

## お問い合わせ先

IR担当

TEL 06-6226-0038 FAX 06-4707-8784

ご提供資料

●事業報告書（中間事業報告書） ●アニュアルレビュー

ホームページアドレス <http://www.san-hd.co.jp>

Eメールアドレス [ir@san-hd.co.jp](mailto:ir@san-hd.co.jp)



SAN HOLDINGS

## 第76期事業報告書

平成16年4月1日から平成17年3月31日まで

## 株主メモ

|                        |  |
|------------------------|--|
| 決算期                    | 3月31日  |
| 定時株主総会                 | 6月   |
| 基準日                    | 定時株主総会 3月31日<br>利益配当金 3月31日<br>中間配当金 9月30日<br>(その他必要あるときは、あらかじめ公告して定めます。)  |
| 1単元の株式の数               | 100株   |
| 名義書換代理人                | 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号<br>住友信託銀行株式会社   |
| 同事務取扱場所                | 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号<br>住友信託銀行株式会社 証券代行部   |
| (郵便物送付先)               | 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10<br>住友信託銀行株式会社 証券代行部  |
| (電話照会先)                | (住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417<br>(その他のご照会) ☎ 0120-176-417   |
| (インターネット<br>ホームページURL) | <a href="http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html">http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/<br/>service/daiko/index.html</a>         |
| 同取次所                   | 住友信託銀行株式会社 全国各支店   |
| 公告掲載新聞                 | 日本経済新聞<br>日本経済新聞に掲載する決算公告に代えて貸借対照表および損益計算書を下記アドレスに掲載しております。<br><a href="http://www.san-hd.co.jp/kessan/index.html">http://www.san-hd.co.jp/kessan/index.html</a> |

## 燦ホールディングス株式会社

本社

〒541-0041 大阪市中央区北浜2丁目6番11号  
TEL.06-6208-3331 (代表)

東京支店

〒104-0045 東京都中央区築地7丁目5番3号  
TEL.03-5148-3344 (代表)

<http://www.san-hd.co.jp>

燦ホールディングス株式会社

## 株主の皆様へ

ここに、燦ホールディングス株式会社として初めての事業報告書をお届け申し上げます。

すでにご案内のとおり、平成16年10月1日をもって持株会社となった当社は、会社分割によって新たに設立した株式会社公益社をはじめとするグループ各社の経営資源や能力を、質の高い葬祭サービスとして結実させ、顧客満足の創造を実現すべく、グループ全体の運営管理に努めて参りました。

また、持株会社体制への移行の主なねらいとして掲げた、提携やM&Aといった戦略手法による葬祭事業の拡大および新規事業への参入のうち、前者については、平成17年4月1日、鳥取県米子市に本社を置く「株式会社葬仙」の株式取得による完全子会社化という形で第一歩をしるすことができました。後者の新規事業につきましても、葬祭事業で培った人材やノウハウを活かす方向性のもと、事業化の準備に向けて検討を進めております。

公益社グループから燦ホールディングスグループに生まれ変わって9ヶ月が経過しようとしている現在、持株会社体制の運営に確かな手応えを感じつつあります。

平成18年3月期につきましては、減損会計の適用その他財務上の措置に伴い、厳しい決算を予想しておりますが、これは財務の透明性・健全性の向上をもたらすものであります。さらに、この期は、持株会社として各社の事業活動に対する統制機能を充実させ、設備投資の回収と収益力向上に徹底的に取り組む所存であります。

株主の皆様におかれましては、持株会社として新たな歩みを始めた当社および当社グループに、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成17年6月



代表取締役社長 吉田 武

## 営業の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、夏場以降、IT関連分野の在庫調整と輸出の鈍化により景気は踊り場局面に入りました。しかし年明け以降、生産に持ち直しの兆しが見られ、設備投資が堅調なことから、企業部門主導による景気の再浮揚が期待されております。

葬祭業界においては、平成15年に百万人を超えた年間死亡者数は、平成16年も前年比微増で百万人を超え、需要の拡大が続いております。そして、この需要を獲得するため、新たな会館出店を伴う業者間競争が激しさを増しております。

また、葬儀費用の透明性を求める消費者の声は一段と強く、比較に耐えうる透明で納得感のある見積りの提示が必要不可欠となっています。業者側の対応の一つとして、故人やご遺族の希望により、好みのサービスを選べる積上げ方式に加え、予め必要なサービス一式をまとめたバック方式の料金体系が増えつつあります。

葬儀形態に関しては、個人葬において親族を中心とした小規模・簡素な家族葬が、社葬においてはホテルでのお別れ会が、それぞれ広がりを見せつつあります。さらに、生前に自分らしい葬儀を考え、準備する人が徐々に増えつつあります。葬祭業者には、個別・多様なニーズを具現化する柔軟な対応力、創造力が求められています。同時に、将来の契約履行を保証でき、かつ事前に預る葬儀費用を外部に全額保全できる仕組みをもった葬儀生前契約の必要性が高まっています。

このような状況のもと、当社グループは、葬祭事業の中長期的な成長をめざし、営業基盤の拡充と会館施設の充実を図るため、関西圏および首都圏で、会館の新設・建替え等の設備投資を積極的に行いました。また、普及に取り組んでいるエンバーミング（遺体衛生保全）については、2ヶ所のセンターを擁し受注に注力した結果、(対象葬儀に関して)4割を超える施行率を達成するに至りました。さらに、法事法要、仏壇・返礼品販売といったアフター事業への取り組みを、特に㈱ユーアイを通じて強化いたしました。

事業別には、葬儀請負収益は減収となりましたが、アフター事業売上が伸びたため、葬儀事業の営業収益は微増となりました。一方、霊柩車の運行回数が減少傾向にある運送事業、およびその他の事業の営業収益は減少いたしました。この結果、連結営業収益は160億27百万円(前連結会計年度比0.8%減)となりました。

利益面では、会館の建設・改修工事に付随する消耗備品費、新会館・新店舗の広告宣伝費等のほか、子会社の業容拡大に伴う人件費等の増加など葬儀営業費の増加に加え、持株会社化に伴うコンサルティング費用、広告費用等の販売費及び一般管理費の増加により、営業利益は11億5百万円(前連結会計年度比34.4%減)となりました。経常利益は、社債の期限前買入消却・再起債に伴う償還損・発行費の発生等により、10億62百万円(前連結会計年度比35.5%減)となりました。

また、当期純利益は、株式売却による投資有価証券売却益を特別利益に、西田辺会館の建替え、吹田営業所の改修等に伴う固定資産除却損等を特別損失に、それぞれ計上したことにより5億47百万円(前連結会計年度比35.7%減)となりました。

《次連結会計年度の業績予想について》

以上のように、当連結会計年度は、連結最高益となった前連結会計年度と比べて3割超の減益という不本意な結果に終わりました。

次連結会計年度(18年3月期)については、増収・経常増益基調の事業計画に対し、固定資産に係る減損損失の計上や今般廃止を決定した役員退職慰労金の引当ての実施、といった財務健全化の上で避けられない措置をとるため、最終赤字決算を見込んでおりますが、会館・営業所の運営経費を中心に経費を大胆に削減することによって、少しでも赤字幅を圧縮するよう努力する所存であります。

## News & Topics

### グループ会社トピックス



#### 公益社会館 西田辺 オープン

当社グループ会社の公益社においては平成16年12月、西田辺葬祭ホールを全面的に建替え、「公益社会館 西田辺」（大阪市阿倍野区）がオープンいたしました。「公益社会館 西田辺」は大阪市営地下鉄御堂筋線西田辺駅すぐ近くの好立地にあり、おちついた雰囲気のなかで、ご葬儀が執り行えるようになっています。

#### 公益社会館 明大前 オープン

平成17年4月、公益社としては首都圏で四番目となる葬祭会館「公益社会館 明大前」がオープンいたしました。甲州街道に面して明治大学和泉校舎の並びにあり、京王電鉄（京王線・井の頭線）明大前駅から徒歩約5分と交通至便の立地です。

「公益社会館 明大前」は、お客様に必要な機能とスペースをコンパクトに備えています。

#### 「株式会社葬仙」を完全子会社化

平成17年4月1日、「株式会社葬仙」（本社 鳥取県米子市）の全株式を取得し、完全子会社としました。同社は、四半世紀にわたる葬祭会社としての真摯な活動の結果、地域のお客様から厚い信頼を寄せられる「葬仙」ブランドを築き上げてきました。現在、鳥取県および島根県の主要都市部とその周辺に12の葬祭会館・ホールを効率的に運営し、高いマーケット・シェアと利益率を確保しています。

地方中堅都市に確固たる営業基盤を有する「株式会社葬仙」をグループの一員とすることにより、関西圏・首都圏への経営資源の集中に伴うリスクを避けつつ、葬祭事業の規模拡大と利益率向上をめざします。



（葬仙 境港ホール 鳥取県境港市）

## Consolidated Financial Statements

### 連結財務情報

連結貸借対照表 (平成17年3月31日現在)

(単位：千円)

| 科目          | 金額                | 科目              | 金額                |
|-------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (資産の部)      |                   | (負債の部)          |                   |
| <b>流動資産</b> | <b>4,325,480</b>  | <b>流動負債</b>     | <b>2,262,916</b>  |
| 現金及び預金      | 2,802,862         | 営業未払金           | 605,171           |
| 営業未収金及び未収運賃 | 438,469           | 1年以内返済予定長期借入金   | 610,000           |
| 有価証券        | 248,266           | 未払金             | 273,390           |
| たな卸資産       | 197,956           | 未払法人税等          | 218,960           |
| その他         | 640,648           | 賞与引当金           | 372,629           |
| 貸倒引当金       | △ 2,723           | その他             | 182,765           |
| <b>固定資産</b> | <b>21,047,183</b> | <b>固定負債</b>     | <b>3,105,511</b>  |
| 有形固定資産      | 18,678,474        | 社債              | 1,500,000         |
| 建物及び構築物     | 7,376,134         | 長期借入金           | 1,495,000         |
| 土地          | 10,604,600        | 長期預り金           | 51,453            |
| その他         | 697,738           | その他             | 59,058            |
| 無形固定資産      | 174,257           | <b>負債合計</b>     | <b>5,368,428</b>  |
| 投資その他の資産    | 2,194,451         | (資本の部)          |                   |
| 投資有価証券      | 70,101            | <b>資本金</b>      | <b>2,568,157</b>  |
| 長期貸付金       | 690,621           | <b>資本剰余金</b>    | <b>5,488,615</b>  |
| 不動産信託受益権    | 759,888           | <b>利益剰余金</b>    | <b>12,229,185</b> |
| その他         | 742,579           | <b>株式等評価差額金</b> | <b>△ 1,138</b>    |
| 貸倒引当金       | △ 68,740          | <b>自己株式</b>     | <b>△ 280,585</b>  |
| <b>資産合計</b> | <b>25,372,663</b> | <b>資本合計</b>     | <b>20,004,235</b> |
|             |                   | <b>負債・資本合計</b>  | <b>25,372,663</b> |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## Consolidated Financial Statements

### 連結財務情報

連結損益計算書 (平成16年4月1日から平成17年3月31日まで)

(単位：千円)

| 科目                 | 金額                |
|--------------------|-------------------|
| <b>営業収益</b>        | <b>16,027,795</b> |
| <b>営業費</b>         | <b>13,463,271</b> |
| <b>営業総利益</b>       | <b>2,564,523</b>  |
| <b>販売費及び一般管理費</b>  | <b>1,458,719</b>  |
| <b>営業利益</b>        | <b>1,105,804</b>  |
| <b>営業外収益</b>       | <b>77,317</b>     |
| <b>営業外費用</b>       | <b>120,131</b>    |
| <b>経常利益</b>        | <b>1,062,990</b>  |
| <b>特別利益</b>        | <b>54,813</b>     |
| <b>特別損失</b>        | <b>97,620</b>     |
| <b>税金等調整前当期純利益</b> | <b>1,020,183</b>  |
| 法人税、住民税及び事業税       | 437,224           |
| 法人税等調整額            | 35,287            |
| <b>当期純利益</b>       | <b>547,671</b>    |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書 (平成16年4月1日から平成17年3月31日まで) (単位：千円)

| 科目                      | 金額                 |
|-------------------------|--------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>654,555</b>     |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△ 1,276,200</b> |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△ 91,028</b>    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | —                  |
| 現金及び現金同等物の減少額           | △ 712,673          |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 3,515,536          |
| <b>現金及び現金同等物の期末残高</b>   | <b>2,802,862</b>   |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

# Non-Consolidated Financial Statements

## 個別財務情報

個別貸借対照表(要旨) (平成17年3月31日現在) (単位:千円)

| 科目       | 金額         | 科目       | 金額         |
|----------|------------|----------|------------|
| (資産の部)   |            | (負債の部)   |            |
| 流動資産     | 1,833,262  | 流動負債     | 868,789    |
| 固定資産     | 21,337,369 | 固定負債     | 3,030,033  |
|          |            | 負債合計     | 3,898,822  |
|          |            | (資本の部)   |            |
| 有形固定資産   | 18,251,872 | 資本金      | 2,568,157  |
| 無形固定資産   | 119,765    | 資本剰余金    | 5,488,615  |
| 投資その他の資産 | 2,965,730  | 利益剰余金    | 11,496,759 |
|          |            | 株式等評価差額金 | △ 1,138    |
|          |            | 自己株式     | △ 280,585  |
| 資産合計     | 23,170,632 | 資本合計     | 19,271,809 |
|          |            | 負債・資本合計  | 23,170,632 |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

個別損益計算書(要旨) (平成16年4月1日から平成17年3月31日まで) (単位:千円)

| 科目           | 金額        |
|--------------|-----------|
| 営業収益         | 8,670,024 |
| 営業費          | 6,885,790 |
| 営業総利益        | 1,784,234 |
| 販売費及び一般管理費   | 1,165,374 |
| 営業利益         | 618,860   |
| 営業外収益        | 409,845   |
| 営業外費用        | 120,396   |
| 経常利益         | 908,309   |
| 特別利益         | 54,400    |
| 特別損失         | 91,267    |
| 税引前当期純利益     | 871,442   |
| 法人税、住民税及び事業税 | 134,659   |
| 法人税等調整額      | 141,862   |
| 当期純利益        | 594,920   |
| 前期繰越利益       | 2,042,837 |
| 中間配当額        | 119,152   |
| 自己株式処分差損     | 6,353     |
| 当期末処分利益      | 2,512,252 |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

利益処分 (単位:円)

|                |               |
|----------------|---------------|
| 当期末処分利益        | 2,512,252,887 |
| これを次のとおり処分します。 |               |
| 利益配当金          | 119,180,800   |
| (1株につき20円)     |               |
| 役員賞与金          | 32,000,000    |
| (うち監査役賞与金)     | (2,500,000)   |
| 次期繰越利益         | 2,361,072,087 |

(注) 平成16年12月6日に、119,152,160円(1株につき20円)の中間配当を実施いたしました。

## 株主優待のご案内

### 1.ご優待基準

毎年3月31日と9月30日現在、100株以上を所有する株主様に一律に贈呈いたします。

### 2.ご優待内容

3,000円相当の「花とみどりのギフト券」を贈呈いたします。(1,000円相当の引換券3枚)

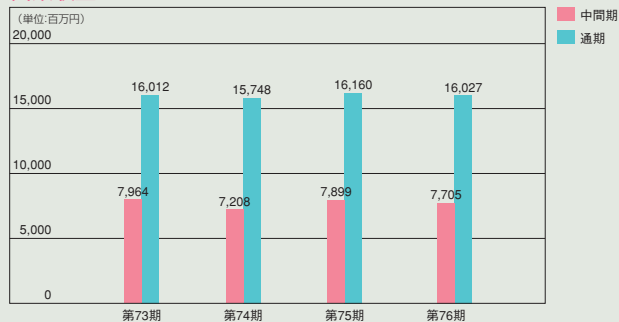
### 3.「花とみどりのギフト券」について

- 全国約10,000店の花店にてご利用いただけます。
- 有効期限はなく、いつでもお引き換えいただけます。
- お引換時に消費税が必要です。
- お引換時にお釣りは出ません。

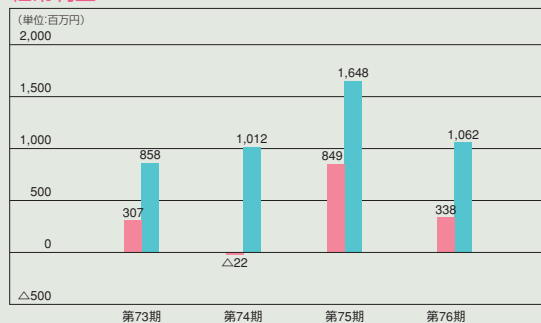
# Financial Highlights

## 連結業績の推移

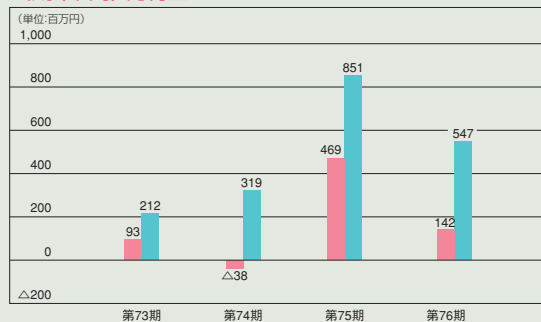
### 営業収益



### 経常利益



### 当期(中間)純利益



# Corporate Profile

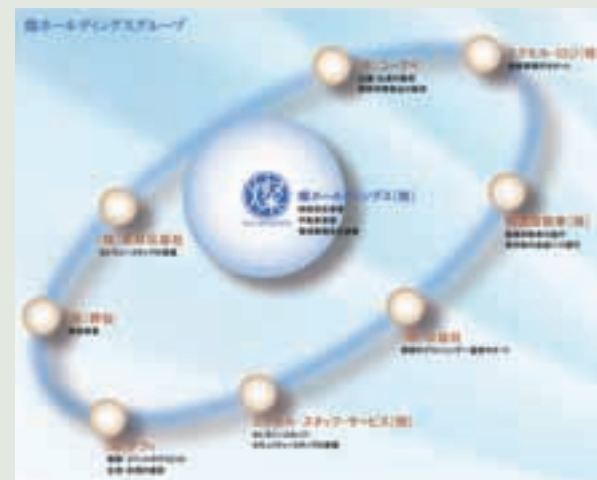
## 会社概要

### 会社の概要 (平成17年6月28日現在)

商号 燦ホールディングス株式会社  
 本社所在地 大阪市中央区北浜2-6-11  
 設立 昭和19年10月2日(創業 昭和7年8月)  
 資本金 25億6,815万円  
 事業内容 持株会社事業、不動産事業、管理業務受託事業

### 役員 (平成17年6月28日現在)

|         |        |        |       |
|---------|--------|--------|-------|
| 代表取締役会長 | 播島 幹 長 | 専務執行役員 | 中島 守久 |
| 代表取締役社長 | 吉田 武   | 専務執行役員 | 釜本 尚久 |
| 専務取締役   | 小西 幸治  | 常務執行役員 | 柴田 利光 |
| 常務取締役   | 上山 雅久  | 常務執行役員 | 為井 晃健 |
| 専務取締役   | 原田 哲   | 常務執行役員 | 三好 健敏 |
| 取締役     | 古内 耕太郎 | 執行役員   | 鈴江 一一 |
| 常勤監査役   | 杉森 邦昭  | 執行役員   | 播島 一聰 |
| 監査役     | 森野 實彦  |        |       |
| 監査役     | 長谷部 成仁 |        |       |
| 監査役     | 深田 庸雄  |        |       |



# 燦ホールディングスグループ 公益社葬祭施設 (近畿圏)



01  
公益社千里会館  
〒565-0854 吹田市桃山台5-9  
Tel.06-6832-0034



06  
公益社会館 守口  
〒570-0003 守口市大日町3-4-28  
Tel.06-6916-2700



02  
公益社枚方会館  
〒573-0041 枚方市山上東町1-1  
Tel.072-846-8011



07  
公益社会館 天神橋  
〒530-0041 大阪市北区天神橋4-6-39  
Tel.06-4800-3354



03  
公益社会館 高槻  
〒569-0077 高槻市野見町4-4  
Tel.072-672-8855



08  
公益社城東葬祭ホール  
〒536-0008 大阪市城東区岡田1-21-20  
Tel.06-6934-1356



04  
公益社吹田会館  
〒564-0032 吹田市内本町1-21-3  
Tel.06-6382-0048



09  
公益社玉出葬祭ホール  
〒557-0045 大阪市西成区玉出西1-3-4  
Tel.06-6661-4968



05  
公益社会館 豊中  
〒561-0982 豊中市南塚原1-21-4  
Tel.06-6841-0141



10  
公益社会館 西田辺  
〒545-0021 大阪市阿倍野区阪南町5-16-1  
Tel.06-6623-0621



12  
公益社堺会館  
〒590-0937 堺市宿屋西1丁1-27  
Tel.072-228-1212



13  
公益社岸和田会館  
〒596-0047 岸和田市上野町東5-1  
Tel.0724-38-6244



14  
公益社西宮山手会館  
〒662-0856 西宮市城ヶ畑町1-40  
Tel.0798-35-1151



15  
公益社会館 宝塚  
〒665-0827 宝塚市小浜2-2-63  
Tel.0797-85-7188



11  
公益社会館 東大阪  
〒577-0831 東大阪市俊徳町1-6-28  
Tel.06-6722-0814



16  
公益社会館 富雄  
〒631-0076 奈良市富雄北1-7-7  
Tel.0742-51-3581

兵庫県

大阪府

奈良県

- a 本社  
〒541-0041 大阪市中央区北浜2-6-11  
Tel.06-6202-9628
- b 業務統括本部  
〒530-0041 大阪市北区天神橋4-6-42  
Tel.06-6356-8222
- c プレビオ天神橋  
〒530-0041 大阪市北区天神橋4-6-15  
Tel.06-6136-1058
- d 阿倍野営業所  
〒545-0052 大阪市阿倍野区阿倍野筋3-10-1-100  
Tel.06-6641-2573
- e 森小路営業所  
〒535-0011 大阪市旭区今市2-22-7  
Tel.06-6955-2443
- f 摂津営業所  
〒566-0022 摂津市三島3-1-29  
Tel.06-6383-5851
- g 茨木営業所  
〒567-0888 茨木市駅前2-6-24  
Tel.072-631-9661
- h プレビオ豊中駅前  
〒560-0021 豊中市本町1-9-27  
Tel.06-6853-7280
- i 真面営業所  
〒562-0001 真面目真面6-4-38  
Tel.072-722-8500
- j 公益社正俊寺会館（旧館）  
〒573-0107 枚方市長尾宮前2-2-1  
Tel.072-858-8321

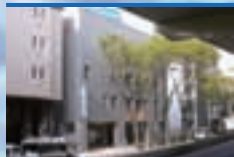
# 燦ホールディングスグループ 公益社葬祭施設 (首都圏)



**01**  
**公益社用賀会館**  
〒158-0095 東京都世田谷区瀬13-6-8  
Tel.03-5491-7520



**02**  
**公益社雪谷会館**  
〒145-0066 東京都大田区南雪谷2-1-7  
Tel.03-3726-3657



**03**  
**公益社会館 明大前**  
〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-6  
Tel.03-5355-3801



**04**  
**公益社会館 西寺尾**  
〒221-0006 横浜市神奈川区松見町2-16-3  
Tel.045-434-5033

**a** 首都圏統括部・東京支店

〒104-0045 東京都中央区築地7-5-3紀文第一ビル  
Tel.03-5565-4884

**b** 千歳鳥山営業所

〒157-0063 東京都世田谷区粕谷4-18-4  
Tel.03-5314-5071

**c** 三軒茶屋営業所

〒154-0004 東京都世田谷区太子堂4-3-3榎本ビル1F  
Tel.03-5787-3291

**d** 経堂営業所

〒156-0052 東京都世田谷区経堂2-4-13Jーベル近藤1F  
Tel.03-5799-9471

**e** 妙蓮寺営業所

〒222-0011 横浜市港北区栗名1-7-13  
Tel.045-434-5062

**f** 鶴見営業所

〒230-0062 横浜市鶴見区豊岡町1-48  
Tel.045-580-1818

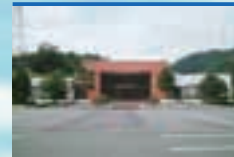
**g** 日吉営業所

〒223-0062 横浜市港北区日吉本町1-23-8  
Tel.045-566-0575

# 燦ホールディングスグループ 葬仙葬祭施設 (山陰)



**01**  
**鳥取ホール**  
〒680-0912 鳥取市南栄町171  
Tel.0857-21-3030



**04**  
**米子葬祭会館**  
〒683-0033 米子市長砂町1075  
Tel.0859-34-4444



**07**  
**境港ホール**  
〒684-0033 境港市上道町3588  
Tel.0859-47-1414



**08**  
**松江葬祭会館**  
〒690-0011 松江市東津田町1738  
Tel.0852-25-8181



**11**  
**安来ホール**  
〒692-0011 安来市安来町1977  
Tel.0854-23-8282



**02** 吉方ホール

〒680-0842 鳥取市吉方153-7  
Tel.0857-39-8787

**03** 岩美ホール

〒681-0003 鳥取県岩美郡岩美町蒲轟645-9  
Tel.0857-37-5500

**05** 福米ホール

〒683-0801 米子市新開6-3-15  
Tel.0859-37-6677

**06** 安倍ホール

〒683-0846 米子市安倍51  
Tel.0859-24-9922

**09** 比津ホール

〒690-0863 松江市比津町31  
Tel.0852-55-8181

**10** 東出雲ホール

〒690-0109 鳥取県八東郡東出雲町鏡浜583-23  
Tel.0852-52-7766

**12** 大東ホール

〒699-1212 鳥取県豊南町大東町廣田28-1  
Tel.0854-43-9898