立てていただいております。葬儀後のサービスにおいても諸手続きや相続関連でお困りのご遺族の声を受け、行政書士や司法書士など士業の方と連携して適切なサポートを行うなど、お客様から役立っているとの声をいただいております。これら事前事後のサービス強化が収益にもつながるという、理想的な事業展開を見せています。

## 基盤整備とドミナント展開で進む サービスの向上と事業の効率化

時代に合ったサービスと事業の効率化を追求して、公益社の大阪本社を中心に機能子会社を含めたオペレーションを見直し、グループ会社内の合併やインハウス化などを通じて組織の基盤整備も進めてきました。これにより社内の結束力が高まり、スタッフ間やそれぞれの仕事の連携がスムーズになったことから、業務効率や利益率が格段に高まり、サービスの質の向上にもつながりました。

また、2014年10月27日に公益社江坂会館（大阪府吹田市）が新設オープンし、続く12月下旬には公益社日吉会館（神奈川県横浜市）の新設オープンを予定するなど、会館のドミナント展



開も順調です。いずれの会館も交通のアクセスが良く、お客様にご利用いただきやすいなど、マーケティング・リサーチを慎重かつ十分に重ねたうえでエリアを選定しているため、効率的かつ効果的な事業展開が可能です。時には土地の確保が難しい場合も考えられますが、オープン後の収益確保を重視しつつ、新規会館展開のスピードを今後も加速してまいります。

## 使命感をもって社会に貢献し 着実に企業価値を高めていく企業に

1年半という新中期経営計画の半ばを過ぎ、この度、経営指標として重視している売上高経常利益率10%を1年前倒しの2015年3月期（第86期）で達成できる見込みであることを株主の皆様にご報告できることを大変喜ばしく思います。新中期経営計画達成に向けて、まずは当社グループのスタッフ一同、自ら掲げた計画をやりぬくという強い決意をもって実行し、「文化産業」である葬祭サービスを通じて世の中に貢献していくことで、緩やかながらも着実に企業価値を高めていく所存です。株主の皆様にはこうした当社の事業の在り方をご理解いただき、中長期的な視点からご支援を賜りたくお願い申し上げます。



## 本年10月27日、大阪府吹田市に 公益社 江坂会館が新設オープン

大阪府吹田市豊津町に、公益社 江坂会館が新設オープンいたしました。最寄り駅である地下鉄御堂筋・北大阪急行線「江坂」駅から西へ徒歩約5分、内環状線沿いに位置し、ご参列の方にも交通アクセスの便利な式場です。

家族葬から一般的なご葬儀まで、規模や宗教を問わず、ご希望にそったお別れを実現し、大切なひととのかけがえのない時間を「ともに過ごす」ことができる空間です。



人数やご要望に応じてレイアウトを変えることができ、家族葬にも最適です。

2階に式場、親族控室、会席室があり、式場を中心とした一体感のある空間を実現しています。



公益社 江坂会館 大阪府吹田市豊津町1-6-113



気品のあるブラウン基調のエントランスで、会葬者をやさしく迎えます。

### NEWS

#### 本年12月下旬、神奈川県横浜市に、公益社 日吉会館が新設オープン予定

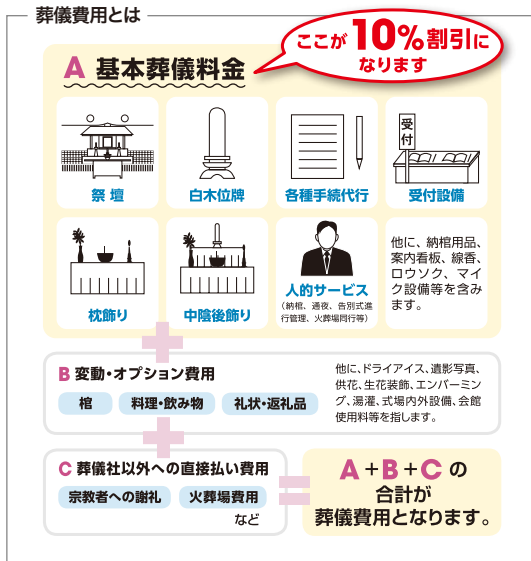
- 神奈川県横浜市港北区箕輪町に、公益社 日吉会館が本年12月下旬に新設オープンいたします。東急東横線「日吉」駅から徒歩約8分の所に位置します。家族葬から一般的なご葬儀まで、ゆったりとご利用いただける会館です。

# 『プレビオクラブ』、随時入会受付中

プレビオクラブは公益社の個人会員制度で、基本葬儀料金10%割引などの特典を受けることができます。入会金1万円(税込)で終身会員となり、月会費などは一切不要です。ご本人から2親等のご親族まで有効です。ご関心のある方は、公益社 ご葬儀相談センターまでお気軽にお問い合わせください(近畿圏にお住まいの方は0120-567-701まで、首都圏にお住まいの方は0120-347-556まで)。お近くの公益社会館でも随時入会受付中です。

## プレビオクラブの特典

- 基本葬儀料金が10%割引になります。



- 2万円相当の割引券をさしあげます。
  - ・生花割引券 2,500円券×4枚
  - ・仏具割引券 1,000円券×4枚
  - ・ギフト商品割引券 2,500円券×2枚
  - ・忌明け礼状・喪中ハガキ割引券 500円券×2枚

- 葬儀ガイドブックを進呈します。事前準備から施行、ご葬儀後の法事・法要、諸手続きまで詳しく分かるプレビオガイドブックをさしあげます。



- 会報誌「プレビオだより」を年2回お届けします。



※「特別プラン」については会員価格が適用される場合があります。

※ 全国47都道府県の優良葬儀社をネットワークした「日本葬祭ネットサービス加盟店」においてもご葬儀の割引を受けることができますが、基本葬儀料金の内容及び割引率は異なります。

## 連結財務情報

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

前連結会計年度 (平成26年3月31日)		当第2四半期連結会計期間 (平成26年9月30日)		前連結会計年度 (平成26年3月31日)		当第2四半期連結会計期間 (平成26年9月30日)	
〔資産の部〕				〔負債の部〕			
流動資産	5,216	4,130	流動負債	4,227	2,377		
現金及び預金	3,972	2,937	営業未払金	750	601		
営業未収入金	633	538	短期借入金	10	15		
商品及び製品	130	126	1年内償還予定の社債	1,500	—		
繰延税金資産	311	265	1年内返済予定の長期借入金	357	293		
その他	168	261	賞与引当金	532	403		
固定資産	21,014	21,602	その他	1,076	1,064		
有形固定資産	18,333	19,031	固定負債	1,070	2,024		
建物及び構築物	7,154	6,947	長期借入金	303	1,267		
土地	10,779	11,412	その他	767	756		
その他	398	670	負債合計	5,298	4,402		
無形固定資産	553	450	〔純資産の部〕				
投資その他の資産	2,127	2,120	株主資本	20,932	21,330		
資産合計	26,231	25,733	資本金	2,568	2,568		
			資本剰余金	5,488	5,488		
			利益剰余金	13,889	14,287		
			自己株式	△ 1,013	△ 1,013		
			純資産合計	20,932	21,330		
			負債純資産合計	26,231	25,733		

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 〔平成25年4月1日～ 平成25年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔平成26年4月1日～ 平成26年9月30日〕
営業収益	8,353	8,925
営業費用	7,158	7,302
営業総利益	1,195	1,623
販売費及び一般管理費	765	724
営業利益	430	898
営業外収益	22	24
営業外費用	26	17
経常利益	426	906
特別利益	234	0
特別損失	21	0
税金等調整前四半期純利益	639	905
法人税、住民税及び事業税	302	345
法人税等調整額	6	49
四半期純利益	330	510

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間 〔平成25年4月1日～ 平成25年9月30日〕	当第2四半期連結累計期間 〔平成26年4月1日～ 平成26年9月30日〕
営業活動による キャッシュ・フロー	△ 167	770
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 62	△ 1,054
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 464	△ 750
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△ 694	△ 1,034
現金及び現金同等物の 期首残高	3,560	3,972
現金及び現金同等物の 四半期末残高	2,865	2,937

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## Consolidated Financial Highlights

## 連結業績の推移

第2四半期 期末

## 1 資産

新規会館用地の取得および設備投資等の資金需要に内部資金で対応したことにより、現金及び預金が10億34百万円減少しました。無形固定資産がのれん償却により1億3百万円減少したものの、新規会館用地の取得等により有形固定資産は6億98百万円増加しました。この結果、資産合計は4億97百万円減少の257億33百万円となりました。

## 2 負債

社債が満期償還となったことにより、1年内償還予定の社債が15億円減少しました。一方、社債償還資金の調達のため長期借入金が9億64百万円増加しました。この結果、負債合計は8億95百万円減少の44億2百万円となりました。

## 3 純資産

四半期純利益は5億10百万円、剰余金の配当は1億12百万円となり、純資産合計は3億97百万円増の213億30百万円となりました。自己資本比率は前連結会計年度末に比べ3.1ポイント増の82.9%となりました。

## 4 営業収益

グループの中核である(株)公益社において葬儀件数は前年同期比3.7%増加し、葬儀単価は前年同期比7.6%上昇しました。また、葬儀後のサービスは、仏壇・仏具販売収入、相続関連に伴う手数料収入において増収となりました。この結果、営業収益は前年同期比5億71百万円増収の89億25百万円となりました。

## 5 営業利益

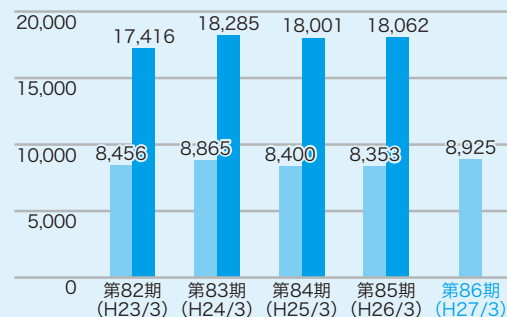
営業収益の増収に加え、事業再編における適正人員の配置およびグループ会社との一体運営による人件費の減少により、営業利益は前年同期比4億68百万円増益の8億98百万円となりました。また、営業利益率は前年同期比4.9ポイント改善して10.1%となりました。

## 6 キャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、法人税等の支払額3億76百万円、仕入債務の増減額1億49百万円、賞与引当金の増減額1億29百万円等により減少した一方、税金等調整前四半期純利益9億5百万円、減価償却費3億84百万円、未払消費税等の増減額1億40百万円、のれん償却額1億3百万円等増加により、7億70百万円の資金増となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出10億9百万円等減少により、10億54百万円の資金減となりました。財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入れによる収入10億54百万円等により増加した一方、社債の償還による支出15億円、長期借入金の返済による支出1億54百万円、配当金の支払額1億12百万円等による減少により、7億50百万円の資金減となりました。以上の結果、当第2四半期会計期間末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ10億34百万円減少し、29億37百万円となりました。

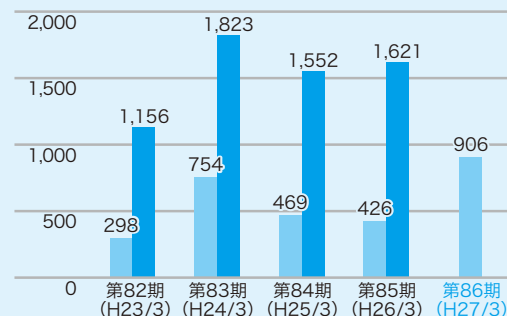
## 営業収益

(単位:百万円)



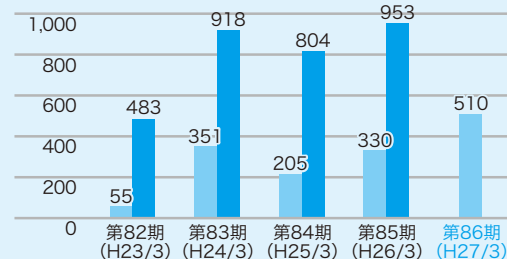
## 経常利益

(単位:百万円)



## 四半期(当期)純利益

(単位:百万円)



(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 知っておきたい豆知識 vol.8



## 皆様は「葬祭信託」をご存知ですか？

近年「終活」という言葉をよく耳にするようになったように、葬儀の事前準備に対する意識が高まっています。しかし業界全体としては、現状、十分な対応ができていないといえます。現在、国内全世帯の約1割がひとり暮らしの高齢者であるといわれていますが、たとえば身寄りの少ない「おひとりさま」が葬儀の準備をする際、「葬儀の費用はどのように準備しておけばいいのか」「自分の希望通りの葬儀をしてもらえるのか」と

いうことを心配されています。

互助会などに代表される従来の積み立て方式では、毎月の積立金で葬儀代金の全額を確保できずに追加の費用が発生するケースがあります。一方、葬儀保険は、亡くなった時に受け取る保険金を葬儀費用へ充当できる点で安心です。

さらに、自分が希望する葬儀内容を実際に施行できるよう決めておきたい方のために、公益社が銀行と共同開発したのが、

安心の葬祭信託「そなえ」です。

安心の葬祭信託「そなえ」は、①事前に契約を締結することで、葬儀の内容を申込者の希望通りに詳細に確定し、②信託財産として銀行で葬儀費用をお預かりすることで、最も安全な形で保全し（解約も可能）、③葬儀施行内容の検証機関を設置することで、契約通りの葬儀が行われたかチェックします。

### 【葬祭施設ネットワーク】2014(平成26)年12月31日現在

公益社 (首都圏)	公益社 用賀会館	東京都世田谷区瀬田3-6-8
	公益社 高円寺会館	東京都杉並区高円寺北2-2-5
	公益社 明大前会館	東京都杉並区和泉2-8-6
	公益社 田園調布会館	東京都世田谷区東玉川12-30-9
	公益社 雪谷会館	東京都大田区南雪谷2-1-7
	公益社 高輪会館	東京都港区高輪2-16-13 道往寺内
	公益社 仙川会館	東京都調布市仙川町3-1-3
	公益社 社会館 たまプラーザ	横浜市中区青葉区美しが丘2-21-4
	公益社 日吉会館	横浜市港北区箕輪町2-2-15 <b>New</b>
	公益社 日吉会館	横浜市港北区箕輪町2-2-15 <b>New</b>

公益社 (近畿圏)	公益社 天神橋会館	大阪市北区天神橋4-6-39
	公益社 森小路会館	大阪市旭区今市2-22-7
	公益社 城東会館	大阪市城東区関目1-21-20
	公益社 西田辺会館	大阪市阿倍野区阪南町5-16-1
	公益社 玉出会館	大阪市西成区玉出西1-3-4
	公益社 豊中会館	豊中市南桜塚1-21-4
	公益社 石橋会館	池田市井口堂1-12-6
	公益社 吹田会館	吹田市内本町1-21-3
	公益社 江坂会館	吹田市豊津町16-13 <b>New</b>
	公益社 千里会館	吹田市桃山台5-3-10
	公益社 高槻会館	高槻市野見町4-4
	公益社 守口会館	守口市大日町3-4-28
	公益社 枚方会館	枚方市山之上東町1-1
	公益社 正徳寺会館	枚方市長尾宮前2-2-1
	公益社 東大阪会館	東大阪市俊徳町1-6-28
公益社 共善はびきの会館	羽曳野市恵我之荘3-4-25	
公益社 堺会館	堺市堺区宿屋町西1丁1-27	
公益社 なかもず会館	堺市北区中百舌鳥町2丁322-1	
公益社 岸和田会館	岸和田市上野町東5-1	



葬 仙  
(山陰地方)

0120-444-200



公益社 学園前会館	奈良市学園大和町2-110-3
公益社 富雄会館	奈良市富雄北1-7-7
公益社 住吉御影会館	神戸市東灘区住吉宮町7-3-8
公益社 西宮山手会館	西宮市城ヶ堀町1-40
公益社 宝塚会館	宝塚市小浜2-2-63
鳥取ホール	鳥取県鳥取市商栄町171
吉方ホール	鳥取県鳥取市吉方153-7
岩美ホール	鳥取県岩美郡岩美町浦富645-9
米子葬祭会館	鳥取県米子市長砂町1075
安倍ホール	鳥取県米子市安倍51
福米ホール	鳥取県米子市新開6-3-15
境港ホール	鳥取県境港市上道町3588
余子ホール	鳥取県境港市竹内町1864-2
安来ホール	鳥取県安来市安来町977
松江葬祭会館	鳥取県松江市東津田町1738
比津ホール	鳥取県松江市比津町31
東出雲ホール	鳥取県松江市東出雲町錦浜583-23

タルイ  
(兵庫県南部)

0120-365-365



タルイ会館 神戸西	神戸市西区玉津町出合213-1
タルイ会館 舞子	神戸市垂水区舞子坂4-5-20
タルイ会館 大蔵谷	明石市大蔵町2-16
タルイ会館 新明	明石市新明町9.52
タルイ会館 大久保	明石市大久保町松陰1111
タルイ会館 長坂寺	明石市魚住町長坂寺175-1
タルイ会館 魚住	明石市魚住町中尾345-1
タルイ会館 土山	明石市二見町福里549-1
タルイ会館 東加古川	加古川市平岡町一色74

全54会館(公益社33、葬仙12、タルイ9)

## 会社概要 2014(平成26)年9月30日現在

商号 燦ホールディングス株式会社  
 本社所在地 大阪本社  
 〒541-0045  
 大阪市中央区道修町3丁目6番1号  
 京阪神御堂筋ビル8階  
 TEL:06-6208-3331(代表)  
 東京本社  
 〒107-0062  
 東京都港区南青山1丁目1番1号  
 新青山ビル西館14階  
 TEL:03-5770-3301(代表)

創業 1932(昭和7)年8月

資本金 25億6,815万円

事業内容 持株会社事業  
 不動産事業  
 管理業務受託事業

グループ会社 葬祭事業  
 株式会社公益社 <首都圏・近畿圏>  
 株式会社葬仙 <山陰地方>  
 株式会社タライ <兵庫県南部>  
 葬祭関連事業  
 エクセル・サポート・サービス株式会社  
 警備業および施設管理・清掃業・料理事業・葬祭事業

## 役員 2014(平成26)年6月24日現在

取締役会長	小西 幸治	常勤監査役	三神明
代表取締役社長	古内 耕太郎	社外監査役	森野 實彦
代表取締役副社長	播島 聡	社外監査役	秋山 哲
代表取締役副社長	野呂 裕一	社外監査役	榎本 圭吾
取締役相談役	播島 幹長		
社外取締役	棚橋 康郎		

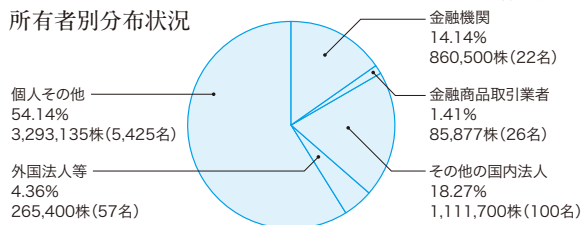
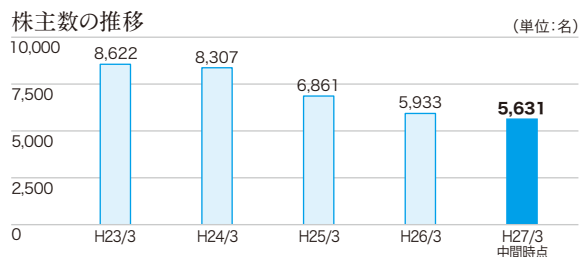
## 経営理念 2009(平成21)年4月2日制定

私たちは、大切な人との最期のお別れを  
 尊厳あるかたちでお手伝いします。

そして、それにとどまらず、  
 人生のマイナスからプラスへの  
 ステップを支える最良のパートナーを目指します。

## 株式の状況 2014(平成26)年9月30日現在

発行可能株式総数 21,000,000株  
 発行済株式の総数 6,082,008株



※上記構成には当社所有の自己株式465,396株(7.65%)は含みません。

## 表紙について

ピンクのバラの花言葉は温かい心、満足です。  
当社グループの事業において大切にしている  
ことをこの花に表しています。



<http://www.san-hd.co.jp>

当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとして、  
IR情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。



燦ホールディングス株式会社  
SAN HOLDINGS

## 株主メモ

証券コード / 9628

事業年度 / 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 / 毎年6月

基準日 / 定時株主総会 毎年3月31日

／ 期末配当金 毎年3月31日

／ 中間配当金 毎年9月30日(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数 / 100株

株主名簿管理人および / 〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人 / 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号

事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 / 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 / ☎0120-782-031

インターネットホームページURL / <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

公告方法 / 日本経済新聞に掲載します。

### 【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

※この冊子についてのお問い合わせは、下記IR専用電話番号までお願いいたします。

お問い合わせ先 IR担当 / TEL.06-6226-0038 FAX.06-4707-8784 ご提供資料 / 事業報告書(中間事業報告書) アニュアルレビュー Eメールアドレス / [ir@san-hd.co.jp](mailto:ir@san-hd.co.jp)