

## お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページURL <http://www.san-hd.co.jp/> Eメールアドレス [ir@san-hd.co.jp](mailto:ir@san-hd.co.jp)

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 (その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)
単元株式数	100株
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-176-417
(インターネット ホームページURL)	<a href="http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html">http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/ service/daiko/index.html</a>
公告方法	日本経済新聞に掲載します。

### 【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

## 燦ホールディングス株式会社

大阪本社

〒541-0045 大阪市中央区道修町3丁目6番1号 京阪神不動産御堂筋ビル8階  
TEL.06-6208-3331 (代表)

東京本社

〒107-0062 東京都港区南青山1丁目1番1号 新青山ビル西館14階  
TEL.03-5770-3301 (代表)

<http://www.san-hd.co.jp/>



SAN HOLDINGS, INC.

## 第82期 中間事業報告書

平成22年4月1日～平成22年9月30日

燦ホールディングス株式会社

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。当社の第82期中間事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当中間期におけるわが国経済は、輸出や生産の増加を背景に企業収益が改善を続け、景気の自律的回復に向けた動きがみられました。その反面、急激な円高およびアジアでの生産の減速などの影響で、好調だった輸出の増加ペースが鈍化するなど、景気の改善の動きが一時的に弱まる事態も懸念されるようになりました。

このような状況を反映し、葬祭市場では葬儀の小型化傾向の増大および葬儀単価の継続的下落が加速しています。その反面、葬祭市場は引き続き安定的な需要拡大が予想されることから、既存業者、新規参入業者間の顧客獲得競争が一層激しくなっています。

このような環境のもと、当中間期の連結営業収益は84億56百万円で前年同期とほぼ同じとなりました。葬儀直接費の削減により営業利益は3億4百万円（前年同期比12.7%増）となり、さらに経常利益は社債発行費を計上した前年同期に比べ改善し、2億98百万円（前年同期比32.9%増）となりました。

なお、当社は株主の皆様への利益還元を経営上の最重要課題の一つとし、安定配当の維持を配当政策として掲げております。しかしながら、当期の中間配当金につきましては、当社を取り巻く経営環境、経営体質の強化と今後の事業展開、その他諸般の状況等を総合的に判断し、慎重に検討いたしました結果、前期の中間配当金から5円減配し、1株につき20円とさせていただきます。



代表取締役社長 古内耕太郎

当中間期をもちまして、中期経営計画の第1期も折り返し点に來ましたが、2011年度末までの「成長のための基盤整備」の仕上げが達成できるよう、本年度に計画した諸施策を着実に実行してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成22年12月

事業の概況

当中間期の連結営業収益は84億56百万円（前年同期比0.0%増）、営業利益は3億4百万円（前年同期比12.7%増）、経常利益は2億98百万円（前年同期比32.9%増）と微増取ながら増益となり、中間純利益は55百万円となりました。

この結果について、事業の主体である葬祭3社（㈱公益社、㈱葬仙、㈱タリイ）の詳細は次の通りです。まず、中核会社である㈱公益社では、本年6月下旬から葬儀における料理の取引形式を変更し手数料収入とした影響により、前年同期比1億31百万円の減収となりました。なお、この取引形式変更による損益への影響はありません。一方、葬儀件数は前年同期比4.9%増加した結果、葬儀請負の営業収入が増加しましたが、上記の取引形式変更による減収分全額を補うまでには至りませんでした。

なお、葬儀件数の推移につきましては、関西圏における大規模葬（金額5百万円超）が減少した反面、一般葬の件数が関西圏で前年同期比5.1%、首都圏で5.2%とともに増加しました。

アフター販売については、主に香典を辞退する葬儀の比率が増加したことによる返礼品売上上の減少などにより、低調に推移しました。

次に、㈱葬仙、㈱タリイに関しましても、両社とも葬儀単価は若干低下したものの、葬儀件数を対前年同期比で増加させた結果、増収増益となりました。

営業費用については、中核である㈱公益社では葬儀受注件数増加のための人材採用に伴う人件費および広告宣伝費等が増加した一方、葬祭事業の直接費率は、前述の料理取引形式の一部変更による効果もあり、前年同期比2.9ポイント改善しました。

その結果、連結ベースの営業費用は前年同期比0.2%減少し、営業総利益は前年同期比12百万円の増益となりました。さらに、販売費及び一般管理費は主に、人件費などが減少したことにより、前年同期比2.4%減少しました。

以上より、営業利益は前年同期比34百万円の増益、営業利益率は0.4ポイント向上して3.6%となりました。

営業外損益は39百万円改善し、経常利益は前年同期比73百万円の増益となりました。これは主に、前年同期、営業外費用に計上した社債発行費34百万円がなくなったことによります。

税金等調整前中間純利益は、主に、前年同期に特別損失に計上した本社・東京支店のオフィスおよび守口事業センターの移転関連費用5億79百万円がなくなったため、前年同期比6億18百万円増益の2億63百万円となりました。

その結果、中間純利益は前年同期比3億58百万円増益の55百万円となりました。

Financial Highlights

連結業績の推移



# Consolidated Financial Statements

## 連結財務情報

### 連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成22年9月30日現在)	前中間期 (平成21年9月30日現在)	前 期 (平成22年3月31日現在)
(資産の部)			
<b>流動資産</b>	<b>2,730,094</b>	<b>3,175,743</b>	<b>3,623,869</b>
現金及び預金	1,561,157	1,768,318	2,475,323
営業未収入金	459,523	470,939	395,400
商品及び製品	170,610	172,116	167,785
原材料及び貯蔵品	39,459	38,559	41,449
その他	501,126	728,719	546,377
貸倒引当金	△ 1,783	△ 2,909	△ 2,466
<b>固定資産</b>	<b>21,843,853</b>	<b>21,839,268</b>	<b>21,545,643</b>
有形固定資産	18,328,936	18,042,353	17,998,254
建物及び構築物	7,937,264	8,074,215	8,071,906
土地	10,002,132	9,567,641	9,567,641
リース資産	214,719	187,621	169,476
その他	174,821	212,874	189,230
無形固定資産	1,324,097	1,410,591	1,304,862
投資その他の資産	2,190,819	2,386,324	2,242,526
投資有価証券	2,387	2,387	2,387
長期貸付金	569,527	602,033	586,013
不動産信託受益権	570,158	619,659	597,216
差入保証金	624,608	727,046	624,881
その他	493,002	504,814	499,189
貸倒引当金	△ 68,865	△ 69,616	△ 67,161
<b>資産合計</b>	<b>24,573,947</b>	<b>25,015,012</b>	<b>25,169,513</b>

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成22年9月30日現在)	前中間期 (平成21年9月30日現在)	前 期 (平成22年3月31日現在)
(負債の部)			
<b>流動負債</b>	<b>2,527,759</b>	<b>3,094,853</b>	<b>2,875,241</b>
営業未払金	579,795	578,521	659,873
短期借入金	100,000	250,000	—
1年内返済予定の長期借入金	712,851	875,198	858,202
リース債務	51,720	37,816	38,247
未払法人税等	136,623	178,177	254,467
賞与引当金	405,328	395,546	398,219
役員賞与引当金	16,550	25,850	47,027
移転損失引当金	—	291,100	119,800
その他	524,891	462,642	499,405
<b>固定負債</b>	<b>3,431,293</b>	<b>3,371,764</b>	<b>3,594,912</b>
社債	1,500,000	1,500,000	1,500,000
長期借入金	1,326,000	1,403,851	1,647,853
リース債務	173,734	159,186	139,703
退職給付引当金	20,176	17,985	18,806
資産除去債務	122,149	—	—
その他	289,232	290,741	288,549
<b>負債合計</b>	<b>5,959,053</b>	<b>6,466,617</b>	<b>6,470,154</b>
(純資産の部)			
<b>株主資本</b>	<b>18,614,894</b>	<b>18,548,395</b>	<b>18,699,358</b>
資本金	2,568,157	2,568,157	2,568,157
資本剰余金	5,488,615	5,488,615	5,488,615
利益剰余金	11,571,223	11,353,172	11,655,688
自己株式	△ 1,013,103	△ 861,551	△ 1,013,103
<b>純資産合計</b>	<b>18,614,894</b>	<b>18,548,395</b>	<b>18,699,358</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>24,573,947</b>	<b>25,015,012</b>	<b>25,169,513</b>

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## Consolidated Financial Statements

### 連結財務情報

#### 連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成22年4月1日から 平成22年9月30日まで)	前中間期 (平成21年4月1日から 平成21年9月30日まで)	前期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)
営業収益	8,456,777	8,455,886	17,968,565
営業費	7,256,105	7,267,690	15,010,783
営業総利益	1,200,672	1,188,195	2,957,782
販売費及び一般管理費	896,315	918,025	1,840,608
営業利益	304,356	270,170	1,117,173
営業外収益	27,484	27,631	47,308
営業外費用	33,447	73,290	107,666
経常利益	298,393	224,511	1,056,815
特別利益	1,075	—	—
特別損失	35,880	579,012	530,060
税金等調整前中間(当期)純利益又は 税金等調整前中間純損失(△)	263,588	△ 354,501	526,755
法人税、住民税及び事業税	187,994	220,389	435,298
法人税等調整額	19,638	△ 272,620	△ 51,731
中間(当期)純利益又は中間純損失(△)	55,955	△ 302,270	143,187

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

#### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成22年4月1日から 平成22年9月30日まで)	前中間期 (平成21年4月1日から 平成21年9月30日まで)	前期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	216,161	483,056	1,753,606
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 602,045	△ 246,243	△ 475,933
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 528,881	△ 684,913	△ 1,019,379
現金及び現金同等物の増減(△)額	△ 914,765	△ 448,099	258,293
現金及び現金同等物の期首残高	2,468,794	2,210,501	2,210,501
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	1,554,028	1,762,401	2,468,794

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## Non-Consolidated Financial Statements

### 個別財務情報

#### 個別貸借対照表 (平成22年9月30日現在)

(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	836,394	流動負債	1,740,862
固定資産	23,011,208	固定負債	3,177,639
		負債合計	4,918,502
		(純資産の部)	
有形固定資産	17,450,623	株主資本	18,929,099
無形固定資産	179,438	資本金	2,568,157
投資その他の資産	5,381,146	資本剰余金	5,488,615
資産合計	23,847,602	利益剰余金	11,885,429
		自己株式	△ 1,013,103
		純資産合計	18,929,099
		負債・純資産合計	23,847,602

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

#### 個別損益計算書 (平成22年4月1日から平成22年9月30日まで)

(単位：千円)

科目	金額
営業収益	2,221,823
営業費用	1,537,378
不動産賃貸原価	879,585
一般管理費	657,792
営業利益	684,444
営業外収益	13,703
営業外費用	35,293
経常利益	662,854
特別利益	902
特別損失	19,679
税引前中間純利益	644,077
法人税、住民税及び事業税	123,331
法人税等調整額	34,610
中間純利益	486,134

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## 株主優待のご案内

### 1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

### 2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)



### 3.「花とみどりのギフト券」について

- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 「花とみどりのギフト券」の取扱店について、インターネットホームページでの検索が可能となりました。  
インターネットホームページURL <http://www.jfpa.co.jp/>
- 有効期限がございますので、お早めにご利用ください。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。

### (重要なお知らせ)

平成9年(1997年)12月～平成17年(2005年)6月に送付の株主優待「花とみどりのギフト券」をお持ちの株主様へ

法律の規定に基づき、上記期間に株主様に送付いたしました「花とみどりのギフト券」につきましては、10月31日をもって商品との引換えを終了いたしました。  
(対象となるギフト券)  
なお、下記により払戻しができますので、ご請求下さい。

**\* 払戻し期間は2011年1月14日(金)までです。**

- 払戻し期間を過ぎますと、当該手続きによる払戻しはできません。
- 払戻しは取扱店店頭ではできません。

対象となるギフト券をお持ちの株主様は、専用ダイヤル0120-663-779にご請求ください。

## Corporate Profile

会社概要 (平成22年12月1日現在)

### 会社の概要

商号	燦ホールディングス株式会社
本社所在地	大阪市中央区道修町三丁目6番1号
設立	昭和19年10月2日(創業 昭和7年8月)
資本金	25億6,815万円
事業内容	持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

### 役員

代表取締役会長	播島 幹 長	常勤監査役	為井 晃 照
代表取締役副会長	小西 幸 治	社外監査役	森野 實 彦
代表取締役社長	古内 耕太郎	社外監査役	秋山 哲 哲
専務取締役	播島 聡	社外監査役	榎本 圭 吾
専務取締役	野呂 裕 一	常務執行役員	宮島 康 子
常務取締役	鈴江 敏 一	執行役員	森 弘 幸
常務取締役	的羽 元 司		
取締役	大井 信 三		
社外取締役	棚橋 康 郎		

### ●燦ホールディングス グループ



# 公益社 葬祭施設ネットワーク <http://www.koekisha.co.jp>



公益社 千里会館



公益社 守口会館



公益社 西宮山手会館



公益社 用賀会館



公益社 枚方会館



公益社 共善はびきの会館



公益社 富雄会館



公益社会館 たまプラーザ

## 大阪府

**公益社千里会館**  
吹田市桃山台5-3-10 ☎06-6832-0034

**公益社枚方会館**  
枚方市山之上新町1-1 ☎072-846-8011

**公益社高槻会館**  
高槻市野見町4-4 ☎072-672-5855

**公益社吹田会館**  
吹田市内本町1-21-3 ☎06-6382-0043

**公益社豊中会館**  
豊中市南桜塚1-21-4 ☎06-6841-0141

**公益社守口会館**  
守口市大日町3-4-28 ☎06-6916-2700

**公益社東大阪会館**  
東大阪市俊徳町1-6-28 ☎06-6722-0814

**公益社堺会館**  
堺市堺区宿屋町西1丁1-27 ☎072-228-1212

## 大阪府

**公益社なかもず会館**  
堺市北区中百舌島町2丁322-1 ☎072-250-6677

**公益社共善はびきの会館**  
羽曳野市恵我之荘3-4-25 ☎072-938-2043

**公益社岸和田会館**  
岸和田市上野町東5-1 ☎072-438-6244

**千里丘営業所**  
摂津市千里丘1-13-23 ☎06-6385-1144

**箕面営業所**  
箕面市箕面6-4-38 ☎072-722-8500

**公益社正俊寺会館**  
枚方市長尾宮前2-2-1 ☎072-858-8321

**公益社天神橋会館**  
大阪市北区天神橋4-6-39 ☎06-4800-3354

**公益社城東会館**  
大阪市城東区関目1-21-20 ☎06-6934-1356

## 大阪府

## 大阪府

**公益社玉出会館**  
大阪市西成区玉出西1-3-4 ☎06-6661-4968

**公益社西田辺会館**  
大阪市阿倍野区阪南町5-16-1 ☎06-6623-0621

**プレビオ天神橋**  
大阪市北区天神橋4-6-15 ☎06-6136-1088

**阿倍野営業所**  
大阪市阿倍野区阿倍野筋3-10-100 ☎06-6641-2573

**森小路営業所**  
大阪市旭区今市2-22-7 ☎06-6955-2443

**公益社富雄会館**  
奈良市富雄北1-7-7 ☎0742-51-3581

**公益社西宮山手会館**  
西宮市城ヶ堀町1-40 ☎0798-35-1151

**公益社宝塚会館**  
宝塚市小浜2-2-63 ☎0797-85-7188

## 奈良県

## 兵庫県

## 東京都

**公益社用賀会館**  
東京都世田谷区瀬田3-6-8 ☎03-5491-7520

**公益社雪谷会館**  
東京都大田区南雪谷2-1-7 ☎03-3726-3657

**公益社明大前会館**  
東京都杉並区和泉2-8-6 ☎03-5355-3801

## 神奈川県

**公益社会館 たまプラーザ**  
横浜市青葉区美しが丘2-21-4 ☎045-904-3050

**日吉営業所**  
横浜市港北区日吉本町1-23-8 ☎045-566-0575

**鶴見営業所**  
横浜市鶴見区豊岡町1-48 ☎045-580-1818

**24時間365日対応のご葬儀相談センター**  
0120-347-556 (首都圏)  
0120-567-701 (近畿圏)

葬仙 葬祭施設ネットワーク <http://www.sousen.co.jp/>  
☎0120-444-200(365日24時間受付)

タリイ 葬祭施設ネットワーク <http://www.tarui365.co.jp/>  
☎0120-365-365(365日24時間受付)



鳥取ホール



余子ホール



米子葬祭会館



松江葬祭会館



境港ホール



安来ホール

鳥取県

- 鳥取ホール  
鳥取市商栄町171 ☎0857-21-3030
- 吉方ホール  
鳥取市吉方153-7 ☎0857-39-8787
- 岩美ホール  
岩美郡岩美町浦富645-9 ☎0857-37-5500
- 米子葬祭会館  
米子市長砂町1075 ☎0859-34-4444
- 福米ホール  
米子市新開6-3-15 ☎0859-37-6677
- 安倍ホール  
米子市安倍51 ☎0859-24-9922
- 境港ホール  
境港市上道町3588 ☎0859-47-1414

島根県

- 余子ホール  
境港市竹内町1864-2 ☎0859-47-3100
- 松江葬祭会館  
松江市東津田町1738 ☎0852-25-8181
- 比津ホール  
松江市比津町31 ☎0852-55-8181
- 東出雲ホール  
八東郡東出雲町錦浜583-23 ☎0852-52-7766
- 安来ホール  
安来市安来町977 ☎0854-23-8282
- 大東ホール  
雲南市大東町飯田28-1 ☎0854-43-9898



タリイ会館 舞子



タリイ会館 魚住



タリイ会館 新明



タリイ会館 土山



タリイ会館 大久保



タリイ会館 東加古川

神戸

タリイ会館 舞子  
神戸市垂水区舞子坂4-5-20 ☎078-782-0011

明石

タリイ会館 大蔵谷  
明石市大蔵町2-16 ☎078-913-0983

タリイ会館 新明  
明石市新明町9-52 ☎078-925-0983

タリイ会館 林崎  
明石市林崎町2-3-2 ☎078-922-1000

明石

タリイ会館 大久保  
明石市大久保町松蔭1111 ☎078-934-1100

タリイ会館 魚住  
明石市魚住町中尾345-1 ☎078-947-0983

タリイ会館 土山  
明石市二見町福里549-1 ☎078-949-1100

加古川

タリイ会館 東加古川  
加古川市平岡町一色74 ☎079-441-0983



平成13年以来、仏事関係の仕上料理・法事料理を提供してきたデフィ。そのノウハウを生かして展開するのが日本料理店「なごみ庵きたはま」です。

厳選した食材に和の心と技を加え、季節感溢れる料理を「安心」とともにお届けします。

会席料理や弁当は、仏事に限らず各種の慶事、記念行事や商談・会議の席にもご利用いただけます。また、行楽や季節の行事には、豊富な種類の折詰が好適です。

店舗のみならずケータリング（出張・配達による提供）も可能ですので、各種行事に幅広くご利用いただけます。



伊丹店  
兵庫県伊丹市瑞ヶ丘4-40  
☎072-773-7531



瓜破店  
大阪市平野区瓜破東4-1-22  
☎06-6769-0140



四條畷店  
大阪府四條畷市田原台4-6-32  
☎0743-78-7521



ユーアイは、ご葬儀後のあらゆる手続きから法事・法要、先祖供養のしきたりまで幅広くご相談を承ることで、お客様に「公益社に葬儀を頼んで良かった」と思っていただけのサポートの提供を常に目指しています。

大阪府下に2店舗の仏壇ギャラリーを運営し、伝統を守る心を大切にしながら、モダンで洒落たデザインの仏壇仏具を多数取り揃えています。

最近話題の＜手元供養＞は、大切な人をいつも身近に感じていたい、という残された家族の強い想いを形にしたものです。ユーアイでも、ミニ骨壺やカロートペンダントなどの手元供養の品々を取り扱っています。



本店  
大阪府東大阪市長田東4-1-44  
☎06-6745-1124



箕面店  
大阪府箕面市牧落3-1-4  
☎072-725-1077