

お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページアドレス <http://www.san-hd.co.jp>

Eメールアドレス ir@san-hd.co.jp



SAN HOLDINGS

第77期事業報告書

平成17年4月1日から平成18年3月31日まで

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当金 毎年3月31日
中間配当金 毎年9月30日
(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)

単元株式数 100株
株主名簿管理人 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) (住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417
(その他のご照会) ☎ 0120-176-417

(インターネットホームページURL) <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>

同取次所 住友信託銀行株式会社 全国各支店
公告の方法 日本経済新聞

燦ホールディングス株式会社

本社

〒541-0041 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
TEL.06-6208-3331 (代表)

東京支店

〒104-0045 東京都中央区築地7丁目5番3号
TEL.03-5148-3344 (代表)

<http://www.san-hd.co.jp>

燦ホールディングス株式会社

株主の皆様へ

平成16年10月1日の持株会社への移行後、初めて事業年度を通じて持株会社体制での運営となった第77期の事業報告書をここにお届けいたします。

当事業年度において、業容拡大と会館施設等の充実による利便性向上を図るため、前年度に引き続き積極的な投資活動を行いました。

まず、平成17年4月1日に葬祭会社「株式会社葬仙」（本社 鳥取県米子市）の全株式を取得し完全子会社化いたしました。首都圏においては、4月に「公益社会館 明大前」（東京都杉並区）を、9月には横浜エリアで初の自社保有会館「公益社会館 たまプラーザ」（横浜市青葉区）をそれぞれオープンいたしました。

関西圏では平成18年2月に「公益社会館 なかもず」（堺市北区）をオープンいたしております。本年4月1日政令指定都市となった堺市の鉄道交通の要衝である中百舌鳥地区の、しかも駅に近い好立地の借地上に、(株)公益社としては初の平屋建てという初期投資額を抑制した方式で建設した会館です。

葬儀関連事業では、(株)デフィの運営する厨房兼会食・法要施設「なごみ庵きたはま^う破店」（大阪市平野区）を建設いたしました。大阪市立瓜破斎場そばの立地を生かし、(株)公益社のみならず同業他社や一般顧客の利用も見込んでおります。また(株)ユーアイでは、北摂地域の販売を伸ばすため、現代感覚の仏壇店「仏壇ギャラリー ユーアイ箕面店」（大阪府箕面市）の建設を進めました。両施設とも平成18年4月にオープンしております。

さらに、エンバミング（遺体衛生保全）については、「公益社フューネラルサイエンスカレッジ」の第一期生9名が、平成17年9月に2年間の課程を修了した後、認定試験に合格し日本人エンバマーとして巣立ちました。こうしてエンバミング普及のための人的基盤も整いつつあります。

なお、現在、千里会館の建替え工事が順調に進行しております。隣地の千里研修所を取壊し、その跡地に平成18年3月中旬から工事に着手しているもので、今年中の竣工を予定しております。

平成18年3月期連結業績につきましては、経費削減への取組みなどが奏功し、営業利益および経常利益は前連結会計年度比増益となりましたが、葬儀会館等の固定資産に係る減損損失をはじめとする特別損失計上の影響が大きく、当期純損益は大幅な赤字となりました。

当社グループは今後、持株会社体制のもと葬儀事業を基軸としてさらなる業容の拡大を目指してまいります。株主の皆様におかれましては、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成18年6月



代表取締役社長 小西 幸治

営業の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、年度前半は、IT関連分野の在庫調整を主因として景気の踊り場局面にありました。しかし、輸出の持ち直しにより在庫調整が終了したことから、秋口以降景気は踊り場を脱しました。その後は好調な企業収益を背景として設備投資は増加し、雇用・所得環境の改善に伴い、個人消費、住宅投資も堅調に推移しました。一方、原油などの素材原料価格の高騰に伴う企業物価の上昇は、国内需要の強さを反映して川上から川下へと徐々に価格転嫁が進み、消費者物価も年度後半に上昇率がプラスに転じました。

葬儀業界においては、向こう10年間年平均2%程度の件数の増加が見込まれる反面、親族やごく親しい知人だけで見送りたいという消費者の意識変化を反映した家族葬の広がりや、故人も遺族も高齢化し、近所付き合いや社会的つながりが希薄化することによる会葬者の減少など、葬儀の小型化の傾向が見られます。こうした傾向に対応して、小型の個性的な葬儀会館（式場）の建設も目立ち始めました。

このような業界環境のもと、当社グループでは、残された方が大切な家族を失った悲嘆に向き合い、そこから癒されるプロセスにおいて必要不可欠なセレモニーとして葬儀を位置付け、規模の大小にかかわらず従来から真摯に取り組んでおります。そして、葬儀サービスに携わるに相応しい人材を見極めて採用し、入社後は体系的な研修によってスペシャリストへと育成することに力を注いでおります。また、グループの総合力を生かした商品・サービスの提供力、エンバミングやビューイング葬といった新サービスの企画力を高めてまいりました。

さらに、当社グループでは葬儀サービスの透明性・納得性を消費者に理解していただくために、会館施設の利便性と並んで事前相談機能を重視しております。そのため、事前相談窓口“プレビオ”および会員制度“プレビオクラブ”の充実を図るほか、高齢社会の消費者のニーズにあったエンディングセミナーの開催、そして葬儀生前契約商品“セナリオ”の販売や信託代理店業務等を行っております。

当連結会計年度の営業収益は、(株)葬仙の連結子会社化により前連結会計年度比8.6%増加の174億6百万円となりましたが、これを除く当社グループの営業収益は0.1%と僅かながら減少となりました。前連結会計年度に葬儀件数が著しく多かった3月度の反動減を吸収しきれず、通期の葬儀件数が減少したこと、喪主が香典を辞退される葬儀が増加傾向にあり、返礼品販売収入が減少したこと、さらに運行回数が減少を続ける霊柩運送事業の営業収益が減少したことなどが主な理由であります。

これに対し、営業費については、(株)公益社の葬儀直接費率の改善、広告宣伝費、営繕費等を中心とする経費削減への取り組みが奏功したこと等により、前連結会計年度比8.3%の増加に抑えることができ、販売費及び一般管理費についても、前連結会計年度の持株会社への移行に伴う費用がなくなったこと等により2.2%の増加にとどまりました。この結果、営業利益は13億31百万円（前連結会計年度比20.4%増）となりました。経常利益は、前連結会計年度の社債の期限前買入消却・再起債に伴う償還損・発行費がなくなったため、13億49百万円（前連結会計年度比27.0%増）となりました。

しかしながら、葬儀会館3会館と千里研修所（当連結会計年度末までに取壊し済）に係る減損損失、制度廃止に伴う役員退職慰労金および千里会館等の施設に係る固定資産除却損等、特別損失15億54百万円を計上したことにより、当期純損益については4億91百万円の損失となりました。

翌連結会計年度（平成19年3月期）につきましては、減損損失や役員退職慰労金がなくなり、特別損失としては、会館施設の新築、改修等に伴う固定資産除却損を中心に2億円を予想しております。そして関西圏および首都圏での新しい会館の業績向上と既存会館のてこ入れによる増益を軸に、営業収益182億40百万円、経常利益13億70百万円、当期純利益6億円と、当連結会計年度比増収増益を見込んでおります。

News & Topics

グループ会社トピックス

「公益社会館 なかもず」オープン

公益社においては平成18年2月、「公益社会館 なかもず」（堺市北区）をオープンいたしました。「公益社会館 なかもず」は大阪市営地下鉄御堂筋線「なかもず駅」および南海電鉄高野線「中百舌鳥駅」から歩いてすぐ近くの好立地にある、公益社初の平屋建て葬儀会館です。

館内はバリアフリーで、必要な機能をコンパクトに備え、お年寄りやお子様連れのお客様にも安心してご利用いただけます。



「なごみ庵きたはま瓜破店」オープン

デフィでは、平成18年4月より「なごみ庵きたはま瓜破店」（大阪市平野区）の営業を開始いたしました。

「なごみ庵きたはま瓜破店」は2階建てで、1階には公益社葬儀会館向けに仕出し料理を提供する厨房施設、1階および2階には利用される会食者の人数に応じて対応可能な個室を備えております。斎場の近くにあり、お墓参りの方、法事利用の方、近隣のお客様にも快適にご利用いただけます。



「仏壇ギャラリー ユーアイ箕面店」オープン

ユーアイでは、平成18年4月に仏壇ギャラリー ユーアイ箕面店（大阪府箕面市）をオープンいたしました。

同仏壇ギャラリーでは、従来型の仏壇はもとより、イタリアで製作した自社ブランドの仏壇・仏具をはじめ、故人の遺骨を納め、身につけることができる最近話題の「カロートペンダント」などの手元供養品を、ゆったりとした雰囲気でご展示し、お客様のご来店をお待ちしております。



Consolidated Financial Statements

連結財務情報

連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当期 (平成18年3月31日現在)	前期 (平成17年3月31日現在)	科目	当期 (平成18年3月31日現在)	前期 (平成17年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	3,874,054	4,325,480	流動負債	3,562,324	2,262,916
現金及び預金	2,568,293	2,802,862	営業未払金	610,351	605,171
受取手形	6,930	—	短期借入金	626,670	—
営業未収金及び未収運賃	447,113	438,469	1年以内返済予定長期借入金	1,093,992	610,000
有価証券	45,020	248,266	未払金	290,061	273,390
たな卸資産	241,631	197,956	未払法人税等	383,631	218,960
その他	567,621	640,648	賞与引当金	383,411	372,629
貸倒引当金	△ 2,555	△ 2,723	その他	174,206	182,765
固定資産	21,919,534	21,047,183	固定負債	3,604,431	3,105,511
有形固定資産	18,731,533	18,678,474	社債	1,500,000	1,500,000
建物及び構築物	7,714,606	7,376,134	長期借入金	1,803,182	1,495,000
土地	9,917,522	10,604,600	繰延税金負債	—	35,445
その他	1,099,405	697,738	長期預り金	75,607	51,453
無形固定資産	703,078	174,257	長期未払金	225,641	23,613
投資その他の資産	2,484,921	2,194,451	負債合計	7,166,755	5,368,428
投資有価証券	10,253	70,101	(資本の部)		
長期貸付金	714,925	690,621	資本金	2,568,157	2,568,157
不動産信託受益権	734,352	759,888	資本剰余金	5,488,615	5,488,615
差入保証金	551,417	379,760	利益剰余金	11,445,232	12,229,185
その他	543,996	362,819	株式等評価差額金	△ 411	△ 1,138
貸倒引当金	△ 70,023	△ 68,740	自己株式	△ 874,761	△ 280,585
資産合計	25,793,588	25,372,663	資本合計	18,626,832	20,004,235
			負債・資本合計	25,793,588	25,372,663

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成17年4月1日から 平成18年3月31日まで)	前期 (平成16年4月1日から 平成17年3月31日まで)
営業収益	17,406,158	16,027,795
営業費	14,584,308	13,463,271
営業総利益	2,821,850	2,564,523
販売費及び一般管理費	1,490,287	1,458,719
営業利益	1,331,562	1,105,804
営業外収益	106,987	77,317
営業外費用	88,971	120,131
経常利益	1,349,578	1,062,990
特別利益	12,979	54,813
特別損失	1,554,774	97,620
税金等調整前当期純利益又は純損失 (△)	△ 192,216	1,020,183
法人税、住民税及び事業税	565,583	437,224
法人税等調整額	△ 266,309	35,287
当期純利益又は純損失 (△)	△ 491,490	547,671

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成17年4月1日から 平成18年3月31日まで)	前期 (平成16年4月1日から 平成17年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,605,683	654,555
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,354,702	△ 1,276,200
財務活動によるキャッシュ・フロー	514,450	△ 91,028
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—
現金及び現金同等物の減少額	△ 234,569	△ 712,673
現金及び現金同等物の期首残高	2,802,862	3,515,536
現金及び現金同等物の期末残高	2,568,293	2,802,862

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

Non-Consolidated Financial Statements

個別財務情報

個別貸借対照表(要旨)

(単位：千円)

科目	当期 (平成18年3月31日現在)	前期 (平成17年3月31日現在)	科目	当期 (平成18年3月31日現在)	前期 (平成17年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	1,379,669	1,833,262	流動負債	2,248,474	868,789
固定資産	22,347,952	21,337,369	固定負債	3,460,796	3,030,033
			負債合計	5,709,270	3,898,822
有形固定資産	18,234,558	18,251,872	(資本の部)		
無形固定資産	53,131	119,765	資本金	2,568,157	2,568,157
投資その他の資産	4,060,261	2,965,730	資本剰余金	5,488,615	5,488,615
資産合計	23,727,621	23,170,632	利益剰余金	10,836,750	11,496,759
			株式等評価差額金	△ 411	△ 1,138
			自己株式	△ 874,761	△ 280,585
			資本合計	18,018,351	19,271,809
			負債・資本合計	23,727,621	23,170,632

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

個別損益計算書(要旨)

(単位：千円)

科目	当期 (平成17年4月1日から 平成18年3月31日まで)	前期 (平成16年4月1日から 平成17年3月31日まで)
営業収益	3,914,557	8,670,024
営業費用	2,615,325	8,051,164
営業利益	1,299,232	618,860
営業外収益	56,740	409,845
営業外費用	86,366	120,396
経常利益	1,269,605	908,309
特別利益	39,396	54,400
特別損失	1,531,785	91,267
税引前当期純利益又は純損失(△)	△ 222,783	871,442
法人税、住民税及び事業税	386,176	134,659
法人税等調整額	△ 221,413	141,862
当期純利益又は純損失(△)	△ 387,546	594,920
前期繰越利益	2,361,072	2,042,837
中間配当額	119,204	119,152
自己株式処分差損	2,076	6,353
当期末処分利益	1,852,244	2,512,252

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

利益処分

(単位：円)

当期末処分利益	1,852,244,027
これを次のとおり処分します。	
利益配当金	114,242,800
(1株につき20円)	
役員賞与金	9,000,000
(うち監査役賞与金)	(2,500,000)
次期繰越利益	1,729,001,227

(注) 平成17年12月5日に、119,204,800円(1株につき20円)の中間配当を実施いたしました。

株主優待のご案内

1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)

3.「花とみどりのギフト券」について

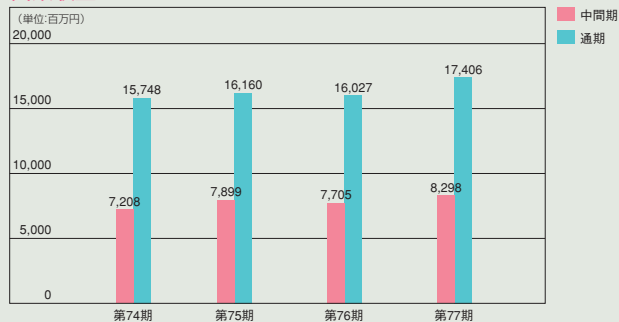
- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 有効期限がございますので、お早めにご利用下さい。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。



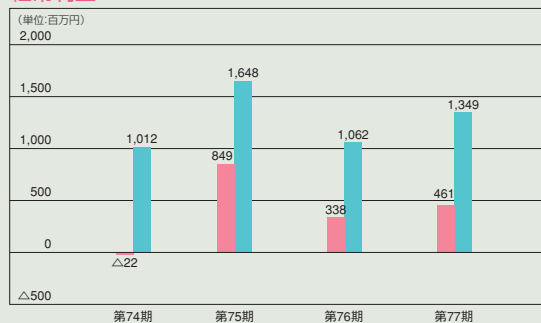
Financial Highlights

連結業績の推移

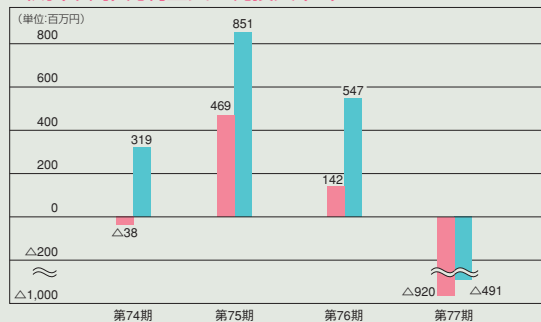
営業収益



経常利益



当期(中間)純利益又は純損失(△)



Corporate Profile

会社概要

会社の概要 (平成18年6月28日現在)

商号 燦ホールディングス株式会社
 本社所在地 大阪市中央区北浜2丁目6番11号
 設立 昭和19年10月2日(創業 昭和7年8月)
 資本金 25億6,815万円
 事業内容 持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

役員 (平成18年6月28日現在)

代表取締役会長	播島 幹 長	常務執行役員	為井 晃 照
代表取締役社長	小西 幸 治	常務執行役員	鈴江 敏 一
専務取締役	上山 雅 久	執行役員	野呂 裕 一
常務取締役	古内 耕太郎	執行役員	的羽 元 司
取締役	播島 聡		
常勤監査役	杉森 邦 昭		
監査役	森野 實 彦		
監査役	長谷部 成 仁		
監査役	深田 庸 雄		



燦ホールディングスグループ 公益社葬祭施設 (近畿圏)

(平成18年6月28日現在)



01
公益社千里会館
〒565-0854 吹田市山手台5-9
Tel.06-6832-0034



06
公益社会館 守口
〒570-0003 守口市大日町3-4-28
Tel.06-6916-2700



02
公益社枚方会館
〒573-0041 枚方市山上東町1-1
Tel.072-846-8011



07
公益社会館 天神橋
〒530-0041 大阪市北区天神橋4-6-39
Tel.06-4800-3354



03
公益社会館 高槻
〒569-0077 高槻市野見町4-4
Tel.072-672-8855



08
公益社城東葬祭ホール
〒536-0008 大阪市城東区岡目1-21-20
Tel.06-6934-1356



04
公益社吹田会館
〒564-0032 吹田市内本町1-21-3
Tel.06-6382-0043



09
公益社玉出葬祭ホール
〒557-0045 大阪市西成区玉出1-3-4
Tel.06-6661-4968



05
公益社会館 豊中
〒561-0882 豊中市南桜塚1-21-4
Tel.06-6841-0141



10
公益社会館 西田辺
〒545-0021 大阪市阿倍野区阪南町5-16-1
Tel.06-6623-0621



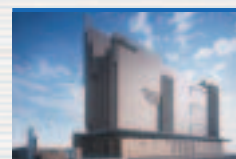
11
公益社会館 東大阪
〒577-0831 東大阪市俊徳町1-6-28
Tel.06-6722-0814



13
公益社会館 なかもず
〒591-8023 堺市北區中百舌鳥2丁32-1
Tel.072-250-6677



12
公益社堺会館
〒590-0937 堺市堺区浪屋町西1丁1-27
Tel.072-228-1212



14
公益社岸和田会館
〒596-0047 岸和田市上野町東5-1
Tel.072-438-6244



15
公益社西宮山手会館
〒662-0856 西宮市城ヶ畑町1-40
Tel.0798-35-1151



16
公益社会館 宝塚
〒665-0827 宝塚市小浜2-2-63
Tel.0797-85-7188



17
公益社会館 富雄
〒631-0076 奈良市富雄北1-7-7
Tel.0742-51-3581

兵庫県

大阪府

奈良県

a 本社
〒541-0041 大阪府中央区北浜2-6-11
Tel.06-6202-9628

d 阿倍野営業所
〒545-0052 大阪市阿倍野区阿倍野筋3-10-1-100
Tel.06-6641-2573

g 箕面営業所
〒562-0001 箕面市箕面6-4-38
Tel.072-722-8500

b 業務統括本部
〒530-0041 大阪市北区天神橋4-6-42
Tel.06-6356-8222

e 森小路営業所
〒535-0011 大阪市旭区今市2-22-7
Tel.06-6956-2443

h 公益社正俊寺会館^{（提携）}
〒573-0107 枚方市長尾宮前2-2-1
Tel.072-858-8321

c プレビオ天神橋
〒530-0041 大阪市北区天神橋4-6-15
Tel.06-6136-1088

f プレビオ豊中駅前
〒560-0021 豊中市本町1-9-27
Tel.06-6853-7280

燦ホールディングスグループ 公益社葬祭施設

(首都圏)

(平成18年6月28日現在)



01
公益社用賀会館
〒158-0095 東京都世田谷区瀬田13-6-8
Tel.03-5491-7520



03
公益社会館 明大前
〒168-0063 東京都杉並区和泉2-9-6
Tel.03-5355-3801



02
公益社雪谷会館
〒145-0066 東京都大田区南雪谷2-1-7
Tel.03-3726-3657



04
公益社会館 たまプレーザ
〒222-0002 横浜市青葉区美しが丘2-21-4
Tel.045-904-3050

a 首都圏統括部・東京支店
〒104-0045 東京都中央区築地7-5-3紀文第一ビル
Tel.03-5565-4884

c 三軒茶屋営業所
〒154-0004 東京都世田谷区太子堂4-3-3精本ビル1F
Tel.03-5787-3291

e 鶴見営業所
〒230-0062 横浜市鶴見区豊岡町1-48
Tel.045-580-1818

b 千歳烏山営業所
〒157-0063 東京都世田谷区粕谷4-18-4
Tel.03-5314-5071

d 妙蓮寺営業所
〒222-0011 横浜市港北区菊名1-7-13
Tel.045-434-5062

f 日吉営業所
〒223-0062 横浜市港北区日吉本町1-23-8
Tel.045-434-5033

燦ホールディングスグループ 葬仙葬祭施設

(山陰)

(平成18年6月28日現在)



01
鳥取ホール
〒680-0912 鳥取市南栄町171
Tel.0857-21-3030



04
米子葬祭会館
〒683-0033 米子市長砂町1075
Tel.0859-34-4444



07
境港ホール
〒684-0033 境港市上道町3588
Tel.0859-47-1414



08
松江葬祭会館
〒690-0011 松江市東津田町1738
Tel.0852-25-8181



11
安来ホール
〒692-0011 安来市安来町977
Tel.0854-23-8282



02 吉方ホール
〒680-0842 鳥取市吉方153-7
Tel.0857-39-8787

06 安倍ホール
〒683-0846 米子市安倍51
Tel.0859-24-9922

12 大東ホール
〒699-1221 鳥根県豊南市大東町麻田28-1
Tel.0854-43-9898

03 岩美ホール
〒681-0003 鳥取県岩美郡岩美町浦崎645-9
Tel.0857-37-5500

09 比津ホール
〒690-0863 松江市比津町31
Tel.0852-55-8181

05 福米ホール
〒683-0801 米子市新開6-3-15
Tel.0859-37-6677

10 東出雲ホール
〒699-0109 鳥根県八東郡東出雲町鏡浜583-23
Tel.0852-52-7766