



東証プライム
証券コード：9628

燦ホールディングス株式会社

2024年3月期 決算補足資料

シニア世代とそのご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

2024年5月10日

目次

- 1. 2024年3月期 決算概要 P.03
- 2. 公益社の業績概況 P.10
- 3. 葬仙・タリイの業績概況 P.13
- 4. 2025年3月期（2024年度）業績・配当予想 P.16

1.

2024年3月期 決算概要

シニア世代とそのご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

2024年3月期 業績ハイライト

1. 一般葬儀の単価上昇と大規模葬儀の件数増加を主要因とし、
営業収益 前期比 3.6%増
2. 営業費用 4.8%増、一般管理費5.0%増は、将来成長のための人件費・採用費、基幹情報システムに係る減価償却等の計画的先行投資によるもの
3. 営業利益 前期比 2.0%減、営業利益率 16.9% (▲1.0pt)
4. 中期経営計画 重点項目「葬儀事業の拡大」の取組みとして、
(株)東京セレモニーの完全子会社化を実施
5. 同 重点項目「ライフエンディングサポート事業の拡大」の取組みとして、
(株)公益社 カスタマーサービス部門を(株)ライフフォワードへ吸収分割を決定
(グループ内 完全子会社間の組織再編。2024年4月1日効力発生)

2024年3月期 通期 業績概要 (連結)

	2023年3月期 4Q累計	2024年3月期 4Q累計	前期比		当初業績予想*		
			増減額	増減率	2024年3月期 4Q累計	増減額	増減率
(単位：百万円)							
営業収益	21,663	22,437	773	3.6%	22,700	-262	-1.2%
営業費用	16,325	17,104	779	4.8%	17,577	-472	-2.7%
一般管理費	1,470	1,543	73	5.0%	1,563	-19	-1.2%
営業利益	3,868	3,789	-78	-2.0%	3,570	219	6.1%
(営業利益率)	(17.9%)	(16.9%)	-1.0pt		(15.7%)	+1.2pt	
経常利益	3,843	3,800	-43	-1.1%	3,560	240	6.7%
親会社に帰属する 当期純利益	2,783	2,363	-420	-15.1%	2,270	93	4.1%

*2024年3月期 業績予想につきましては、2023年5月11日に公表した内容となります。

2024年3月期 四半期別 業績概要 (連結)

(単位：百万円)	1Q実績	前年同期比 増減率	2Q実績	前年同期比 増減率	3Q実績	前年同期比 増減率	4Q実績	前年同期比 増減率
営業収益	5,081	4.6%	5,325	1.9%	5,711	1.5%	6,319	6.1%
営業費用	3,948	7.7%	4,042	2.7%	4,416	8.2%	4,697	1.2%
一般管理費	370	6.2%	373	7.2%	397	11.7%	402	-3.5%
営業利益	761	-9.2%	910	-3.6%	897	-24.3%	1,219	35.6%
(営業利益率)	(15.0%)	-2.3pt	(17.1%)	-1.0pt	(15.7%)	-5.4pt	(19.3%)	4.2pt
経常利益	766	-7.2%	918	-2.1%	890	-24.1%	1,225	35.1%
四半期純利益	497	-5.5%	588	-15.0%	564	-21.1%	712	-16.1%

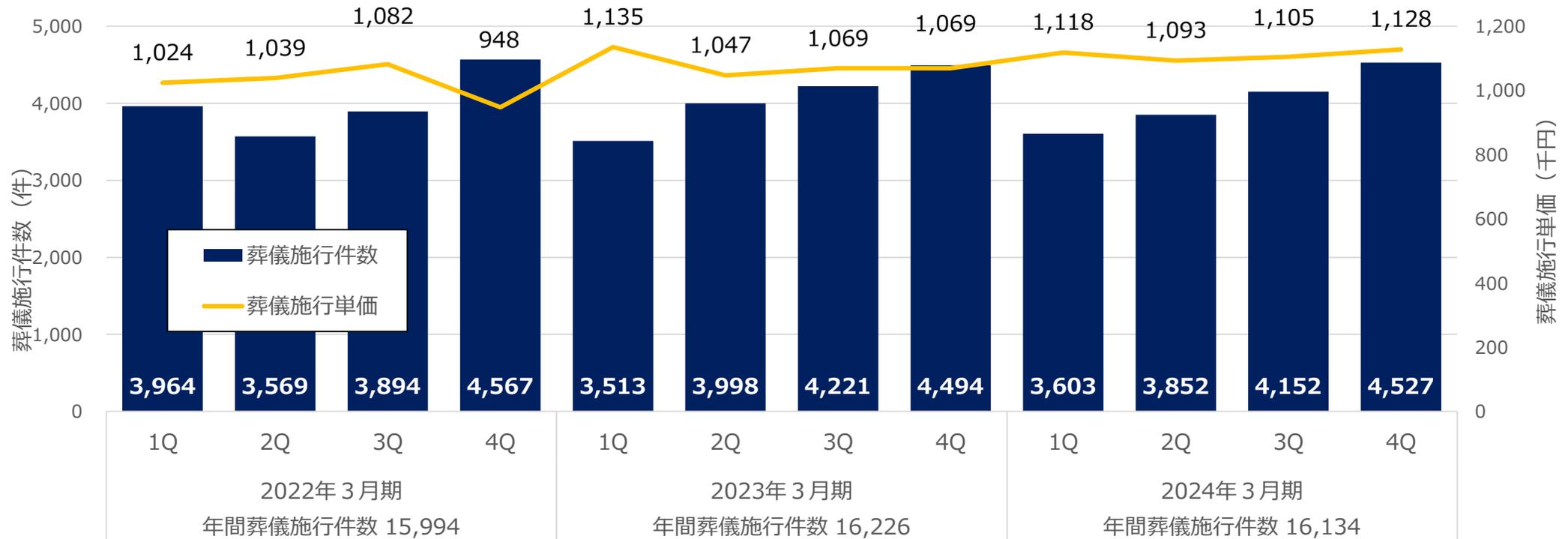
直近3ヶ年の四半期業績 各項目推移について、当社HP「チャートジェネレーター」にてご確認ください。

<https://www.san-hd.co.jp/ir/finance/chart.html#gyouseki1>

グループ 葬儀件数・葬儀施行単価の推移

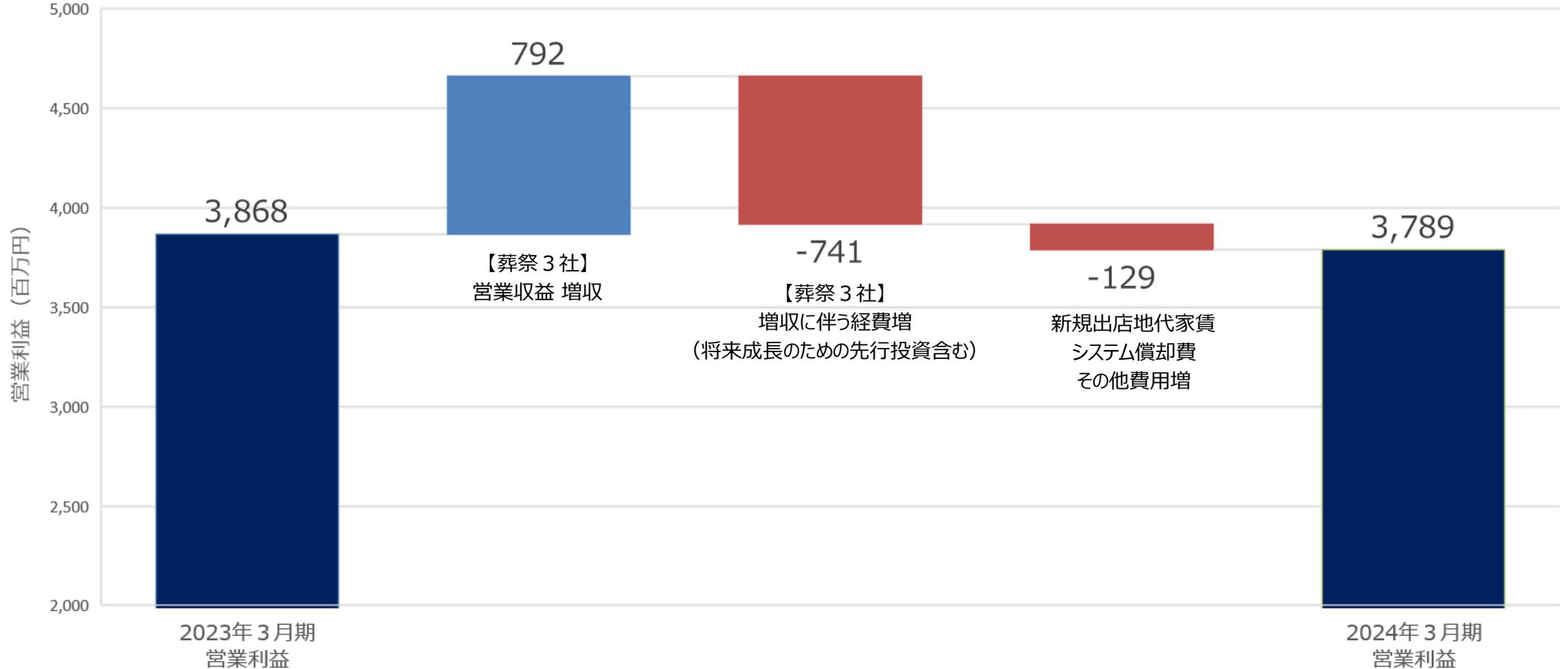
- 葬儀施行件数：超過死亡の落ち着きとコロナ関連葬儀の減少により、4Q累計 前期比 ▲92件（▲0.6%）となった
- 葬儀施行単価：大規模葬の件数伸びと一般葬儀の単価持ち直しにより、4Q累計 前期比 +3.1万円（+2.9%）と上昇

【葬儀施行件数と葬儀施行単価の四半期推移】



営業利益 増減要因

【グループ全社 営業利益 増減要因】



貸借対照表 増減

(単位：百万円)	2023年 3月末	2024年 3月末	前期比増減額	主要項目の増減内容
流動資産	11,039	11,835	796	現金及び預金 597 営業未収金 443
固定資産	25,189	25,750	560	建物及び構築物 18 投資その他の資産 118
資産合計	36,229	37,585	1,356	
流動負債	3,559	3,636	76	営業未払金 35 未払法人税等 19
固定負債	1,054	1,071	17	リース債務 -5 長期未払金 -63
負債合計	4,613	4,708	94	
純資産合計	31,615	32,877	1,262	利益剰余金 1,877 自己株式 -631
負債・純資産合計	36,229	37,585	1,356	

直近10ヶ年の通期貸借対照表 主要項目の推移について、当社HP「チャートジェネレーター」にてご確認ください。

<https://www.san-hd.co.jp/ir/finance/chart.html#gyouseki1>

2.

公益社の業績概況

シニア世代とそのご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

公益社 葬儀施行件数・葬儀施行単価の推移

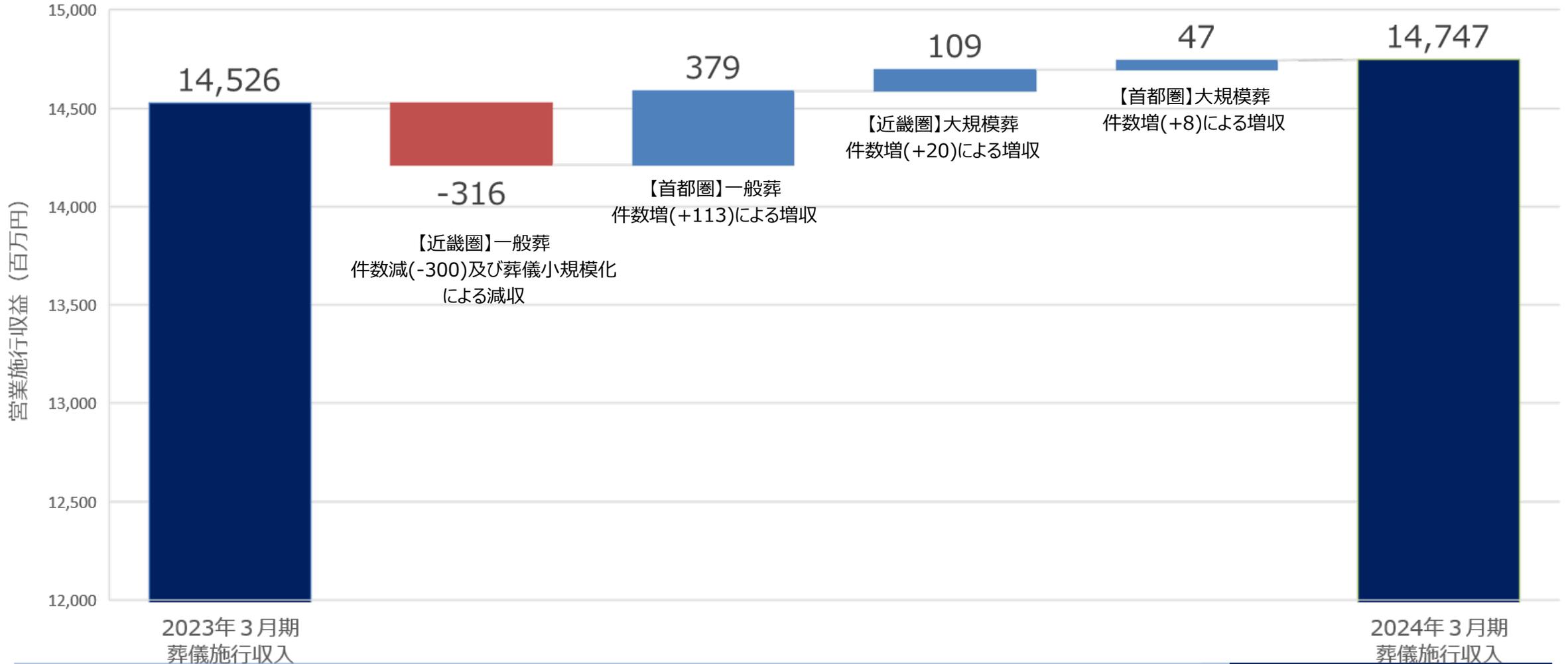
- 葬儀施行件数：超過死亡の落ち着きとコロナ関連葬儀の減少により、4Q累計 前期比 ▲159件（▲1.2%）となった
- 葬儀施行単価：大規模葬の件数伸びと一般葬儀の単価持ち直しにより、4Q累計 前期比 +3.0万円（+2.7%）と上昇

【葬儀施行件数と葬儀施行単価の四半期推移】



公益社 葬儀施行収入 増減要因

【公益社 葬儀施行収入 増減要因】



3.

葬仙・タルイの業績概況

シニア世代とそこご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

葬仙の業績概況

- 葬儀施行件数：4Q累計 前期比▲58件（▲3.7%）となった
- 葬儀施行単価：会葬者の増加に伴う一般葬儀の単価上昇が継続したことで、4Q累計 前期比 +4.6万円（+5.5%）と増収に寄与

	2023年3月期 4Q累計	2024年3月期 4Q累計	前期比	
			増減額	増減率
葬儀施行件数（件）	1,589	1,531	-58	-3.7%
葬儀施行単価（千円）	841	887	46	5.5%
営業収益（百万円）	1,515	1,560	44	2.9%
営業利益（百万円）	139	155	16	11.6%

タリイの業績概況

- 葬儀施行件数：新規出店会館を中心に施行受注が好調であり、4Q累計 前期比 +125件（+7.9%）となった
- 葬儀施行単価：一般葬儀の上昇傾向は続き、4Q累計 前期比 +0.7万円（+1.0%）と上昇し増収に寄与

	2023年3月期 4Q累計	2024年3月期 4Q累計	前期比	
			増減額	増減率
葬儀施行件数（件）	1,587	1,712	125	7.9%
葬儀施行単価（千円）	1,065	1,072	7	1.0%
営業収益（百万円）	1,831	1,993	161	8.8%
営業利益（百万円）	371	452	81	21.8%

4.

2025年3月期 業績・配当予想

シニア世代とそのご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

2025年3月期 業績予想のポイント

1. <全体> 中期経営計画の戦略に沿って葬儀事業の拡大、ライフエンディング事業の拡大、事業基盤の強化、サービス品質の向上を図るとともに、それを支える人材確保のための採用を積極的に行い、中期経営計画の達成を目指す。
2. <営業収益> 死亡者数の増加ならびに新規出店による葬儀施行件数の増加を見込む。葬儀に付随する販売・サービスの提供等の収益についても増収を目指す。
3. <営業費用> 事業拡大に伴う積極的な人材採用により人件費と採用費が増加。加えて売上獲得のための広告宣伝費と、新規出店にともなう会館開設、運営経費の増加を織り込む。
4. <投資計画> 葬儀事業の拡大として、16会館の新規出店を見込む。積極的なM&Aにより、顧客ニーズへの対応ならびにサービス品質の強化を図る。

2025年3月期 業績予想

	2024年3月期 実績	2025年3月期 業績予想	前期比	
			増減額	増減率
(単位：百万円)				
営業収益	22,437	24,300	1,863	8.3%
営業利益	3,789	3,820	31	0.8%
営業利益率	(16.9%)	(15.7%)	-1.2pt	
経常利益	3,800	3,830	30	0.8%
当期純利益	2,363	2,450	87	3.7%

2025年3月期 配当予想

➤ 9期連続増配を計画

(単位：円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期 予想
1株あたり配当金	44.0	35.0	24.0
(分割前換算)		(47.0)	(48.0)
中間	21.0	23.0	12.0
(分割前換算)			(24.0)
期末	23.0	12.0	12.0
(分割前換算)		(24.0)	(24.0)
配当性向 (連結)	16.7%	20.5%	20.0%

*2023年10月1日を効力発生日とする株式分割（1：2）を実施しております。