

お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページURL <http://www.san-hd.co.jp>

Eメールアドレス ir@san-hd.co.jp

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当金 毎年3月31日
中間配当金 毎年9月30日
(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数 100株
株主名簿管理人 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) (住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417
(その他のご照会) ☎ 0120-176-417

(インターネット
ホームページURL) [http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/
service/daiko/index.html](http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html)

同取次所 住友信託銀行株式会社 全国各支店
公告方法 日本経済新聞に掲載します。

燦ホールディングス株式会社

本社

〒541-0041 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
TEL.06-6208-3331 (代表)

東京支店

〒104-0045 東京都中央区築地7丁目5番3号
TEL.03-5148-3344 (代表)

<http://www.san-hd.co.jp>



SAN HOLDINGS

第79期事業報告書

平成19年4月1日から平成20年3月31日まで

燦ホールディングス株式会社



この報告書は地球にやさしい大豆インキ、大豆インキを使用しております。

株主の皆様へ

第79期の燦ホールディングスグループは、中核会社である㈱公益社の葬儀受注の高い伸びに支えられ、同社関連の葬祭事業の業績が大幅に向上したほか、㈱タリイが通期で業績に寄与いたしました。その結果、営業収益は190億円を超え、営業利益は前期比ほぼ倍増の19億円、当期純利益も前期比4倍近い8億円となりました。

特に、関西圏では、昨年1月に新築建替えオープンした公益社千里会館の施設稼働率が高い水準で推移し、大阪北部地域の業績向上に大きく貢献いたしました。同会館の建替えと並行して行われたボトムアップによるサービス向上の活動が、副拠点長をリーダーとする「No.2ミーティング」に発展的に継承され、顧客サービスと業績の両面で多大な成果をあげました。

そして、当期の活動の集大成として、関西圏17会館で一斉見学会「公益社博覧会」を企画し、本年3月に実施いたしました。

一方、首都圏では、従来の会館施設を前提とした集客チャネルに加え、インターネットや企業提携による新規チャネルの開拓、コールセンターの運営など、マーケティング施策の効果等により、葬儀受注件数を前期比約2割伸ばすことができました。

㈱公益社の関西圏では、大規模葬を除く一般個人葬において、前々期（平成18年3月期）とほぼ同等の葬儀受注金額に回復いたしました。来期は、法人営業推進の強化はもちろん、首都圏でのマーケティング施策、特にコールセンターの成果を関西圏に移植し、ボトムアップによるサービス向上と販売力強化、地域密着型の営業推進と合わせて、関西圏でもさらなる業績の拡大を図る所存でございます。

持株会社体制も3年半を経過し、今後は燦ホールディングス㈱のグループマネジメント機能を強化し、葬祭事業における選択と集中を一層明確にしながら、発展と安定を追求してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 小西 幸治

平成20年6月

事業の概況

葬祭業界では、葬儀の小型化傾向がみられる中で、各社が設備面、サービス面での家族葬ニーズへの対応を模索しながら激しい競争を続けています。また、インターネット検索による業者やサービスの比較・選択に象徴されるように、葬祭サービスにおける透明性、合理性の要求が消費者に強まっています。さらに、儀礼的で画一化された葬儀ではなく、個性が尊重される多様で柔軟な葬儀に対するニーズも徐々に広がりを見せています。

このような環境のもと、グループの中核事業会社である㈱公益社の関西圏および首都圏において、当期、以下のような施策が成果をあげました。

- ① 公益社千里会館のハード・ソフト両面でのリニューアル（全面建替え新築とサービス向上施策の発信源「北摂プロジェクト」）
- ② 上記「北摂プロジェクト」を発展的に継承した「No.2ミーティング」におけるボトムアップによるサービス向上・業績向上への取組み、および関西圏で一斉見学会「公益社博覧会」の開催
- ③ 関西圏での地域営業推進部・法人営業推進部の二部制による営業推進体制の定着、およびブロック体制による広域管理の導入（ブロック長とマネジメント・アドバイザーによるマネジメントの向上）
- ④ 首都圏でのマーケティング施策（新規集客チャネルの開拓、インターネットの活用とコールセンターの運営、広告宣伝の効率化等）の実施

この結果、当期の営業収益は、㈱公益社の葬儀事業の復調および平成18年10月1日付で連結子会社となった㈱タリイの通期寄与等によって前期比大幅に改善し、19億62百万円増収の192億38百万円（前期比11.4%増）となりました。

㈱公益社の葬儀受注においては、前期と比べて件数が738件（8.7%）、金額が10億58百万円（9.4%）増加しました。規模別には、5百万円超の大規模葬儀による受注金額の増加が1億47百万円で、大規模葬儀以外による増加が9億11百万円となりました。さらに、後者のうち首都圏での受注金額の増加が2億40百万円（19.2%）、関西圏での増加が6億71百万円（8.0%）となり、大規模葬儀以外の葬儀受注は期を通じて東西で高い伸びを示しました。

営業費は、前期比8億67百万円（5.9%）増加し155億37百万円となりました。購買コスト削減への継続的取組みの効果による葬儀直接費率の改善、広告宣伝費、消耗備品費、営繕費等を中心とする経費削減、および営業費率の低い㈱タリイが加わったこと等により、営業収益の伸びに比べて営業費の増加を抑制することができました。

販売費及び一般管理費は、㈱タリイ買収に伴うのれん償却額の増加、役員賞与引当金の増加などにより、前期に比べ1億61百万円（9.9%）増加し17億87百万円となりました。

以上の結果、営業利益は9億33百万円（95.2%）増加し19億13百万円となりました。

営業外損益は前期のほぼ損益均衡から37百万円の赤字となりました。これは、主として長期預り金の収益計上がほぼ終了したことおよび長期借入金の期中平均残高の増加に伴う支払利息の増加によるものです。

この結果、経常利益は18億76百万円（前期比91.5%増）となりました。

さらに、固定資産除却損を中心に特別損失が1億21百万円減少した結果、税金等調整前当期純利益は17億75百万円となりました。

税金費用については、税金等調整前当期純利益が大幅に改善したこと、および前期の特殊要因（関西自動車㈱の繰延税金資産の全額取り崩し）がなくなったことにより、税効果会計適用後の税金費用の負担率は53.6%となりました。

この結果、当期純利益は前期比6億11百万円増加し、8億24百万円となりました。

News & Topics

グループ会社トピックス

公益社博覧会開催

平成20年3月、(株)公益社では一斉見学会、「公益社博覧会」を関西圏17会館で開催いたしました。「家族で来て、見て、楽しめる」という統一コンセプトのもと、燦ホールディングスグループの総力を結集した当博覧会では、延べ3,300名という多くの方にご来場いただき、(株)公益社の歴史や多彩な葬祭サービスをより深く知っていただける機会となりました。



葬儀無料相談会



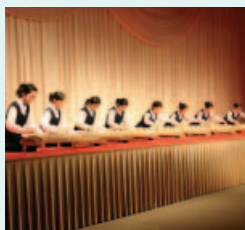
家族葬・ビューイング葬展示



エンバナーミングセミナー



家族参加による「めり絵コンテスト」
(公益社会館高槻)



兵庫県下の高校生による「琴演奏会」
(公益社千里会館)



プロを招いての「上方落語会」
(公益社岸和田会館)

公益社千里会館

「大阪・心ふれあうまちづくり賞」大阪府知事特別賞
「おおさか優良緑化賞」大阪府知事賞 を受賞

昨年1月新築建替えオープンした公益社千里会館では、高齢者、障害者、子供連れの妊婦など様々な人々が利用するパブリックな施設としての配慮と、近隣への配慮を含む会葬者の動線処理等が評価され、「第14回大阪・心ふれあうまちづくり賞大阪府知事特別賞」を受賞しました。

また、会館および駐車場に施した植栽についても周辺地域との調和が図られた緑景観であるという点が評価され、平成20年「第1回おおさか優良緑化賞 大阪府知事賞」を受賞しました。



(公益社千里会館 大阪府吹田市)

株主優待のご案内

1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)

3.「花とみどりのギフト券」について

- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 株主優待券の取扱店について、インターネットホームページでの検索が可能となりました。

インターネットホームページURL <http://www.jfpa.co.jp/>

- 有効期限がございますので、お早めにご利用ください。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。



Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当期 (平成20年3月31日現在)	前期 (平成19年3月31日現在)	科目	当期 (平成20年3月31日現在)	前期 (平成19年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	4,171,137	3,568,009	流動負債	3,800,442	4,207,295
現金及び預金	2,978,682	2,351,830	営業未払金	629,059	704,774
営業未収金及び未収運賃	526,942	497,722	短期借入金	300,000	606,800
たな卸資産	262,296	261,248	1年以内返済予定長期借入金	1,075,988	1,125,988
その他	406,448	460,239	未払金	291,556	368,134
貸倒引当金	△ 3,232	△ 3,031	未払法人税等	709,260	211,256
			賞与引当金	384,371	396,507
			その他	410,206	793,836
固定資産	23,190,115	23,922,728	固定負債	4,372,635	4,694,631
有形固定資産	19,121,868	19,538,866	社債	1,500,000	1,500,000
建物及び構築物	8,866,749	9,049,001	長期借入金	2,617,043	2,928,031
土地	9,970,329	9,970,053	退職給付引当金	19,936	17,682
その他	284,789	519,811	長期預り金	97,525	101,015
無形固定資産	1,726,570	1,939,472	長期未払金	138,130	147,903
投資その他の資産	2,341,675	2,444,390	負債合計	8,173,077	8,901,927
投資有価証券	2,387	9,714	(純資産の部)		
長期貸付金	654,871	671,134	株主資本	19,188,174	18,589,137
不動産信託受益権	655,969	698,451	資本金	2,568,157	2,568,157
差入保証金	652,838	664,988	資本剰余金	5,488,615	5,488,615
その他	448,653	469,276	利益剰余金	11,992,724	11,398,374
貸倒引当金	△ 73,044	△ 69,174	自己株式	△ 861,322	△ 866,010
			評価・換算差額等	—	△ 326
			その他有価証券評価差額金	—	△ 326
資産合計	27,361,252	27,490,738	純資産合計	19,188,174	18,588,811
			負債・純資産合計	27,361,252	27,490,738

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)	前期 (平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで)
営業収益	19,238,818	17,276,066
営業費	15,537,802	14,670,178
営業総利益	3,701,015	2,605,888
販売費及び一般管理費	1,787,606	1,625,873
営業利益	1,913,408	980,014
営業外収益	69,025	83,886
営業外費用	106,394	84,313
経常利益	1,876,039	979,587
特別利益	—	897
特別損失	100,853	222,395
税金等調整前当期純利益	1,775,186	758,090
法人税、住民税及び事業税	957,482	480,625
法人税等調整額	△ 6,825	64,025
当期純利益	824,529	213,439

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)	前期 (平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,494,665	1,279,802
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 970,618	△ 2,408,102
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 898,399	908,935
現金及び現金同等物の増減額	625,646	△ 219,364
現金及び現金同等物の期首残高	2,348,929	2,568,293
現金及び現金同等物の期末残高	2,974,576	2,348,929

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結株主資本等変動計算書

当期 (平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)

(単位：千円)

	株主資本					評価・換算差額等		純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	評価・換 算差額等 合計	
平成19年 3月31日残高	2,568,157	5,488,615	11,398,374	△ 866,010	18,589,137	△ 326	△ 326	18,588,811
連結会計年度中 の変動額								
剰余金の配当			△ 228,673		△ 228,673			△ 228,673
当期純利益			824,529		824,529			824,529
自己株式の取得				△ 42	△ 42			△ 42
自己株式の処分			△ 1,506	4,730	3,224			3,224
株主資本以外の項 目の連結会計年度 中の変動額 (純額)						326	326	326
連結会計年度中 の変動額合計	—	—	594,349	4,687	599,037	326	326	599,363
平成20年 3月31日残高	2,568,157	5,488,615	11,992,724	△ 861,322	19,188,174	—	—	19,188,174

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Non-Consolidated Financial Statements

個別財務情報

個別貸借対照表(要旨)

(単位：千円)

科目	当期 (平成20年3月31日現在)	前期 (平成19年3月31日現在)	科目	当期 (平成20年3月31日現在)	前期 (平成19年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	941,977	995,785	流動負債	1,942,473	2,540,769
固定資産	23,967,860	24,454,121	固定負債	4,209,586	4,496,926
有形固定資産	18,357,080	18,683,157	負債合計	6,152,059	7,037,695
無形固定資産	52,911	52,710	(純資産の部)		
投資その他の資産	5,557,868	5,718,254	株主資本	18,757,778	18,412,538
資産合計	24,909,838	25,449,907	資本金	2,568,157	2,568,157
			資本剰余金	5,488,615	5,488,615
			利益剰余金	11,562,327	11,221,775
			自己株式	△ 861,322	△ 866,010
			評価・換算差額等	—	△ 326
			その他有価証券評価差額金	—	△ 326
			純資産合計	18,757,778	18,412,211
			負債・純資産合計	24,909,838	25,449,907

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

個別損益計算書(要旨)

(単位：千円)

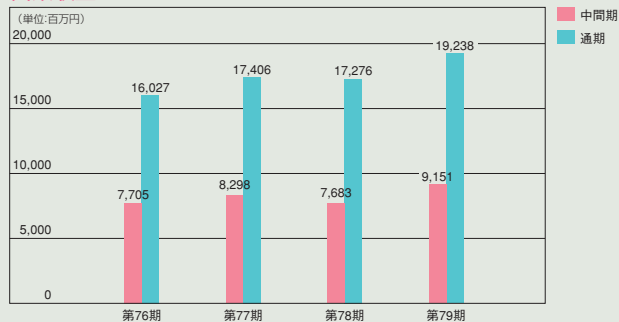
科目	当期 (平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで)	前期 (平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで)
営業収益	4,129,294	3,975,805
営業費用	2,925,915	2,725,527
営業利益	1,203,379	1,250,277
営業外収益	42,190	41,190
営業外費用	103,284	81,033
経常利益	1,142,285	1,210,434
特別利益	15,407	5,502
特別損失	168,485	211,264
税引前当期純利益	989,207	1,004,672
法人税、住民税及び事業税	401,474	342,662
法人税等調整額	17,000	36,687
当期純利益	570,732	625,322

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

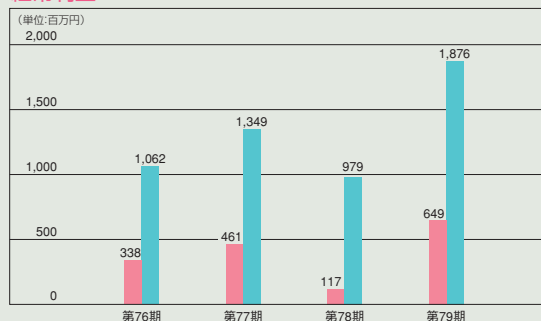
Financial Highlights

連結業績の推移

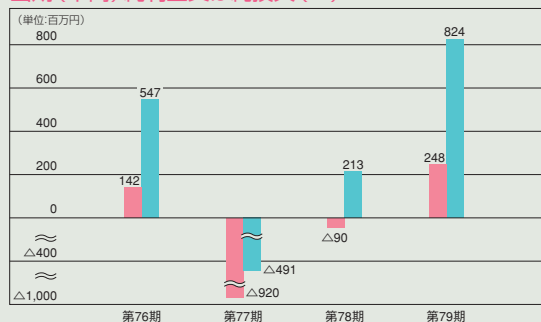
営業収益



経常利益



当期(中間)純利益又は純損失(△)



Corporate Profile

会社概要 (平成20年6月25日現在)

商号 燦ホールディングス株式会社
本社所在地 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
設立 昭和19年10月2日 (創業 昭和7年8月)
資本金 25億6,815万円
事業内容 持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

役員

代表取締役会長	播島 幹 長	常勤監査役	杉森 邦 昭
代表取締役社長	小西 幸 治	監査役	森野 實 彦
取締役副社長	古内 耕太郎	監査役	秋山 哲
常務取締役	播島 聡	監査役	榎本 圭 吾
常務取締役	野呂 裕 一	常務執行役員	爲井 晃 照
取締役	鈴江 敏 一	執行役員	大井 信 三
取締役	的羽 元 司	執行役員	森 弘 幸

●燦ホールディングス グループ (平成20年6月25日現在)



公益社 葬祭施設ネットワーク <http://www.koekisha.co.jp>



公益社千里会館



公益社会館 守口



公益社西宮山手会館



公益社用賀会館



公益社枚方会館



公益社会館 なかもず



公益社会館 富雄



公益社会館 たまプラーザ

大阪府

公益社千里会館

吹田市桃山台5-3-10 ☎06-6832-0034

公益社枚方会館

枚方市山之上東町1-1 ☎072-846-8011

公益社会館 高槻

高槻市野見町4-4 ☎072-672-5855

公益社吹田会館

吹田市内本町1-21-3 ☎06-6382-0043

公益社会館 豊中

豊中市南桜塚1-21-4 ☎06-6841-0141

公益社会館 守口

守口市大日町3-4-28 ☎06-6916-2700

公益社会館 東大阪

東大阪府俊徳町1-6-28 ☎06-6722-0814

公益社堺会館

堺市堺区宿屋町西1丁1-27 ☎072-228-1212

大阪府

公益社会館 なかもず

堺市北区中百舌島町2丁322-1 ☎072-250-6677

公益社岸和田会館

岸和田市上野町東5-1 ☎072-438-6244

千里丘営業所

摂津市千里丘1-13-23 ☎06-6385-1144

箕面営業所

箕面市箕面6-4-38 ☎072-722-8500

公益社正俊寺会館

枚方市長尾宮前2-2-1 ☎072-858-8321

羽曳野営業所

羽曳野市恵我之荘2-1-5 ☎072-938-2043

大阪府

公益社会館 天神橋

大阪市北区天神橋4-6-39 ☎06-4800-3354

公益社城東葬祭ホール

大阪市城東区関目1-21-20 ☎06-6934-1356

大阪市

公益社玉出葬祭ホール

大阪市西成区玉出西1-3-4 ☎06-6661-4968

公益社会館 西田辺

大阪市阿倍野区阪南町5-16-1 ☎06-6623-0621

プレビオ天神橋

大阪市北区天神橋4-6-15 ☎06-6136-1088

阿倍野営業所

大阪市阿倍野区阿倍野筋3-10-1-100 ☎06-6641-2573

森小路営業所

大阪市旭区今市2-22-7 ☎06-6955-2443

奈良県

公益社会館 富雄

奈良市富雄北1-7-7 ☎0742-51-3581

兵庫県

公益社西宮山手会館

西宮市城ヶ堀町1-40 ☎0798-35-1151

公益社会館 宝塚

宝塚市小浜2-2-63 ☎0797-85-7188

東京都

公益社用賀会館

東京都世田谷区瀬田3-6-8 ☎03-5491-7520

公益社雪谷会館

東京都大田区南雪谷2-1-7 ☎03-3726-3657

公益社会館 明大前

東京都杉並区和泉2-8-6 ☎03-5355-3801

神奈川県

公益社会館 たまプラーザ

横浜市青葉区美しが丘2-21-4 ☎045-904-3050

日吉営業所

横浜市港北区日吉本町1-23-8 ☎045-566-0575

鶴見営業所

横浜市鶴見区豊岡町1-48 ☎045-580-1818

葬仙 葬祭施設ネットワーク <http://www.sousen.co.jp>

タルイ 葬祭施設ネットワーク <http://www.tarui365.co.jp>



鳥取ホール



余子ホール



米子葬祭会館



松江葬祭会館



境港ホール



安来ホール



タルイ会館 舞子



タルイ会館 魚住



タルイ会館 新明



タルイ会館 土山



タルイ会館 大久保



タルイ会館 東加古川

鳥取県

- 鳥取ホール**
鳥取市商栄町171 ☎0857-21-3030
- 吉方ホール**
鳥取市吉方153-7 ☎0857-39-8787
- 岩美ホール**
岩美郡岩美町浦富645-9 ☎0857-37-5500
- 米子葬祭会館**
米子市長砂町1075 ☎0859-34-4444
- 福米ホール**
米子市新開6-3-15 ☎0859-37-6677
- 安倍ホール**
米子市安倍51 ☎0859-24-9922
- 境港ホール**
境港市上道町3588 ☎0859-47-1414

島根県

- 余子ホール**
境港市竹内町1864-2 ☎0859-47-3100
- 松江葬祭会館**
松江市東津田町1738 ☎0852-25-8181
- 比津ホール**
松江市比津町31 ☎0852-55-8181
- 東出雲ホール**
八東郡東出雲町錦浜583-23 ☎0852-52-7766
- 安来ホール**
安来市安来町977 ☎0854-23-8282
- 大東ホール**
雲南市大東町飯田28-1 ☎0854-43-9898

神戸

タルイ会館 舞子
神戸市垂水区舞子坂4-5-20 ☎078-782-0011

明石

タルイ会館 大蔵谷
明石市大蔵町2-16 ☎078-913-0983

タルイ会館 新明
明石市新明町9-52 ☎078-925-0983

タルイ会館 林崎
明石市林崎町2-3-2 ☎078-922-1000

明石

タルイ会館 大久保
明石市大久保町松陰1111 ☎078-934-1100

タルイ会館 魚住
明石市魚住町中尾345-1 ☎078-947-0983

タルイ会館 土山
明石市二見町福里549-1 ☎078-949-1100

加古川

タルイ会館 東加古川
加古川市平岡町一色74 ☎079-441-0983