

お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページURL <http://www.san-hd.co.jp/> Eメールアドレス ir@san-hd.co.jp

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 (その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)
単元株式数	100株
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-176-417
(インターネット ホームページURL)	http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/ service/daiko/index.html
公告方法	日本経済新聞に掲載します。

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）をご利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

燦ホールディングス株式会社

本社

〒541-0041 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
TEL.06-6208-3331 (代表)

東京支店

〒104-0045 東京都中央区築地7丁目5番3号
TEL.03-5148-3344 (代表)

<http://www.san-hd.co.jp/>



SAN HOLDINGS

第80期事業報告書

平成20年4月1日から平成21年3月31日まで

燦ホールディングス株式会社

株主の皆様へ

昨年秋以降、サブプライムローン問題を引き金とするグローバルな金融・経済の激動の波は、日本経済に深刻な打撃を与えただけでなく、私たちのお客様にも大きな影響をおよぼしています。葬儀に対する価値観は二極化し、その形態はますます多様化すると予想されます。

こうした私たちを取り巻く環境の変化を、ピンチではなくチャンスと捉え、平成21年4月より、当社は経営体制を刷新しました。

まず、10年後にどのような姿でありたいかを「10年ビジョン」として発表しました。これは、「本当に良い会社になりたい」という思いを表現したものです。また、将来に目を向ける一方で、伝統に思いを致し、足元を固めて飛躍するために、経営理念を再定義しました。

そして、新しい理念をしっかりと踏まえつつ、「10年ビジョン」を実現するために、4月から中期経営計画をスタートさせました。その第Ⅰ期（3年）のテーマは、「さらなる成長のための基盤整備」です。第Ⅰ期に、私たちのコアコンピタンスを強化するとともにグループ経営体制を見直し、BPRを着実に実行することで今後の成長のために必要な経営資源を確保します。同時に葬祭サービスの本質を押さえつつ、顧客視点を大切に新しいサポートサービスの提供を図ります。グループで働く人々に対しては、公正・公平な評価を通して「人材」としての価値を高めていきます。

第80期の業績は、(株)公益社の関西圏や(株)タリイにおける葬儀施行件数の減少と単価の低下による収入減、当社を中心とした人件費および人材採用費用、内部統制構築費用等の増加により、残念ながら減収減益となりました。さらに、大阪南部の2拠点の固定資産について減損損失の計上を余儀なくされたことから、当期純利益は大幅な減益となりました。

今期は、第Ⅰ期中期経営計画の遂行を通じて業績の下降に一定の歯止めをかけます。そして、創業80周年を祝う平成24年から本格的な成長を実現すべく、第Ⅱ期中期経営計画に移行する予定です。

株主の皆様におかれましては、引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月



代表取締役社長 古内耕太郎

事業の概況

昨年秋以降の世界的な金融危機とそれに続く実体経済の大幅な悪化の波を受けた日本の景気の落ち込み、とりわけ雇用・所得環境の悪化は、消費者の葬祭サービスへの支出動向に影響し、近年認められる葬儀の小型化傾向と相俟って、葬儀単価を下落させているものと推測されます。それと同時に、安定的な需要拡大が予想される葬祭市場では、既存業者、新規参入業者が激しく顧客獲得を競っています。

このような環境のもと、当期に実施した主要施策は以下のとおりです。

- ①公益社用賀会館の全面リニューアル（平成21年4月、投資額3億89百万円）
- ②ご葬儀相談センター（コールセンター）を首都圏に続き関西にも設置（平成20年10月）
- ③公益社のホームページを全面リニューアル（平成21年4月）
- ④大阪府羽曳野市に(株)公益社の会館を建設中（平成21年7月竣工予定、投資予定額1億60百万円）

次に、当期の業績は以下のとおりとなりました。

営業収益は181億22百万円（前期比5.8%減）、営業利益は13億24百万円（前期比30.8%減）、経常利益は13億5百万円（前期比30.4%減）となりました。さらに、固定資産に係る減損損失を計上した結果、当期純利益は1億20百万円（前期比85.4%減）となりました。

前期比減収となった主な要因は、中核会社である(株)公益社の関西圏での葬儀受注件数の減少と葬儀単価の低下にあります。(株)公益社の関西圏でも下期からコールセンターを本格稼働させ、機会損失の防止に努めるとともに、地域および法人に対する組織的な営業推進、会館外施行体制の強化等に取り組みましたが、当期においては、関西圏の多くの地域でシェアを維持するには至りませんでした。冒頭に述べた経済情勢のもと、「公益社」というブランドが小規模、低予算の葬儀需要を取りこぼす一因となった感否めません。

(株)公益社の通期での葬儀請負の営業収益は、葬儀受注件数が前期比188件、2.0%減少し、葬儀単価も3.2%低下したため、前期比6億41百万円、5.2%の減収となりました。

関西圏に限ると、件数が同業他社との厳しい競争の中289件、3.5%減少し、加えて単価が3.7%低下した結果、金額で7億17百万円、7.1%の減収となりました。一方首都圏では、新規受注チャネルやコールセンターの効果により、件数は二桁の伸び率を維持しましたが、大規模葬儀の単価の低下により、金額の伸び率は一桁台にとどまりました。この結果、葬儀請負の営業収益に占める首都圏の割合は、19.6%に上昇しました。

なお、社葬等の大規模葬儀（金額5百万円超）については、件数は前期比増加したものの、単価がおおよそ1割低下しました。

一方、費用については、(株)公益社の直接費率はほぼ前期並みであったほか、前第3四半期以降、会館新設等の大規模設備投資がなく、減価償却費が前期比82百万円減少しましたが、営業費全体の減少率は3.5%にとどまり、営業総利益は5億79百万円減少しました。

これに対して、販売費及び一般管理費が人材確保のための費用の増加を中心に前期比0.5%増加しました。この結果、営業利益は前期比5億88百万円の減益、営業利益率は2.6ポイント悪化して7.3%となりました。

なお、(株)タリイにおいても、昨年秋以降、競争激化による葬儀件数の低迷と葬儀の小型化による単価の低下が顕著となり、営業収益が前期比1億61百万円、11.0%の減収、営業利益が前期比95百万円、32.8%の減益となりました。

また、営業外損益が借入金残高減少に伴う支払利息の減少等により18百万円改善し、経常利益は前期比5億70百万円の減益となりました。さらに特別損益では、固定資産売却益57百万円を計上する一方、固定資産に係る減損損失5億25百万円（公益社岸和田会館他）、固定資産除却損1億55百万円を計上したため、当期純利益は7億4百万円減益の1億20百万円となりました。

News & Topics

グループ会社トピックス

「公益社用賀会館」リニューアルオープン

平成21年4月、首都圏の旗艦施設である公益社用賀会館をリニューアルオープンいたしました。従来のブルーを基調とした外観をグレー調に変更し清新な会館イメージで今まで以上に街と調和いたしました。

また、式場を可動式間仕切で区切ることにより、大規模な葬儀から少人数での葬儀まで、さまざまな顧客のニーズに柔軟に対応できるフレキシブルな葬儀式場に生まれ変わりました。内装を見直し、ホワイトを基調とした落ち着いた雰囲気のある空間演出を行うとともに、バリアフリーに配慮した、使いやすい親族控室を備えました。

悲しみのなかのご遺族をやさしくつつみこむ癒しの会館として、これからもあらゆるお客様に満足いただけるサービスを提供してまいります。



リニューアルした公益社用賀会館



1階 白百合式場



4階 安置室(洋室)

公益社にVIシステムを導入

平成21年4月、(株)公益社ではこれまで使用してきたロゴマーク・ロゴタイプの体系的な見直しを行い、変更いたしました。新しいロゴマークのふくよかな四辺形は、両手を広げてお客様に「まごころ」で接する公益社の姿を、白い四本の渦状の線は「心」という文字を表します。それは、「まごころ葬儀を創造する」という、公益社の基本理念をシンボリックに表現したものです。

さらに、グラデーションのやわらかなトーンが人の「ぬくもり」や「やさしさ」を象徴しています。

新しいロゴマーク・ロゴタイプ

今までのロゴマークとロゴタイプ



株主優待のご案内

1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)

3.「花とみどりのギフト券」について

- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 株主優待券の取扱店について、インターネットホームページでの検索が可能となりました。
インターネットホームページURL <http://www.jfpa.co.jp/>
- 有効期限がございますので、お早めにご利用ください。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。



Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当期 (平成21年3月31日現在)	前期 (平成20年3月31日現在)	科目	当期 (平成21年3月31日現在)	前期 (平成20年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	3,324,900	4,171,137	流動負債	4,492,578	3,800,442
現金及び預金	2,215,818	2,978,682	営業未払金	624,158	629,059
営業未収入金	448,829	526,942	短期借入金	256,680	300,000
たな卸資産	—	262,296	1年内償還予定の社債	1,500,000	—
商品及び製品	190,804	—	1年内返済予定の長期借入金	960,988	1,075,988
原材料及び貯蔵品	23,673	—	未払金	330,626	291,556
その他	448,484	406,448	未払法人税等	184,752	709,260
貸倒引当金	△ 2,709	△ 3,232	賞与引当金	399,776	384,371
			その他	235,596	410,206
固定資産	22,237,075	23,190,115	固定負債	2,075,788	4,372,635
有形固定資産	18,379,116	19,121,868	社債	—	1,500,000
建物及び構築物	8,456,177	8,866,749	長期借入金	1,806,055	2,617,043
土地	9,567,641	9,970,329	リース債務	53,373	—
その他	355,296	284,789	退職給付引当金	16,610	19,936
無形固定資産	1,517,861	1,726,570	長期預り金	69,310	97,525
投資その他の資産	2,340,097	2,341,675	長期未払金	130,439	138,130
投資有価証券	2,387	2,387	負債合計	6,568,367	8,173,077
長期貸付金	617,275	654,871	(純資産の部)		
不動産信託受益権	637,720	655,969	株主資本	18,993,608	19,188,174
差入保証金	654,466	652,838	資本金	2,568,157	2,568,157
その他	500,432	448,653	資本剰余金	5,488,615	5,488,615
貸倒引当金	△ 72,185	△ 73,044	利益剰余金	11,798,385	11,992,724
			自己株式	△ 861,551	△ 861,322
資産合計	25,561,975	27,361,252	純資産合計	18,993,608	19,188,174
			負債・純資産合計	25,561,975	27,361,252

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)	前期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)
営業収益	18,122,541	19,238,818
営業費	15,000,592	15,537,802
営業総利益	3,121,948	3,701,015
販売費及び一般管理費	1,797,430	1,787,606
営業利益	1,324,517	1,913,408
営業外収益	62,766	69,025
営業外費用	81,496	106,394
経常利益	1,305,787	1,876,039
特別利益	70,777	—
特別損失	690,282	100,853
税金等調整前当期純利益	686,282	1,775,186
法人税、住民税及び事業税	577,227	957,482
法人税等調整額	△ 11,087	△ 6,825
当期純利益	120,141	824,529

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)	前期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,023,450	2,494,665
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 490,660	△ 970,618
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,296,864	△ 898,399
現金及び現金同等物の増減額	△ 764,074	625,646
現金及び現金同等物の期首残高	2,974,576	2,348,929
現金及び現金同等物の期末残高	2,210,501	2,974,576

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結株主資本等変動計算書

当期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）

（単位：千円）

株主資本			
資本金	前期末残高及び当期末残高		2,568,157
資本剰余金	前期末残高及び当期末残高		5,488,615
利益剰余金	前期末残高		11,992,724
	当期変動額	剰余金の配当	△ 314,479
		当期純利益	120,141
	当期末残高		11,798,385
自己株式	前期末残高		△ 861,322
	当期変動額	自己株式の取得	△ 228
	当期末残高		△ 861,551
株主資本合計	前期末残高		19,188,174
	当期変動額	剰余金の配当	△ 314,479
		当期純利益	120,141
	自己株式の取得	△ 228	
	当期末残高		18,993,608
純資産合計	前期末残高		19,188,174
	当期変動額	剰余金の配当	△ 314,479
		当期純利益	120,141
		自己株式の取得	△ 228
	当期末残高		18,993,608

（注）記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Non-Consolidated Financial Statements

個別財務情報

個別貸借対照表（要旨）

（単位：千円）

科目	当期 (平成21年3月31日現在)	前期 (平成20年3月31日現在)	科目	当期 (平成21年3月31日現在)	前期 (平成20年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	774,061	941,977	流動負債	3,349,736	1,942,473
固定資産	23,221,998	23,967,860	固定負債	1,938,917	4,209,586
			負債合計	5,288,654	6,152,059
			(純資産の部)		
有形固定資産	17,630,423	18,357,080	株主資本	18,707,405	18,757,778
			資本金	2,568,157	2,568,157
無形固定資産	59,248	52,911	資本剰余金	5,488,615	5,488,615
			利益剰余金	11,512,183	11,562,327
投資その他の資産	5,532,326	5,557,868	自己株式	△ 861,551	△ 861,322
資産合計	23,996,059	24,909,838	純資産合計	18,707,405	18,757,778
			負債・純資産合計	23,996,059	24,909,838

（注）記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

個別損益計算書（要旨）

（単位：千円）

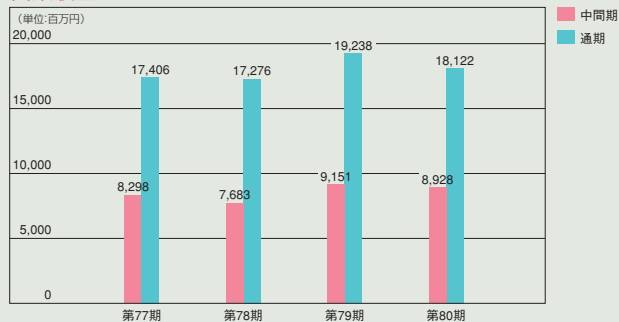
科目	当期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)	前期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)
営業収益	4,212,499	4,129,294
営業費用	2,983,295	2,925,915
営業利益	1,229,203	1,203,379
営業外収益	31,794	42,190
営業外費用	81,008	103,284
経常利益	1,179,988	1,142,285
特別利益	68,499	15,407
特別損失	681,270	168,485
税引前当期純利益	567,218	989,207
法人税、住民税及び事業税	366,346	401,474
法人税等調整額	△ 63,463	17,000
当期純利益	264,335	570,732

（注）記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

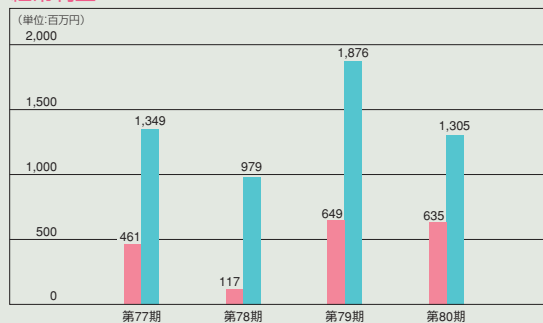
Financial Highlights

連結業績の推移

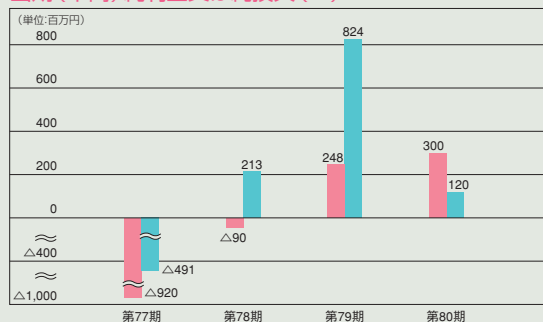
営業収益



経常利益



当期(中間)純利益又は純損失(△)



Corporate Profile

会社概要 (平成21年6月26日現在)

商号 燦ホールディングス株式会社
 本社所在地 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
 設立 昭和19年10月2日 (創業 昭和7年8月)
 資本金 25億6,815万円
 事業内容 持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

役員

代表取締役会長	播島幹長	常勤監査役	爲井晃照
代表取締役副会長	小西幸治	監査役	森野實彦
代表取締役社長	古内耕太郎	監査役	秋山哲
専務取締役	播島聡	監査役	榎本圭吾
専務取締役	野呂裕一	常務執行役員	大井信三
常務取締役	鈴江敏一	執行役員	森弘幸
取締役	的羽元司	執行役員	宮島康子

●燦ホールディングスグループ (平成21年6月26日現在)





公益社 千里会館



公益社会館 守口



公益社 西宮山手会館



公益社 用賀会館



公益社 枚方会館



公益社会館 なかもず



公益社会館 富雄



公益社会館 たまプラーザ

大阪府

公益社千里会館
吹田市桃山台5-3-10 ☎06-6832-0034

公益社枚方会館
枚方市山之上東町1-1 ☎072-846-8011

公益社会館 高槻
高槻市野見町4-4 ☎072-672-5855

公益社吹田会館
吹田市内本町1-21-3 ☎06-6382-0043

公益社会館 豊中
豊中市南桜塚1-21-4 ☎06-6841-0141

公益社会館 守口
守口市大日町3-4-28 ☎06-6916-2700

公益社会館 東大阪
東大阪市俊徳町1-6-28 ☎06-6722-0814

公益社堺会館
堺市堺区宿屋町西1丁1-27 ☎072-228-1212

大阪府

公益社会館 なかもず
堺市北区中百舌鳥町2丁322-1 ☎072-250-6677

公益社岸和田会館
岸和田市上野町東5-1 ☎072-438-6244

千里丘営業所
摂津市千里丘1-13-23 ☎06-6385-1144

箕面営業所
箕面市箕面6-4-38 ☎072-722-8500

公益社正俊寺会館
枚方市長尾宮前2-2-1 ☎072-858-8321

羽曳野営業所
羽曳野市恵我之荘2-1-5 ☎072-938-2043

大阪府

公益社会館 天神橋
大阪市北区天神橋4-6-39 ☎06-4800-3354

公益社城東葬祭ホール
大阪市城東区関目1-21-20 ☎06-6934-1356

大阪市

公益社玉出葬祭ホール
大阪市西成区玉出西1-3-4 ☎06-6661-4968

公益社会館 西田辺
大阪市阿倍野区阪南町5-16-1 ☎06-6623-0621

プレビオ天神橋
大阪市北区天神橋4-6-15 ☎06-6136-1088

阿倍野営業所
大阪市阿倍野区阿倍野筋3-10-100 ☎06-6641-2573

森小路営業所
大阪市旭区今市2-22-7 ☎06-6955-2443

奈良県

公益社会館 富雄
奈良市富雄北1-7-7 ☎0742-51-3581

兵庫県

公益社西宮山手会館
西宮市城ヶ堀町1-40 ☎0798-35-1151

公益社会館 宝塚
宝塚市小浜2-2-63 ☎0797-85-7188

東京都

公益社用賀会館
東京都世田谷区瀬田3-6-8 ☎03-5491-7520

公益社雪谷会館
東京都大田区南雪谷2-1-7 ☎03-3726-3657

公益社会館 明大前
東京都杉並区和泉2-8-6 ☎03-5355-3801

神奈川県

公益社会館 たまプラーザ
横浜市青葉区美しが丘2-21-4 ☎045-904-3050

日吉営業所
横浜市港北区日吉本町1-23-8 ☎045-566-0575

鶴見営業所
横浜市鶴見区豊岡町1-48 ☎045-580-1818

葬仙 葬祭施設ネットワーク <http://www.sousen.co.jp>

タルイ 葬祭施設ネットワーク <http://www.tarui365.co.jp>



鳥取ホール



余子ホール



米子葬祭会館



松江葬祭会館



境港ホール



安来ホール



タルイ会館 舞子



タルイ会館 魚住



タルイ会館 新明



タルイ会館 土山



タルイ会館 大久保



タルイ会館 東加古川

鳥取県

- 鳥取ホール**
鳥取市商栄町171 ☎0857-21-3030
- 吉方ホール**
鳥取市吉方153-7 ☎0857-39-8787
- 岩美ホール**
岩美郡岩美町浦富645-9 ☎0857-37-5500
- 米子葬祭会館**
米子市長砂町1075 ☎0859-34-4444
- 福米ホール**
米子市新開6-3-15 ☎0859-37-6677
- 安倍ホール**
米子市安倍51 ☎0859-24-9922
- 境港ホール**
境港市上道町3588 ☎0859-47-1414

島根県

- 余子ホール**
境港市竹内町1864-2 ☎0859-47-3100
- 松江葬祭会館**
松江市東津田町1738 ☎0852-25-8181
- 比津ホール**
松江市比津町31 ☎0852-55-8181
- 東出雲ホール**
八東郡東出雲町錦浜583-23 ☎0852-52-7766
- 安来ホール**
安来市安来町977 ☎0854-23-8282
- 大東ホール**
雲南市大東町飯田28-1 ☎0854-43-9898

神戸

タルイ会館 舞子
神戸市垂水区舞子坂4-5-20 ☎078-782-0011

明石

タルイ会館 大蔵谷
明石市大蔵町2-16 ☎078-913-0983

タルイ会館 新明
明石市新明町9-52 ☎078-925-0983

タルイ会館 林崎
明石市林崎町2-3-2 ☎078-922-1000

明石

タルイ会館 大久保
明石市大久保町松陰1111 ☎078-934-1100

タルイ会館 魚住
明石市魚住町中尾345-1 ☎078-947-0983

タルイ会館 土山
明石市二見町福里549-1 ☎078-949-1100

加古川

タルイ会館 東加古川
加古川市平岡町一色74 ☎079-441-0983