

## お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページURL <http://www.san-hd.co.jp/> Eメールアドレス [ir@san-hd.co.jp](mailto:ir@san-hd.co.jp)

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 (その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)
単元株式数	100株
株主名簿管理人	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	(住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417 (その他ご照会) ☎ 0120-176-417
(インターネットホームページURL)	<a href="http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html">http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html</a>
同取次所	住友信託銀行株式会社 全国各支店
公告方法	日本経済新聞に掲載します。



SAN HOLDINGS

# 第80期中間事業報告書

平成20年4月1日から平成20年9月30日まで

### 【株券電子化後の株式に関するお届出先およびご照会先について】

平成21年1月5日（予定）に株券電子化となります。その後のご住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていない株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設いたします。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

### 【株券電子化前後の単元未満株式の買取・買増請求のお取扱いについて】

<買取請求>特別口座の株主様につきましては、株券電子化の施行日（平成21年1月5日（予定））から平成21年1月25日まで、受付を停止いたします。また、平成20年12月25日から30日までに請求をいただいた場合は、代金のお支払いは平成21年1月26日以降となります。

<買増請求>平成20年12月12日から平成21年1月4日まで、受付を停止いたします。また、特別口座の株主様につきましては、株券電子化の施行日（平成21年1月5日（予定））から平成21年1月25日まで、受付を停止いたします。

## 燦ホールディングス株式会社

本社

〒541-0041 大阪市中央区北浜2丁目6番11号  
TEL.06-6208-3331（代表）

東京支店

〒104-0045 東京都中央区築地7丁目5番3号  
TEL.03-5148-3344（代表）  
<http://www.san-hd.co.jp/>

燦ホールディングス株式会社

株主の皆様へ

株主の皆様へ、第80期中間事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当中間期は、中核会社である(株)公益社の関西圏における葬儀受注が低調だったため、連結営業収益は前中間期比2.4%の減収となりました。但し、首都圏の葬儀受注は好調で、件数・金額とも2桁の伸びを維持しております。また、関西圏においても、7月～9月には4月～6月のような不振は脱しております。

一方、費用面では前年下半期以降、会館新設等の大規模設備投資を実施していないため、減価償却費が前年同期比41百万円減少しました。また、関西自動車(株)、エクセル・ロジ(株)をはじめグループ各社がコスト削減に努めました。この結果、営業収益の減少額に相当する額の営業費の減少となりました。

しかし、販売費及び一般管理費が人件費を中心に増加したため、当中間期の営業利益および経常利益は、前年同期比減益となりました。

中間純利益については、特別損益において前中間期の千里会館撤去に伴う固定資産除却損がなくなったこと、および税金費用の負担率が低下したことにより、前年同期比増益となりました。

当下半年においては、自社会館外施行や大規模葬受注・関連商品販売の拡大に積極的に取り組むとともに、関西圏でのコールセンター（ご葬儀相談センター）の開設等の施策により、葬儀受注・関連商品販売における機会ロスの低減を図ります。

なお、(株)公益社の資材管理・倉庫業務を中心にグループの物流機能を担ってきたエクセル・ロジ(株)を本年10月1日付で(株)公益社に吸収合併しました。平成13年10月設立以来、グループ事業再編成における、その役割を果たし終えたと判断したもので、今後は(株)公益社の葬儀事業と一体的に運営管理することにより、より一層の効率化を目指します。

5年目を迎えた持株会社体制の運営においては、燦ホールディングス(株)に10月1日付で「プロジェクトマネジメント部」を設置しました。基幹人材を確保し、グループマネジメント機能の強化と成長戦略の推進を図る方針です。

株主の皆様におかれましては、引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成20年11月



代表取締役社長 小西 幸治

事業の概況

当中間期の連結営業収益は、中核会社である(株)公益社の関西圏での葬儀受注件数の減少を主な要因として、前年同期比2億22百万円減収の89億28百万円（2.4%減）となりました。

これに対して、連結営業利益は6億41百万円（3.5%減）連結経常利益は6億35百万円（2.2%減）と前年同期比減益に、連結中間純利益は3億0百万円（21.0%増）と前年同期比増益となりました。

(株)公益社の4月～9月の葬儀請負の営業収益は、葬儀受注件数が前年同期比108件、2.4%減少したため、前年同期比1億48百万円、2.5%の減収となりました。関西圏に限ると、件数で199件、金額で2億88百万円減少しました。(株)公益社の葬儀単価は、大規模葬儀の単価低下が、単価水準の高い首都圏での葬儀の営業収益構成比が高まったことによる単価上昇効果と相殺されて、ほぼ前年同期並みとなりました。

規模別には、金額5百万円超の大規模葬で前年同期比24百万円の増収、大規模葬以外で1億72百万円の減収となりました。地域別には、関西圏では既述のとおり低調でしたが、首都圏では1億39百万円、14.0%の増収と好調を維持しました。

アフター事業については、仏壇仏具販売収入は前年同期比6.4%の増収となりましたが、法事法要収入と返礼品販売収入が前年同期比減収となり、トータルでも前年同期比48百万円、6.3%の減収となりました。

一方、(株)公益社の直接費率は実質的にはほぼ前年同期並みでしたが、前期葬儀受注における特殊要因（大規模葬1件の不採算受注）がなくなったため、数値上の改善がみられました。

このため（連結の）営業費の対営業収益比率が低下し、営業総利益はほぼ前年同期と同額を確保しました。これに対して、販売費及び一般管理費が前年同期比2.7%増加したため、営業利益率は0.1ポイント悪化し、営業利益は前年同期比23百万円減少しました。

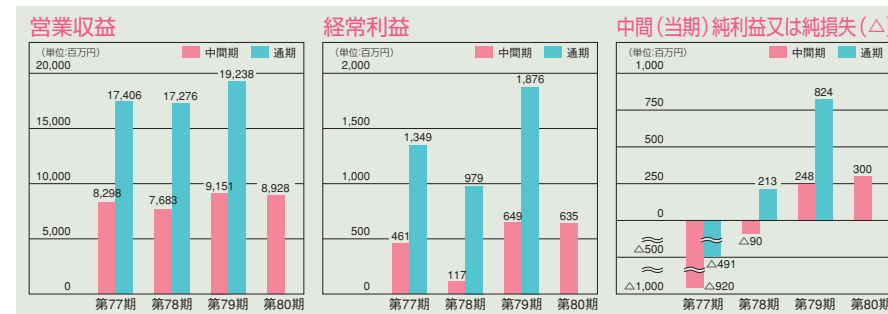
営業外損益については、借入金残高の減少に伴い支払利息が前年同期比7百万円減少したため、9百万円改善し、経常利益は前年同期比14百万円減少しました。

特別損益については、当中間期に「公益社会館 なかもず」の建物について減損損失を計上しましたが、千里会館の新築建て替えに伴う損失が発生した前年同期に比べて固定資産除却損が減少したことにより、税金等調整前中間純利益が6億16百万円（前年同期比3.6%増）となりました。

その結果、前年同期比減収にもかかわらず、中間純利益は前年同期比増益となりました。

Financial Highlights

連結業績の推移



# Consolidated Financial Statements

## 連結財務情報

### 連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成20年9月30日現在)	前中間期 (平成19年9月30日現在)	前 期 (平成20年3月31日現在)
(資産の部)			
<b>流動資産</b>	<b>3,469,685</b>	<b>3,596,254</b>	<b>4,171,137</b>
現金及び預金	2,180,427	2,246,284	2,978,682
営業未収金及び未収運賃	523,757	617,138	526,942
たな卸資産	258,583	243,354	262,296
その他	510,110	493,207	406,448
貸倒引当金	△ 3,192	△ 3,731	△ 3,232
<b>固定資産</b>	<b>22,780,197</b>	<b>23,796,193</b>	<b>23,190,115</b>
有形固定資産	18,847,705	19,546,489	19,121,868
建物及び構築物	8,619,882	9,221,242	8,866,749
土地	9,970,329	9,969,533	9,970,329
その他	257,492	355,713	284,789
無形固定資産	1,627,483	1,835,283	1,726,570
投資その他の資産	2,305,009	2,414,420	2,341,675
投資有価証券	2,387	4,344	2,387
長期貸付金	635,873	673,265	654,871
不動産信託受益権	651,855	683,378	655,969
差入保証金	655,350	657,598	652,838
その他	431,843	465,524	448,653
貸倒引当金	△ 72,301	△ 69,690	△ 73,044
<b>資産合計</b>	<b>26,249,882</b>	<b>27,392,448</b>	<b>27,361,252</b>

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成20年9月30日現在)	前中間期 (平成19年9月30日現在)	前 期 (平成20年3月31日現在)
(負債の部)			
<b>流動負債</b>	<b>4,568,248</b>	<b>3,754,282</b>	<b>3,800,442</b>
営業未払金	599,911	640,532	629,059
短期借入金	309,320	450,000	300,000
1年内償還予定の社債	1,500,000	—	—
1年内返済予定の長期借入金	1,010,988	1,165,988	1,075,988
未払法人税等	255,071	328,159	709,260
賞与引当金	378,086	390,122	384,371
役員賞与引当金	27,600	25,164	98,100
その他	487,271	754,314	603,663
<b>固定負債</b>	<b>2,364,379</b>	<b>4,911,774</b>	<b>4,372,635</b>
社債	—	1,500,000	1,500,000
長期借入金	2,144,049	3,155,037	2,617,043
退職給付引当金	21,308	18,634	19,936
長期預り金	68,582	96,519	97,525
その他	130,439	141,584	138,130
<b>負債合計</b>	<b>6,932,627</b>	<b>8,666,057</b>	<b>8,173,077</b>
(純資産の部)			
<b>株主資本</b>	<b>19,317,255</b>	<b>18,726,458</b>	<b>19,188,174</b>
資本金	2,568,157	2,568,157	2,568,157
資本剰余金	5,488,615	5,488,615	5,488,615
利益剰余金	12,121,804	11,530,965	11,992,724
自己株式	△ 861,322	△ 861,280	△ 861,322
評価・換算差額等	—	△ 67	—
その他有価証券評価差額金	—	△ 67	—
<b>純資産合計</b>	<b>19,317,255</b>	<b>18,726,390</b>	<b>19,188,174</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>26,249,882</b>	<b>27,392,448</b>	<b>27,361,252</b>

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## Consolidated Financial Statements

### 連結財務情報

#### 連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成20年4月1日から 平成20年9月30日まで)	前中間期 (平成19年4月1日から 平成19年9月30日まで)	前 期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)
営業収益	8,928,707	9,151,267	19,238,818
営業費	7,406,864	7,629,308	15,537,802
営業総利益	1,521,842	1,521,958	3,701,015
販売費及び一般管理費	879,994	856,875	1,787,606
営業利益	641,848	665,083	1,913,408
営業外収益	36,755	40,263	69,025
営業外費用	43,076	55,614	106,394
経常利益	635,526	649,732	1,876,039
特別利益	13,947	—	—
特別損失	32,783	54,620	100,853
税金等調整前中間(当期)純利益	616,691	595,111	1,775,186
法人税、住民税及び事業税	298,013	345,510	957,482
法人税等調整額	18,062	1,186	△ 6,825
中間(当期)純利益	300,614	248,414	824,529

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

#### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当中間期 (平成20年4月1日から 平成20年9月30日まで)	前中間期 (平成19年4月1日から 平成19年9月30日まで)	前 期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,624	715,255	2,494,665
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 130,648	△ 817,975	△ 970,618
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 702,831	△ 3,425	△ 898,399
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—	—
現金及び現金同等物の増減(△)額	△ 798,855	△ 106,145	625,646
現金及び現金同等物の期首残高	2,974,576	2,348,929	2,348,929
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	2,175,720	2,242,783	2,974,576

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## Non-Consolidated Financial Statements

### 個別財務情報

#### 個別貸借対照表

(平成20年9月30日現在)

(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	1,141,828	流動負債	3,485,992
固定資産	23,717,546	固定負債	2,248,586
		負債合計	5,734,578
		(純資産の部)	
有形固定資産	18,110,240	株主資本	19,124,796
		資本金	2,568,157
無形固定資産	61,182	資本剰余金	5,488,615
		利益剰余金	11,929,345
投資その他の資産	5,546,123	自己株式	△ 861,322
資産合計	24,859,375	純資産合計	19,124,796
		負債・純資産合計	24,859,375

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

#### 個別損益計算書

(平成20年4月1日から平成20年9月30日まで)

(単位：千円)

科目	金額
営業収益	2,260,863
営業費用	1,471,475
不動産賃貸原価	880,132
一般管理費	591,343
営業利益	789,387
営業外収益	18,324
営業外費用	42,910
経常利益	764,801
特別利益	11,727
特別損失	27,232
税引前中間純利益	749,296
法人税、住民税及び事業税	208,043
法人税等調整額	2,700
中間純利益	538,552

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## 株主優待のご案内

### 1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

### 2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)



### 3.「花とみどりのギフト券」について

- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 「花とみどりのギフト券」の取扱店について、インターネットホームページでの検索が可能となりました。  
インターネットホームページURL <http://www.jfpa.co.jp/>
- 有効期限がございますので、お早めにご利用ください。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。

## Corporate Profile

### 会社概要

#### 会社の概要 (平成20年9月30日現在)

商号 燦ホールディングス株式会社  
本社所在地 大阪市中央区北浜2丁目6番11号  
設立 昭和19年10月2日 (創業 昭和7年8月)  
資本金 25億6,815万円  
事業内容 持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

#### 役員 (平成20年9月30日現在)

代表取締役会長	播島 幹長	常勤監査役	杉森 邦昭
代表取締役社長	小西 幸治	監査役	森野 實彦
取締役副社長	古内 耕太郎	監査役	秋山 哲
常務取締役	播島 聡	監査役	榎本 圭吾
常務取締役	野呂 裕一	常務執行役員	爲井 晃照
取締役	鈴江 敏一	執行役員	大井 信三
取締役	的羽 元司	執行役員	森 弘幸

#### ●燦ホールディングス グループ (平成20年10月1日現在)



# 公益社 葬祭施設ネットワーク <http://www.koekisha.co.jp/>



公益社千里会館



公益社会館 守口



公益社西宮山手会館



公益社用賀会館



公益社枚方会館



公益社会館 なかもず



公益社会館 富雄



公益社会館 たまプラーザ

## 大阪府

### 公益社千里会館

吹田市桃山台5-3-10 ☎06-6832-0034

### 公益社枚方会館

枚方市山之上東町1-1 ☎072-846-8011

### 公益社会館 高槻

高槻市野見町4-4 ☎072-672-5855

### 公益社吹田会館

吹田市内本町1-21-3 ☎06-6382-0043

### 公益社会館 豊中

豊中市南桜塚1-21-4 ☎06-6841-0141

### 公益社会館 守口

守口市大日町3-4-28 ☎06-6916-2700

### 公益社会館 東大阪

東大阪市俊徳町1-6-28 ☎06-6722-0814

### 公益社堺会館

堺市堺区宿屋町西1丁1-27 ☎072-228-1212

## 大阪府

### 公益社会館 なかもず

堺市北区中百舌島町2丁322-1 ☎072-250-6677

### 公益社岸和田会館

岸和田市上野町東5-1 ☎072-438-6244

### 千里丘営業所

摂津市千里丘1-13-23 ☎06-6385-1144

### 箕面営業所

箕面市箕面6-4-38 ☎072-722-8500

### 公益社正俊寺会館

枚方市長尾宮前2-2-1 ☎072-858-8321

### 羽曳野営業所

羽曳野市恵我之荘2-1-5 ☎072-938-2043

## 大阪府

### 公益社会館 天神橋

大阪市北区天神橋4-6-39 ☎06-4800-3354

### 公益社城東葬祭ホール

大阪市城東区関目1-21-20 ☎06-6934-1356

## 大阪府

### 公益社玉出葬祭ホール

大阪市西成区玉出西1-3-4 ☎06-6661-4968

### 公益社会館 西田辺

大阪市阿倍野区阪南町5-16-1 ☎06-6623-0621

### プレビオ天神橋

大阪市北区天神橋4-6-15 ☎06-6136-1088

### 阿倍野営業所

大阪市阿倍野区阿倍野筋10-1-100 ☎06-6641-2573

### 森小路営業所

大阪市旭区今市2-22-7 ☎06-6955-2443

## 奈良県

### 公益社会館 富雄

奈良市富雄北1-7-7 ☎0742-51-3581

## 兵庫県

### 公益社西宮山手会館

西宮市城ヶ堀町1-40 ☎0798-35-1151

### 公益社会館 宝塚

宝塚市小浜2-2-63 ☎0797-85-7188

## 東京都

### 公益社用賀会館

東京都世田谷区瀬田3-6-8 ☎03-5491-7520

### 公益社雪谷会館

東京都大田区南雪谷2-1-7 ☎03-3726-3657

### 公益社会館 明大前

東京都杉並区和泉2-8-6 ☎03-5355-3801

## 神奈川県

### 公益社会館 たまプラーザ

横浜市青葉区美しが丘2-21-4 ☎045-904-3050

### 日吉営業所

横浜市港北区日吉本町1-23-8 ☎045-566-0575

### 鶴見営業所

横浜市鶴見区豊岡町1-48 ☎045-580-1818

# 葬仙 葬祭施設ネットワーク <http://www.sousen.co.jp/>

# タリイ 葬祭施設ネットワーク <http://www.tarui365.co.jp/>



鳥取ホール



余子ホール



米子葬祭会館



松江葬祭会館



境港ホール



安来ホール



タリイ会館  
舞子



タリイ会館  
魚住



タリイ会館  
新明



タリイ会館  
土山



タリイ会館  
大久保



タリイ会館  
東加古川

## 鳥取県

- 鳥取ホール**  
鳥取市商栄町171 ☎0857-21-3030
- 吉方ホール**  
鳥取市吉方153-7 ☎0857-39-8787
- 岩美ホール**  
岩美郡岩美町浦富645-9 ☎0857-37-5500
- 米子葬祭会館**  
米子市長砂町1075 ☎0859-34-4444
- 福米ホール**  
米子市新開6-3-15 ☎0859-37-6677
- 安倍ホール**  
米子市安倍51 ☎0859-24-9922
- 境港ホール**  
境港市上道町3588 ☎0859-47-1414

## 島根県

- 余子ホール**  
境港市竹内町1864-2 ☎0859-47-3100
- 松江葬祭会館**  
松江市東津田町1738 ☎0852-25-8181
- 比津ホール**  
松江市比津町31 ☎0852-55-8181
- 東出雲ホール**  
八東郡東出雲町錦浜583-23 ☎0852-52-7766
- 安来ホール**  
安来市安来町977 ☎0854-23-8282
- 大東ホール**  
雲南市大東町飯田28-1 ☎0854-43-9898

## 神戸

**タリイ会館 舞子**  
神戸市垂水区舞子坂4-5-20 ☎078-782-0011

## 明石

**タリイ会館 大蔵谷**  
明石市大蔵町2-16 ☎078-913-0983

**タリイ会館 新明**  
明石市新明町9-52 ☎078-925-0983

**タリイ会館 林崎**  
明石市林崎町2-3-2 ☎078-922-1000

## 明石

**タリイ会館 大久保**  
明石市大久保町松蔭1111 ☎078-934-1100

**タリイ会館 魚住**  
明石市魚住町中尾345-1 ☎078-947-0983

**タリイ会館 土山**  
明石市二見町福里549-1 ☎078-949-1100

## 加古川

**タリイ会館 東加古川**  
加古川市平岡町一色74 ☎079-441-0983

デフィ <http://www.kitahama-nagomian.com/>



平成13年以来、仏事関係の仕上料理・法事料理を提供してきたデフィ料理部。そのノウハウを生かして展開するのが日本料理店「なごみ庵きたはま」です。

厳選した食材に和の心と技を加え、季節感溢れる料理を「安心」とともにお届けします。

会席料理や弁当は、仏事に限らず各種の慶事、記念行事や商談・会議の席にもご利用いただけます。また、行楽や季節の行事には、豊富な種類の折詰が好適です。

店舗のみならず出張でのご提供（ケータリング）も可能ですので、各種行事に幅広くご利用いただけます。



伊丹店  
兵庫県伊丹市瑞ヶ丘4-40  
☎072-773-7531



瓜破店  
大阪市平野区瓜破東4-1-22  
☎06-6769-0140



四條畷店  
大阪府四條畷市田原台4-6-32  
☎0743-78-7521

ユーアイ <http://www.k-youi.com/>



仏壇ギャラリー

ユーアイは、ご葬儀後のあらゆる手続きから法事・法要、先祖供養のしきたりまで幅広くご相談を承ることで、お客様に「公益社に葬儀を頼んで良かった」と思っていただけのサポートの提供を常に目指しています。

大阪府下に2店舗の仏壇ギャラリーを運営し、伝統を守る心を大切にしながら、モダンで洒落たデザインや素材の仏壇仏具を多数取り揃えています。

最近話題の＜手元供養＞は、大切な人をいつも身近に感じていたい、という残された家族の強い想いを形にしたものです。ユーアイでも、ミニ骨壺やカロートペンダントなどの手元供養の品々を取り扱っています。



本店  
大阪府東大阪市長田東4-1-44  
☎06-6745-1124



箕面店  
大阪府箕面市牧落3-1-4  
☎072-725-1077