

お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページURL <http://www.san-hd.co.jp>

Eメールアドレス ir@san-hd.co.jp

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当金 毎年3月31日
中間配当金 毎年9月30日
(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数 100株
株主名簿管理人 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) (住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417
(その他のご照会) ☎ 0120-176-417

(インターネットホームページURL) <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>

同取次所 住友信託銀行株式会社 全国各支店
公告方法 日本経済新聞に掲載する



SAN HOLDINGS

第78期事業報告書

平成18年4月1日から平成19年3月31日まで

燦ホールディングス株式会社

本社

〒541-0041 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
TEL.06-6208-3331 (代表)

東京支店

〒104-0045 東京都中央区築地7丁目5番3号
TEL.03-5148-3344 (代表)

<http://www.san-hd.co.jp>

燦ホールディングス株式会社

株主の皆様へ

当社は、昭和7年の創業以来、個人葬から社葬・団体葬などの大規模葬儀まで、あらゆる葬祭ニーズに対して質の高いサービスを提供することにより社会に役立つことを使命としてまいりました。

当社の企業価値の源泉は、中核事業である葬祭サービスを担う「人」にあります。それは、当社が自らの事業の本質を「人が人を支え、心にとどくサービスを提供すること」にあると考えるからです。したがって、葬祭事業におけるサービスの良し悪しの多くは「人」にかかっています。こうした観点から、従業員の生活の安定を重要な経営方針の一つに掲げております。そして、これを土台として、企業価値の増大を通じた株主様への還元、さらには地域社会への貢献を実現することをグループ経営方針としております。

また、私は、時代が変わり葬儀のあり方が多様化しても、亡くなった人を悼むという根本の部分には人間の本质であり何も変わらないと考えます。したがって、当社は葬祭における「変わらないもの」、「変えてはいけないもの」をしっかりと受け継いでまいります。人材育成をはじめ当社のすべての原点はここにあると言えます。

平成16年10月1日に持株会社としての燦ホールディングス株式会社の下にグループ子会社を配する持株会社制に移行いたしました。新規事業への取組みを視野に入れつつ、今後5～10年の中期においては、葬祭事業に経営資源を集中し、さらなる安定と発展を追求してまいります。

まず、株主様への還元の源泉である安定した利益の確保のために、マーケティング戦略に基づくブランド力および競争力の強化に取り組むとともに、低コスト体質の実現を図ります。さらに、グループにとってのフロンティアである首都圏市場に一段と注力し、提携やM&Aなどの手法を駆使しながら容容拡大を目指します。

平成19年3月期の業績を振り返ると、(株)タライの連結子会社化が大きく寄与し、また、(株)公益社の首都圏で個人葬を中心に業績を伸ばした反面、葬儀の小型化・脱儀礼化という消費者の変化と葬儀業者の低価格化志向が、一部インターネットを仲立ちとしつつ相乗作用を起こし、この影響を受けたと推測される(株)公益社の業績が関西圏で低迷いたしました。この結果、連結業績は前期比減収減益となりました。(当期純損益は、前期の減損損失等計上の影響がなくなり黒字転換)しかし、今年に入って業績低下にも底入れの兆しが現れております。今年度は、建替え全面リニューアルした旗艦店の「公益社千里会館」を中心に、関西圏の業績回復の兆しをより確実な動きとするよう経営に取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、当社および当社グループに一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成19年6月



代表取締役社長 小西 幸治

事業の概況

葬祭業界は今、社会や消費者の変化を反映して、特に大都市部において葬儀の小型化、脱儀礼化、葬儀受注におけるインターネットの可能性の高まりなどの新しい波にさらされております。

このような業界環境のなかで、葬儀専業者最大手の当社グループでは、変えなければならぬものと変えてはいけないものを見極め、故人を尊ぶ厳かな葬儀という伝統を守りながら、エンバーミングやビューイング葬、さらには生前葬、葬儀生前契約商品“セナリオ”に至るまで、ご本人やご家族のニーズに対応する、新しいサービスを積極的に導入してまいりました。

また、当社は、グループの新たな時代を切り開く大規模な二つの投資を実施いたしました。ひとつは、前連結会計年度の(株)葬仙に続くM&Aとして、平成18年10月1日付で兵庫県明石市に本社を置く葬祭会社「株式会社タライ」の全株式を18億円で取得し連結子会社化したこと、もう一つは、「公益社千里会館」を隣地に建替え、平成19年1月全面リニューアルオープンしたことであります。(次頁グループ会社トピックス参照)

当連結会計年度の営業収益は前連結会計年度比0.7%、1億30百万円減収の172億76百万円となりました。上記(株)タライの連結子会社化は、連結業績に対して営業収益で7億60百万円、経常利益で1億44百万円、当期純利益で53百万円寄与いたしました。(営業利益および経常利益には、当社の(株)タライとの取引により発生する利益等を含む)一方、グループの中核事業会社である(株)公益社の葬儀事業は、5百万円超の大規模葬儀が減少し、大規模葬儀以外の一般個人葬においても件数減少および単価低下に見舞われました。特に、個人葬不振の背景には既述のような社会や消費者の変化と競争環境の厳しさがあることは確実であります。

しかし、首都圏に限れば、新規契約企業・団体やインターネットなどの新規チャネル経由の受注増加に加え、役割分担を明確化した地道な地域密着型の営業活動の成果が徐々に現れており、当連結会計年度における一般個人葬の件数、単価がともに伸びを示しました。(株)公益社全体としても第4四半期に入って、件数の減少には一応の歯止めがかけられつつあると判断しております。

これに対し、営業費については、(株)公益社の葬儀直接費率の改善、広告宣伝費、消耗備品費、倉庫費等を中心とする経費削減への取組みが奏功したこと、および効率的運営で費用率の低い(株)タライが加わったことにより、前連結会計年度比0.6%の増加に抑えることができました。しかし販売費及び一般管理費は、会計基準の変更に伴う役員賞与引当金の計上や(株)タライ買収に伴うのれん償却額の増加などにより、前連結会計年度比9.1%の増加となりました。

この結果、営業利益は9億80百万円(前連結会計年度比26.4%減)となりました。さらに、借入金の増加に伴い支払利息が増加し、当連結会計年度の営業外損益がほぼ収支均衡となったため、経常利益は9億79百万円(前連結会計年度比27.4%減)となりました。

そして、特別損失として、千里会館建替え等に係る固定資産除却損2億11百万円、平成19年4月以降に撤退予定の営業所の除却固定資産に係る減損損失7百万円を計上したことにより、当期純利益は2億13百万円となりました。(前連結会計年度は、減損損失、役員退職慰労金等を特別損失に計上したことにより4億91百万円の当期純損失)

News & Topics

グループ会社トピックス

「公益社千里会館」新築建替えオープン

平成19年1月、大阪府吹田市にある「公益社千里会館」が新築建替えオープンいたしました。

当会館は、地下1階、地上4階の自然採光を基調とする明るい葬儀会館で、500名収容可能な多目的大ホール「まほろば」のほか、ビューイング葬・家族葬等のさまざまな顧客ニーズにお応えできる4式場および親族控室を備えております。

このたび、新たなステージへと進化を遂げた「公益社千里会館」は、現在の葬祭に求められる様々なご要望に対応すべく、70年以上にわたり培ってきた当社のサービスノウハウを全力で結集して作り上げた施設です。

新時代のセレモニーホールとして、これからもあらゆるお客様に満足いただけるサービスを提供してまいります。



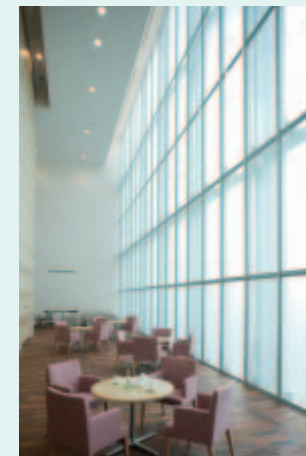
(公益社千里会館 大阪府吹田市)



まほろば



家族葬（ビューイングスタイル）



ひだまりカフェ

株主優待のご案内

1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)

3.「花とみどりのギフト券」について

- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 株主優待券の取扱店について、インターネットホームページでの検索が可能となりました。
インターネットホームページURL <http://www.jfpa.co.jp/>
- 有効期限がございますので、お早めにご利用下さい。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。



Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当期 (平成19年3月31日現在)	前期 (平成18年3月31日現在)	科目	当期 (平成19年3月31日現在)	前期 (平成18年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	3,568,009	3,874,054	流動負債	4,207,295	3,562,324
現金及び預金	2,351,830	2,568,293	営業未払金	704,774	610,351
受取手形	—	6,930	短期借入金	606,800	626,670
営業未収金及び未収運賃	497,722	447,113	1年以内返済予定長期借入金	1,125,988	1,093,992
有価証券	—	45,020	未払金	368,134	290,061
たな卸資産	261,248	241,631	未払法人税等	211,256	383,631
その他	460,239	567,621	賞与引当金	396,507	383,411
貸倒引当金	△ 3,031	△ 2,555	その他	793,836	174,206
固定資産	23,922,728	21,919,534	固定負債	4,694,631	3,604,431
有形固定資産	19,538,866	18,731,533	社債	1,500,000	1,500,000
建物及び構築物	9,049,001	7,714,606	長期借入金	2,928,031	1,803,182
土地	9,970,053	9,917,522	退職給付引当金	17,682	—
その他	519,811	1,099,405	長期預り金	101,015	75,607
無形固定資産	1,939,472	703,078	長期未払金	147,903	225,641
投資その他の資産	2,444,390	2,484,921	負債合計	8,901,927	7,166,755
投資有価証券	9,714	10,253	(資本の部)		
長期貸付金	671,134	714,925	資本金	—	2,568,157
不動産信託受益権	698,451	734,352	資本剰余金	—	5,488,615
差入保証金	664,988	551,417	利益剰余金	—	11,445,232
その他	469,276	543,996	株式等評価差額金	—	△ 411
貸倒引当金	△ 69,174	△ 70,023	自己株式	—	△ 874,761
資産合計	27,490,738	25,793,588	資本合計	—	18,626,832
			負債・資本合計	—	25,793,588
			(純資産の部)		
			株主資本	18,589,137	—
			資本金	2,568,157	—
			資本剰余金	5,488,615	—
			利益剰余金	11,398,374	—
			自己株式	△ 866,010	—
			評価・換算差額等	△ 326	—
			その他有価証券評価差額金	△ 326	—
			純資産合計	18,588,811	—
			負債・純資産合計	27,490,738	—

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで)	前期 (平成17年4月1日から 平成18年3月31日まで)
営業収益	17,276,066	17,406,158
営業費	14,670,178	14,584,308
営業総利益	2,605,888	2,821,850
販売費及び一般管理費	1,625,873	1,490,287
営業利益	980,014	1,331,562
営業外収益	83,886	106,987
営業外費用	84,313	88,971
経常利益	979,587	1,349,578
特別利益	897	12,979
特別損失	222,395	1,554,774
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	758,090	△ 192,216
法人税、住民税及び事業税	480,625	565,583
法人税等調整額	64,025	△ 266,309
当期純利益又は当期純損失(△)	213,439	△ 491,490

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで)	前期 (平成17年4月1日から 平成18年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,279,802	1,605,683
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,408,102	△ 2,354,702
財務活動によるキャッシュ・フロー	908,935	514,450
現金及び現金同等物の減少額	△ 219,364	△ 234,569
現金及び現金同等物の期首残高	2,568,293	2,802,862
現金及び現金同等物の期末残高	2,348,929	2,568,293

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）（単位：千円）

	株主資本					評価・換算差額等		純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	評価・換 算差額等 合計	
平成18年 3月31日残高	2,568,157	5,488,615	11,445,232	△ 874,761	18,627,244	△ 411	△ 411	18,626,832
連結会計年度中 の変動額								
剰余金の配当(注2)			△ 114,242		△ 114,242			△ 114,242
剰余金の配当			△ 114,268		△ 114,268			△ 114,268
役員賞与(注2)			△ 29,000		△ 29,000			△ 29,000
当期純利益			213,439		213,439			213,439
自己株式の処分			△ 2,786	8,750	5,964			5,964
株主資本以外の項 目の連結会計年度 中の変動額(純額)						85	85	85
連結会計年度中 の変動額合計	—	—	△ 46,858	8,750	△ 38,107	85	85	△ 38,021
平成19年 3月31日残高	2,568,157	5,488,615	11,398,374	△ 866,010	18,589,137	△ 326	△ 326	18,588,811

(注) 1. 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。
2. 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

Non-Consolidated Financial Statements

個別財務情報

個別貸借対照表(要旨)

(単位：千円)

科目	当期 (平成19年3月31日現在)	前期 (平成18年3月31日現在)	科目	当期 (平成19年3月31日現在)	前期 (平成18年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	995,785	1,379,669	流動負債	2,540,769	2,248,474
固定資産	24,454,121	22,347,952	固定負債	4,496,926	3,460,796
有形固定資産	18,683,157	18,234,558	負債合計	7,037,695	5,709,270
無形固定資産	52,710	53,131	(資本の部)		
投資その他の資産	5,718,254	4,060,261	資本金	—	2,568,157
資産合計	25,449,907	23,727,621	資本剰余金	—	5,488,615
			利益剰余金	—	10,836,750
			株式等評価差額金	—	△ 411
			自己株式	—	△ 874,761
			資本合計	—	18,018,351
			負債・資本合計	—	23,727,621
			(純資産の部)		
			株主資本	18,412,538	—
			資本金	2,568,157	—
			資本剰余金	5,488,615	—
			利益剰余金	11,221,775	—
			自己株式	△ 866,010	—
			評価・換算差額等	△ 326	—
			その他有価証券評価差額金	△ 326	—
			純資産合計	18,412,211	—
			負債・純資産合計	25,449,907	—

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

個別損益計算書(要旨)

(単位：千円)

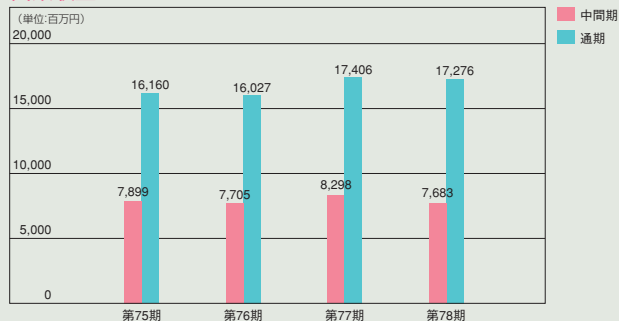
科目	当期 (平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで)	前期 (平成17年4月1日から 平成18年3月31日まで)
営業収益	3,975,805	3,914,557
営業費用	2,725,527	2,615,325
営業利益	1,250,277	1,299,232
営業外収益	41,190	56,740
営業外費用	81,033	86,366
経常利益	1,210,434	1,269,605
特別利益	5,502	39,396
特別損失	211,264	1,531,785
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	1,004,672	△ 222,783
法人税、住民税及び事業税	342,662	386,176
法人税等調整額	36,687	△ 221,413
当期純利益又は純損失(△)	625,322	△ 387,546

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

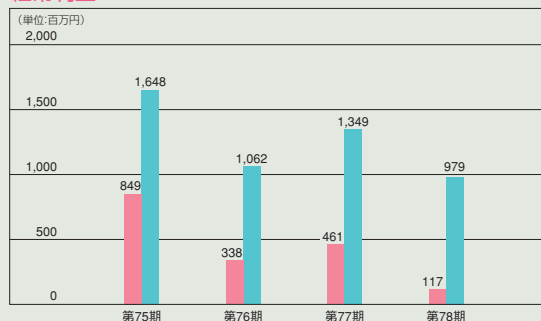
Financial Highlights

連結業績の推移

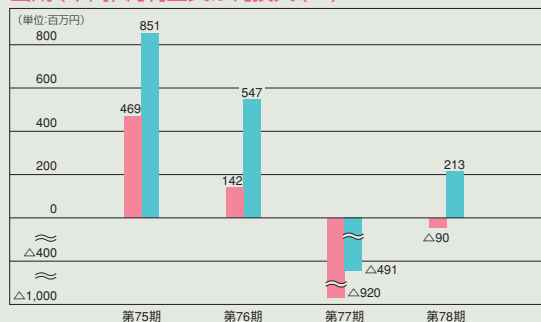
営業収益



経常利益



当期(中間)純利益又は純損失(△)



Corporate Profile

会社概要

会社の概要 (平成19年6月27日現在)

商号 燦ホールディングス株式会社
 本社所在地 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
 設立 昭和19年10月2日(創業 昭和7年8月)
 資本金 25億6,815万円
 事業内容 持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

役員 (平成19年6月27日現在)

代表取締役会長	播島 幹 長	常勤監査役	杉森 邦 昭
代表取締役社長	小西 幸 治	監査役	森野 實 彦
専務取締役	古内 耕太郎	監査役	秋山 哲
常務取締役	播島 聡	監査役	榎本 圭 吾
取締役	上山 雅 久	常務執行役員	爲井 晃 照
取締役	鈴江 敏 一	執行役員	大井 信 三
取締役	野呂 裕 一		
取締役	的羽 元 司		

●燦ホールディングス グループ (平成19年6月27日現在)



公益社 葬祭施設ネットワーク <http://www.koekisha.co.jp>



2007年1月
オープン!

公益社千里会館



公益社会館 守口



公益社西宮山手会館



公益社用賀会館



公益社枚方会館



公益社会館 なかもず



公益社会館 富雄



公益社会館 たまプ্লাザ

大阪府

公益社千里会館
吹田市桃山台5-3-10 ☎06-6832-0034

公益社枚方会館
枚方市山之上東町1-1 ☎072-846-8011

公益社会館 高槻
高槻市野見町4-4 ☎072-672-5855

公益社吹田会館
吹田市内本町1-21-3 ☎06-6382-0043

公益社会館 豊中
豊中市南桜塚1-21-4 ☎06-6841-0141

公益社会館 守口
守口市大日町3-4-28 ☎06-6916-2700

公益社会館 東大阪
東大阪市俊徳町1-6-28 ☎06-6722-0814

公益社堺会館
堺市堺区宿屋町西1丁1-27 ☎072-228-1212

大阪府

公益社会館 なかもず
堺市北区中百舌島町2丁322-1 ☎072-250-6677

公益社岸和田会館
岸和田市上野町東5-1 ☎072-438-6244

千里丘営業所
摂津市千里丘1-13-23 ☎06-6385-1144

プレビオ豊中駅前
豊中市本町1-9-27 ☎06-6853-7280

箕面営業所
箕面市箕面6-4-38 ☎072-722-8500

公益社正俊寺会館
枚方市長尾宮前2-2-1 ☎072-858-8321

羽曳野営業所
羽曳野市恵我之荘2-1-5 ☎072-938-2043

大阪府

公益社会館 天神橋
大阪市北区天神橋4-6-39 ☎06-4800-3354

公益社城東葬祭ホール
大阪市城東区関目1-21-20 ☎06-6934-1356

公益社玉出葬祭ホール
大阪市西成区玉出西1-3-4 ☎06-6661-4968

公益社会館 西田辺
大阪市阿倍野区阪南町5-16-1 ☎06-6623-0621

プレビオ天神橋
大阪市北区天神橋4-6-15 ☎06-6136-1088

阿倍野営業所
大阪市阿倍野区阿倍野筋3-10-100 ☎06-6641-2573

森小路営業所
大阪市旭区今市2-22-7 ☎06-6955-2443

公益社会館 富雄
奈良市富雄北1-7-7 ☎0742-51-3581

奈良県

兵庫県

公益社西宮山手会館
西宮市城ヶ堀町1-40 ☎0798-35-1151

公益社会館 宝塚
宝塚市小浜2-2-63 ☎0797-85-7188

東京都

公益社用賀会館
東京都世田谷区瀬田3-6-8 ☎03-5491-7520

公益社雪谷会館
東京都大田区南雪谷2-1-7 ☎03-3726-3657

公益社会館 明大前
東京都杉並区和泉2-8-6 ☎03-5355-3801

神奈川県

公益社会館 たまプ্লাザ
横浜市青葉区美しが丘2-21-4 ☎045-904-3050

日吉営業所
横浜市港北区日吉本町1-23-8 ☎045-434-5033

鶴見営業所
横浜市鶴見区豊岡町1-48 ☎045-580-1818

葬仙 葬祭施設ネットワーク <http://www.sousen.co.jp>

タルイ 葬祭施設ネットワーク <http://www.tarui365.co.jp>



鳥取ホール



余子ホール



米子葬祭会館



松江葬祭会館



境港ホール



安来ホール



タルイ会館
舞子



タルイ会館
魚住



タルイ会館
新明



タルイ会館
土山



タルイ会館
大久保



タルイ会館
東加古川

鳥取県

- 鳥取ホール**
鳥取市商栄町171 ☎0857-21-3030
- 吉方ホール**
鳥取市吉方153-7 ☎0857-39-8787
- 岩美ホール**
岩美郡岩美町浦富645-9 ☎0857-37-5500
- 米子葬祭会館**
米子市長砂町1075 ☎0859-34-4444
- 福米ホール**
米子市新開6-3-15 ☎0859-37-6677
- 安倍ホール**
米子市安倍51 ☎0859-24-9922
- 境港ホール**
境港市上道町3588 ☎0859-47-1414

島根県

- 余子ホール**
境港市竹内町1864-2 ☎0859-47-3100
- 松江葬祭会館**
松江市東津田町1738 ☎0852-25-8181
- 比津ホール**
松江市比津町31 ☎0852-55-8181
- 東出雲ホール**
八東郡東出雲町錦浜583-23 ☎0852-52-7766
- 安来ホール**
安来市安来町977 ☎0854-24-8282
- 大東ホール**
雲南市大東町飯田28-1 ☎0854-43-9898

神戸

- タルイ会館 舞子**
神戸市垂水区舞子坂4-5-20 ☎078-782-0011

明石

- タルイ会館 大蔵谷**
明石市大蔵町2-16 ☎078-913-0983
- タルイ会館 新明**
明石市新明町9-52 ☎078-925-0983
- タルイ会館 林崎**
明石市林崎町2-3-2 ☎078-922-1000

明石

- タルイ会館 大久保**
明石市大久保町松蔭1111 ☎078-934-1100
- タルイ会館 魚住**
明石市魚住町中尾345-1 ☎078-947-0983
- タルイ会館 土山**
明石市二見町福里549-1 ☎078-949-1100
- タルイ会館 東加古川**
加古川市平岡町一色74 ☎079-441-0983

加古川