

お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページURL <http://www.san-hd.co.jp/> Eメールアドレス ir@san-hd.co.jp

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 (その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)
単元株式数	100株
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-176-417
(インターネット ホームページURL)	http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/ service/daiko/index.html
公告方法	日本経済新聞に掲載します。

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

燦ホールディングス株式会社

大阪本社

〒541-0045 大阪市中央区道修町3丁目6番1号 京阪神不動産御堂筋ビル8階
TEL.06-6208-3331 (代表)

東京本社

〒107-0062 東京都港区南青山1丁目1番1号 新青山ビル西館14階
TEL.03-5770-3301 (代表)

<http://www.san-hd.co.jp/>



SAN HOLDINGS, INC.

第81期 事業報告書

平成21年4月1日～平成22年3月31日

燦ホールディングス株式会社

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

2009年度におけるわが国経済は、海外経済の回復等を背景とした輸出、生産増加などから緩やかな回復を続けてまいりました。個人消費は、エコカー減税、エコポイント制度などの経済対策の結果、底堅く推移しました。また、企業収益の改善により設備投資にも下げ止まりの動きがうかがえるものの、国内民間需要の自律的回復は依然弱含みで推移してまいりました。こうした経済状況を反映し、葬祭市場では葬儀の小型化および葬儀単価の下落傾向が続き、既存業者・新規業者との激しい競争が続けられています。

こうした当社をとりまく環境の変化をピンチではなくチャンスと捉え、当社は昨年4月に10年後にどのような姿でありたいかを「10年ビジョン」として定めるとともに、このビジョンを実現するために2009年度を初年度とする中期経営計画をスタートさせました。

その第Ⅰ期（2009年度～2011年度）を「成長のための基盤整備」と位置付け、これに続く第Ⅱ期で本格的な成長を実現するための助走期間とし、その初年度である2009年度は①経営理念と行動規範の社員への浸透②VIシステム導入によるロゴマークの変更③東京・大阪両本社制への移行とオフィス移転④守口事業センター移転と跡地の有効活用（㈱二トリ店舗用地として賃貸）を実施いたしました。

第Ⅰ期の2年目にあたる2010年度は、①グループ会社のマネジメント体制の見直しと役割の再定義による全体最適に向けての体制整備②今後の成長に必要な経営資源を確保するための人材の育成・採用や保有会館・施設の収益性の見直し③BPR⁽¹⁾の推進④コアコンピタンス⁽²⁾を活かした戦略を展開するためのCRM⁽³⁾構築等の諸施策を着実に実行し、2011年度には「成長のための基盤整備」の仕上げが出来る準備を整えてまいりたいと存じます。

株主の皆様におかれましては、引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成22年6月

(1) BPR (Business Process Re-engineering)

業務の根本的革新

(2) コアコンピタンス (Core Competence)

中核となる競争優位性：他社に真似できない核となる能力

(3) CRM (Customer Relationship Management)

顧客関係管理：顧客のデータベースをもとに、個々のニーズに即した対応を実施して、顧客の満足度を高め、会社の収益性を向上させる仕組み



代表取締役社長 古内耕太郎

事業の概況

国内民間需要の自律的回復力が依然弱含みで推移するなか、葬祭市場では葬儀の小型化傾向が主流になりつつあり、葬儀単価の下落傾向も続いています。その反面、葬祭市場は今後も安定的な需要拡大を続けると予想されるため、既存業者、新規参入業者が設備面、サービス面で一段と激しい競争を続けています。

このような環境のもと、当期に実施した主要施策は次のとおりです。

- ① 「公益社 共善はびきの会館」の開設 (平成21年7月、投資額1億6百万円)
- ② 大阪本社移転 (平成21年12月)
- ③ 燦ホールディングス(株)にVIシステムを導入 (平成21年12月)
- ④ 東京支店移転 (平成22年1月)
- ⑤ 東京・大阪両本社制への移行 (平成22年1月)
- ⑥ 守口事業センター移転 (平成22年1月、跡地を(株)二トリへ賃貸)

次に、当期の業績は次のとおりとなりました。

営業収益は179億68百万円（前期比0.8%減）、営業利益は11億17百万円（前期比15.7%減）、経常利益は10億56百万円（前期比19.1%減）となりました。さらに、本社・東京支店のオフィス及び守口事業センターの移転に伴う特別損失を計上した結果、当期純利益は1億43百万円（前期比19.2%増）となりました。

この結果について、事業の主体である葬祭3社（㈱公益社、㈱葬仙、㈱タリイ）の詳細は次のとおりです。

まず、中核会社である㈱公益社では、前期比1億36百万円の増収となりました。その主な要因としては、葬儀単価が引き続き3.0%低下したにもかかわらず、積極的にシェア回復に取り組んだ結果、葬儀件数が前期比411件、4.5%増加し、葬儀請負の営業収益が前期比1億60百万円の増収となったことによります。これを規模別に見ると、大規模葬儀（金額5百万円超）の件数が前期を下回ったものの、一般葬儀の件数が関西圏で4.5%、首都圏で7.8%と、ともに増加しました。

次に、㈱タリイに関しましては、営業収益は前期比16百万円、1.3%の増収となり、営業利益は前期比32百万円、16.7%の増益となりました。一方、㈱葬仙は競争激化による葬儀件数の低迷と葬儀の小型化による単価の低下が継続し、営業収益が前期比1億57百万円、10.5%の減収、営業利益が前期比1億16百万円の減益となりました。

営業費用については、㈱公益社において葬儀件数増加を目的とした広告宣伝費などが増加した結果、連結ベースの営業費用は前期比0.1%増加し、営業総利益は1億64百万円の減益となりました。さらに、販売費及び一般管理費が人件費を中心に前期比2.4%増加しました。

以上より、営業利益は前期比2億7百万円の減益、営業利益率は1.1ポイント悪化して6.2%となりました。

営業外損益は、主に社債の再起債に伴う社債発行費34百万円が発生したことにより前期比41百万円悪化し、経常利益は前期比2億48百万円の減益となりました。税金等調整前当期純利益は、前述の移転に伴う特別損失の計上により、前期比1億59百万円減益の5億26百万円となりました。税金等調整前当期純利益から税金費用を控除した当期純利益は、前期比23百万円増益の1億43百万円となりました。

News & Topics

グループ会社トピックス

公益社 千里会館「いいでしょこのまち賞」受賞

公益社 千里会館は、平成22年2月、大阪府吹田市が主催する「第3回いいでしょこのまち賞・まちなみ部門賞」を受賞いたしました。洗練されたデザインと緑の豊かさで葬儀会館らしからぬ雰囲気を演出するとともに、敷地での緑化や見え方への配慮により、周辺の閑静な住宅と調和させた建物景観が高く評価されました。

公益社 千里会館は平成19年1月の建替え新築オープン以降、そのデザイン性、機能性、そこに込められた心配りなどが高い評価を受け、数多くの賞を受賞してまいりました。

建築後3年余の歳月を経ての今回の受賞は、公益社 千里会館が周辺の環境や景観との調和を保ちつつ、まちなみの一部としてしっかり根づいていることが、あらためて評価いただけたものと、スタッフはじめ関係者一同を喜ばせる出来事となりました。

これからも地域の方々にご愛顧いただけますよう、公益社 千里会館の発展に努めてまいります。



公益社 千里会館 これまでの受賞歴

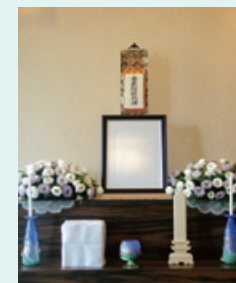
- 平成19年12月 「大阪・心ふれあうまちづくり賞」(大阪府)
- 平成20年 2月 「大阪優良緑化賞」(大阪府)
- 平成21年 3月 「大阪都市景観建築賞」(大阪府・大阪市・(社)大阪府建築士会)

法事法要分野で株式会社キンレイと業務提携

(株)公益社では平成22年3月、和食レストランチェーン「かごの屋」を展開している(株)キンレイと関西圏での法事法要に関する業務提携契約を締結いたしました。

(株)公益社がオリジナルの法事法要祭壇セットを、一方、「かごの屋」が専用料理をそれぞれ用意することで、両社の得意分野を活かすものです。

この業務提携により、法事法要に関するお客様の要望により幅広く応えることができます。



和食レストランチェーン「かごの屋」と専用料理

オリジナル法事法要祭壇セット

株主優待のご案内

1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)

3.「花とみどりのギフト券」について

- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 株主優待券の取扱店について、インターネットホームページでの検索が可能となりました。
インターネットホームページURL <http://www.jfpa.co.jp/>
- 有効期限がございますので、お早めにご利用ください。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。



Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)	科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	3,623,869	3,324,900	流動負債	2,875,241	4,492,578
現金及び預金	2,475,323	2,215,818	営業未払金	659,873	624,158
営業未収入金	395,400	448,829	短期借入金	—	256,680
商品及び製品	167,785	190,804	1年内償還予定の社債	—	1,500,000
原材料及び貯蔵品	41,449	23,673	1年内返済予定の長期借入金	858,202	960,988
その他	546,377	448,484	未払金	313,476	330,626
貸倒引当金	△ 2,466	△ 2,709	未払法人税等	254,467	184,752
			賞与引当金	398,219	399,776
固定資産	21,545,643	22,237,075	その他	391,003	235,596
有形固定資産	17,998,254	18,379,116	固定負債	3,594,912	2,075,788
建物及び構築物	8,071,906	8,456,177	社債	1,500,000	—
土地	9,567,641	9,567,641	長期借入金	1,647,853	1,806,055
その他	358,706	355,296	リース債務	139,703	53,373
無形固定資産	1,304,862	1,517,861	退職給付引当金	18,806	16,610
投資その他の資産	2,242,526	2,340,097	長期預り金	166,829	69,310
投資有価証券	2,387	2,387	長期未払金	121,720	130,439
長期貸付金	586,013	617,275	負債合計	6,470,154	6,568,367
不動産信託受益権	597,216	637,720	(純資産の部)		
差入保証金	624,881	654,466	株主資本	18,699,358	18,993,608
その他	499,189	500,432	資本金	2,568,157	2,568,157
貸倒引当金	△ 67,161	△ 72,185	資本剰余金	5,488,615	5,488,615
			利益剰余金	11,655,688	11,798,385
資産合計	25,169,513	25,561,975	自己株式	△ 1,013,103	△ 861,551
			純資産合計	18,699,358	18,993,608
			負債・純資産合計	25,169,513	25,561,975

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	前期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)
営業収益	17,968,565	18,122,541
営業費	15,010,783	15,000,592
営業総利益	2,957,782	3,121,948
販売費及び一般管理費	1,840,608	1,797,430
営業利益	1,117,173	1,324,517
営業外収益	47,308	62,766
営業外費用	107,666	81,496
経常利益	1,056,815	1,305,787
特別利益	—	70,777
特別損失	530,060	690,282
税金等調整前当期純利益	526,755	686,282
法人税、住民税及び事業税	435,298	577,227
法人税等調整額	△ 51,731	△ 11,087
当期純利益	143,187	120,141

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	前期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,753,606	1,023,450
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 475,933	△ 490,660
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,019,379	△ 1,296,864
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	258,293	△ 764,074
現金及び現金同等物の期首残高	2,210,501	2,974,576
現金及び現金同等物の期末残高	2,468,794	2,210,501

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結株主資本等変動計算書

当期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）

（単位：千円）

株主資本			
資本金	前期末残高及び当期末残高		2,568,157
資本剰余金	前期末残高及び当期末残高		5,488,615
	前期末残高		11,798,385
利益剰余金	当期変動額	剰余金の配当	△ 285,884
		当期純利益	143,187
	当期末残高		11,655,688
自己株式	前期末残高		△ 861,551
	当期変動額	自己株式の取得	△ 151,551
	当期末残高		△ 1,013,103
株主資本合計	前期末残高		18,993,608
	当期変動額	剰余金の配当	△ 285,884
		当期純利益	143,187
	自己株式の取得	△ 151,551	
	当期末残高		18,699,358
純資産合計	前期末残高		18,993,608
	当期変動額	剰余金の配当	△ 285,884
		当期純利益	143,187
		自己株式の取得	△ 151,551
	当期末残高		18,699,358

（注）記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Non-Consolidated Financial Statements

個別財務情報

個別貸借対照表（要旨）

（単位：千円）

科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)	科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,057,651	774,061	流動負債	1,737,143	3,349,736
固定資産	22,652,102	23,221,998	固定負債	3,389,225	1,938,917
			負債合計	5,126,369	5,288,654
			(純資産の部)		
有形固定資産	17,168,629	17,630,423	株主資本	18,583,384	18,707,405
無形固定資産	56,191	59,248	資本金	2,568,157	2,568,157
投資その他の資産	5,427,281	5,532,326	資本剰余金	5,488,615	5,488,615
			利益剰余金	11,539,714	11,512,183
			自己株式	△1,013,103	△ 861,551
資産合計	23,709,753	23,996,059	純資産合計	18,583,384	18,707,405
			負債・純資産合計	23,709,753	23,996,059

（注）記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

個別損益計算書（要旨）

（単位：千円）

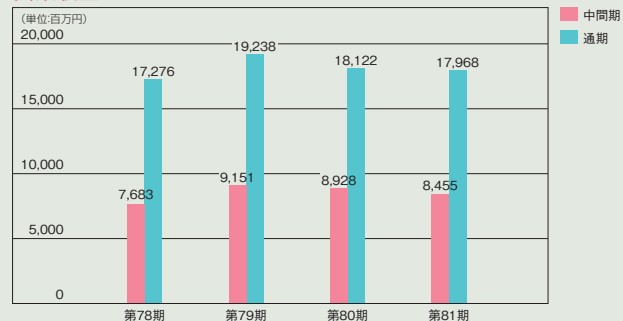
科目	当期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	前期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)
営業収益	4,147,185	4,212,499
営業費用	3,124,886	2,983,295
営業利益	1,022,299	1,229,203
営業外収益	22,019	31,794
営業外費用	109,304	81,008
経常利益	935,014	1,179,988
特別利益	—	68,499
特別損失	513,458	681,270
税引前当期純利益	421,556	567,218
法人税、住民税及び事業税	125,884	366,346
法人税等調整額	△ 17,744	△ 63,463
当期純利益	313,415	264,335

（注）記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

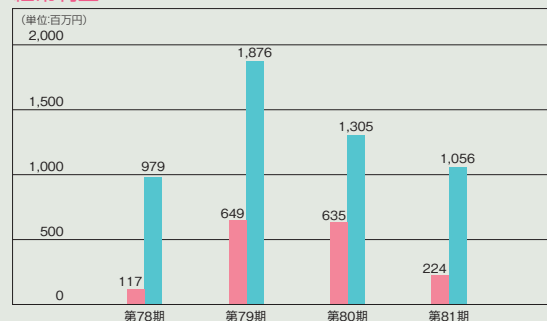
Financial Highlights

連結業績の推移

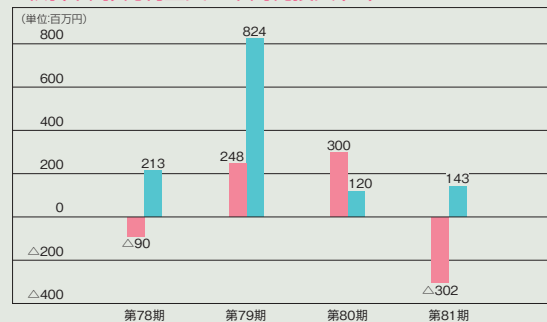
営業収益



経常利益



当期(中間)純利益又は中間純損失(△)



Corporate Profile

会社概要 (平成22年6月24日現在)

会社の概要

商号	燦ホールディングス株式会社
本社所在地	大阪市中央区道修町三丁目6番1号
設立	昭和19年10月2日 (創業 昭和7年8月)
資本金	25億6,815万円
事業内容	持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

役員

代表取締役会長	播島 幹 長	常勤監査役	為井 晃 照
代表取締役副会長	小西 幸 治	社外監査役	森野 實 彦
代表取締役社長	古内 耕太郎	社外監査役	秋山 哲 哲
専務取締役	播島 聡	社外監査役	榎本 圭 吾子
専務取締役	野呂 裕 一	常務執行役員	宮島 康 子
常務取締役	鈴江 敏 一	執行役員	森 弘 幸
常務取締役	的羽 元 司		
取締役	大井 信 三		
社外取締役	棚橋 康 郎		

●燦ホールディングス グループ (平成22年6月24日現在)



公益社 葬祭施設ネットワーク <http://www.koekisha.co.jp>



公益社 千里会館



公益社 守口会館



公益社 西宮山手会館



公益社 用賀会館



公益社 枚方会館



公益社 共善はびきの会館



公益社 富雄会館



公益社会館 たまプラーザ

大阪府

公益社千里会館
吹田市桃山台5-3-10 ☎06-6832-0034

公益社枚方会館
枚方市山之上新町1-1 ☎072-846-8011

公益社会館 高槻
高槻市野見町4-4 ☎072-672-5855

公益社吹田会館
吹田市内本町1-21-3 ☎06-6382-0043

公益社豊中会館
豊中市南桜塚1-21-4 ☎06-6841-0141

公益社守口会館
守口市大日町3-4-28 ☎06-6916-2700

公益社東大阪会館
東大阪市後徳町1-6-28 ☎06-6722-0814

公益社堺会館
堺市堺区宿屋町西1丁1-27 ☎072-228-1212

大阪府

公益社会館 なかもず
堺市北区中百舌島町2丁322-1 ☎072-250-6677

公益社共善はびきの会館
羽曳野市恵我之荘3-4-25 ☎072-938-2043

公益社岸和田会館
岸和田市上野町東5-1 ☎072-438-6244

千里丘営業所
摂津市千里丘1-13-23 ☎06-6385-1144

箕面営業所
箕面市箕面6-4-38 ☎072-722-8500

公益社正俊寺会館
枚方市長尾宮前2-2-1 ☎072-858-8321

大阪府

公益社天神橋会館
大阪市北区天神橋4-6-39 ☎06-4800-3354

公益社城東会館
大阪市城東区関目1-21-20 ☎06-6934-1356

大阪府

公益社玉出葬祭ホール
大阪市西成区玉出西1-3-4 ☎06-6661-4968

公益社会館 西田辺
大阪市阿倍野区阪南町5-16-1 ☎06-6623-0621

プレビオ天神橋
大阪市北区天神橋4-6-15 ☎06-6136-1088

阿倍野営業所
大阪市阿倍野区阿倍野筋3-10-1-100 ☎06-6641-2573

森小路営業所
大阪市旭区今市2-22-7 ☎06-6955-2443

奈良県

公益社富雄会館
奈良市富雄北1-7-7 ☎0742-51-3581

兵庫県

公益社西宮山手会館
西宮市城ヶ堀町1-40 ☎0798-35-1151

公益社会館 宝塚
宝塚市小浜2-2-63 ☎0797-85-7188

東京都

公益社用賀会館
東京都世田谷区瀬田3-6-8 ☎03-5491-7520

公益社雪谷会館
東京都大田区南雪谷2-1-7 ☎03-3726-3657

公益社明大前会館
東京都杉並区和泉2-8-6 ☎03-5355-3801

神奈川県

公益社会館 たまプラーザ
横浜市青葉区美しが丘2-21-4 ☎045-904-3050

日吉営業所
横浜市港北区日吉本町1-23-8 ☎045-566-0575

鶴見営業所
横浜市鶴見区豊岡町1-48 ☎045-580-1818

葬仙 葬祭施設ネットワーク <http://www.sousen.co.jp/>

タルイ 葬祭施設ネットワーク <http://www.tarui365.co.jp/>



鳥取ホール



余子ホール



米子葬祭会館



松江葬祭会館



境港ホール



安来ホール



タルイ会館
舞子



タルイ会館
魚住



タルイ会館
新明



タルイ会館
土山



タルイ会館
大久保



タルイ会館
東加古川

鳥取県

- 鳥取ホール**
鳥取市商栄町171 ☎0857-21-3030
- 吉方ホール**
鳥取市吉方153-7 ☎0857-39-8787
- 岩美ホール**
岩美郡岩美町浦富645-9 ☎0857-37-5500
- 米子葬祭会館**
米子市長砂町1075 ☎0859-34-4444
- 福米ホール**
米子市新開6-3-15 ☎0859-37-6677
- 安倍ホール**
米子市安倍51 ☎0859-24-9922
- 境港ホール**
境港市上道町3588 ☎0859-47-1414

島根県

- 余子ホール**
境港市竹内町1864-2 ☎0859-47-3100
- 松江葬祭会館**
松江市東津田町1738 ☎0852-25-8181
- 比津ホール**
松江市比津町31 ☎0852-55-8181
- 東出雲ホール**
八東郡東出雲町錦浜583-23 ☎0852-52-7766
- 安来ホール**
安来市安来町977 ☎0854-23-8282
- 大東ホール**
雲南市大東町飯田28-1 ☎0854-43-9898

神戸

- タルイ会館 舞子**
神戸市垂水区舞子坂4-5-20 ☎078-782-0011

明石

- タルイ会館 大蔵谷**
明石市大蔵町2-16 ☎078-913-0983
- タルイ会館 新明**
明石市新明町9-52 ☎078-925-0983
- タルイ会館 林崎**
明石市林崎町2-3-2 ☎078-922-1000

明石

- タルイ会館 大久保**
明石市大久保町松蔭1111 ☎078-934-1100

- タルイ会館 魚住**
明石市魚住町中尾345-1 ☎078-947-0983

- タルイ会館 土山**
明石市二見町福里549-1 ☎078-949-1100

加古川

- タルイ会館 東加古川**
加古川市平岡町一色74 ☎079-441-0983